

# Årsplan 2017

## Fakultet for naturvitenskap og teknologi

*Utkast til fakultetsstyret 7.2. 2017*

1	2017 – En felles årsplan.....	2
1.1	1.1 Fakultet for naturvitenskap og teknologi i 2017.....	2
1.1.1	1.1.1 Tiltak dekanat NT-fak 2017 .....	3
2	Utvikling, utfordringer og hovedtiltak i kjernevirksomheten – instituttene og sentrene .....	5
2.1	Institutt for ingeniørvitenskap og sikkerhet.....	5
2.1.1	Tiltak IIS 2017 .....	5
2.2	Institutt for fysikk og teknologi, CIRFA, TGO .....	7
2.2.1	Tiltak IFT 2017 .....	7
2.3	Institutt for geologi, CAGE og ARCEX .....	9
2.3.1	Tiltak IG 2017 .....	10
2.4	Institutt for kjemi, CTCC og Norstruct .....	11
2.4.1	Tiltak IK 2017 .....	12
2.5	Institutt for informatikk .....	13
2.5.1	Tiltak IfI 2017.....	13
2.6	Institutt for matematikk og statistikk.....	14
2.6.1	Tiltak IMS 2017 .....	15
2.7	Fakultetsadministrasjonen 2017 .....	15
2.7.1	Tiltak Fakultetsadministrasjon 2017 .....	15
2.8	Styringssignal for alle institutt for 2017 .....	18

# 1 2017 – En felles årsplan

## 1.1 1.1 Fakultet for naturvitenskap og teknologi i 2017

2017 vil stå i endringens tegn. Endringene vil bl.a. omfatte utskiftning av ledelse på alle nivå ved UiT; endringer i organisasjonsstrukturen, samt administrative endringer knyttet til avbyråkratisering. For NT-fak blir det viktig å engasjere seg i disse prosessene, men vi må samtidig opprettholde et hovedfokus på primæroppgavene utdanning og forskning.

2017 blir et år med mange lederskifter, inkludert rektorvalg. Når det gjelder endring av ledelse ved NT-fak, skal dekanatet og styret etter planen skiftes ut 1.8. 2017. Men grunnet reorganiseringen og planlagt vedtak i Universitetsstyret om ny organisasjonsplan for UiT i juni 2017, er det ønskelig med en forlengelse av fakultetsledelse og fakultetsstyret ut året både. Tilsvarende er det ønskelig med forlengelse av instituttledere og instituttstyrer.

Universitetsstyret og rektor har igangsatt en full gjennomgang av UiTs organisasjon med sikte på organisatoriske endringer for å styrke evnen til styring og oppnå faglig optimalisering og synergier. Styret ved UiT har signalisert et ønske om å redusere antall fakultet og det kan ikke utelukkes at dette også vil berøre NT-fak.

Ved NT-fak er det flere viktige saker som står i fokus i 2017. Innen utdanning vil arbeidet med studiekvalitet ha høy prioritet. Stikkord her er: flere avlagte grader; økt gjennomstrømning og redusert frafall; tydeligere faglig ledelse av studieprogram; gjennomgang av studieporteføljen innen mastergrad; fokus på realfagsdidaktikk; merittering av gode undervisere, fremtidige sentre for fremragende utdanning (SFU). KDs bevilgning av nye studieplasser til IKT-utdanning gir muligheter for å opprette nye studier innen helseteknologi. Den nye felles PhD-graden innen maritime operasjoner starter opp. Dette er et samarbeid mellom UiT, NTNU, Høgskolen i sørvest Norge og Høgskolen Stord Haugesund. NT-fak har sekretariatet for programmet. Det vil bli arbeidet videre med utvikling av flygerutdanningen, herunder forsøke å oppnå finansiering av master i luftfartsfag. Det arbeides for å i større grad innarbeide informatikk som et basisfag for mange av utdanningene ved UiT. Videre blir det i 2017 en gjennomgang og vurdering av alle masterprogram med tanke på reduksjon av programporteføljen ved UiT. Å videreutvikle samarbeidet med IVT-fakultetet i Narvik blir viktig for å oppnå faglige synergier og optimalisering etter fusjonen i 2016. Et arbeid med å harmonisere 1-års ingeniørutdanning mellom IVT-fak og NT-fak er viktig i denne sammenhengen.

Innen forskningen er det stor aktivitet mot nye satsinger innen bærekraftig energi. ARC, [Center for sustainable Energy](#), er under oppbygging. To andre sentere, [SFF CAGE](#) og [ARCEX](#), skal gjennom midtveisevalueringer i regi av Forskningsrådet. Videre starter to unge forskere i hhv kjemi og fysikk oppbygging av egne forskningsgrupper gjennom finansiering av Tromsø forskningsstiftelse (TFS). TFS har også bidratt til realiseringen av et toppforskningsprosjekt innen statistikk. Videre fortsetter arbeidet med satsinger bl.a. [EISCAT](#), tungregning, machine-learning, beregningsorientert kjemi ([CTCC](#)), antibiotika-resistens, skredproblematikk, klima, miljøovervåkning, og varslings ([SFI CIRFA](#)) og mange andre. Arbeide med ø styrke konkurransekraften i virkemiddelapparatet (EU, NFR, næringsliv, andre) vil bli videreført.

Ekspansjon de senere år har medført trangboddhet i både Teknologibygget og Realfagsbygget. KDs bevilgning på kr. 25 mill. til oppgradering av Realfagsbygget gir bl.a. muligheter for å utvikle effektive og moderne laboratorier innen IKT-utdanning. Videre kan det bli utviklet et prosjekt for å realisere et tilbygg til Teknologibygget for å løse noen av areal behovene.

Hovedmålsettingen med en felles årsplan, er å realisere målene i strategien og styrke samarbeidet mellom fakultet og instituttene. Det innebærer at fakultetet kan og vil støtte oppunder initiativ og tiltak fra instituttene, både politiske, faglige og praktiske. Gjennom en klar plan søker vi videre å oppnå et mer strukturert, prioritert og målrettet samarbeid, og tilsvarende redusere innsatsen som går med til ad-hoc oppgaver, ikke-strategiske bestillinger, «tidstyver» og «brannslukking».

Erfaringene fra 2016 er at på flere områder er arbeidet sammen med instituttene blitt mer fokusert og prosess/utviklingsorientert enn tidligere. Instituttene melder jamnt over at de er fornøyde med måten det nå jobbes på. Likevel er det endel saker der målsettingene ikke er nådd, eller er «på vent». Kommentarer til statusrapporteringen for 2016 planen fra styret er (1) at det ikke må bli for mange tiltak, (2) at tiltakene må prioriteres og (3) at tiltakene bør ha ambisiøse mål. De kommentarene tar vi med oss i 2017.

#### 1.1.1 Tiltak dekanat NT-fak 2017

Tiltak	Beskrivelse	Ansv	Ref. strategi	Frist
<i>T1. Forbedre kvalitet i utdanningene</i>	Egen tiltaksplan er utarbeidet: <ul style="list-style-type: none"> <li>Gjennomstrømming, minke frafall og øke kandidatproduksjon</li> <li>Bedre gjennomstrømming Phd</li> <li>Utdanningsledelse og kvalitetskultur</li> </ul>	IJL FG MH	M11 S17- S24	2017
<i>T2. Styrke studentrekrutteringsarbeid</i>	Målrettet formidling og oppsøkende virksomhet for å rekruttere flere flinke studenter til naturvitenskap og teknologi.	MH IJL	M12 M13 M14 S23 S24 S26 S31	2017
<i>T3. Økt ekstern finansiering</i>	SFF søknader kan gå inn Videreutvikle og forberede etterlivet til store satsinger og sentre	Inst, fak, FG	M7 S8 S9 S10 S15	2017

<i>T4. Støtte tverrfakultære satsinger</i>	Støtte søknadsinitiativ fra våre forskere, koblet til andre fakultet, utvikle Senter for bærekraftig energi (ARC).	FG/MH	TS1 M1 M2 M3 S3	2017
<i>T5. Støtte utviklingen av Eiscat 3D og det norske konsortiet</i>	Legge tilrette i Skibotn for infrastruktur Få på plass finansiering	JAO/MH	M5 S6 M23 S47	1.6 2017
<i>T6. Fremme planene for tilbygg til Teknologibygget/ Teknologibygget 2</i>	Planene må ha politisk støtte ved UiT for å vinne fram. Kobles til Datasenter 2.	JAO	M21 M22 S42	31.12 2017
<i>T7. Økt publisering</i>	Igangsette tiltak for økt publisering	Fakadm, Institutt  MH	M6 S6 S7	2017
<i>T8. Oppgradering av Realfagsbygget</i>	Eget forprosjekt er igangsatt. 17.1. 2017 bevilget KD 25 mill. kr. Til et prosjekt «Renovering av Realfagsbygget ved UiT, med en totalramme på 97. mill	MH/JAO		2017 - 2018
<i>T9. Vurdere risiko for tap av omdømme</i>	Analysere risiko for skade på omdømme, evt. redusere risiko	MH/JAO	M18 S35 S40	
<i>T10. Styrke faglige synergier mellom institutt og sentre</i>		MH	M2 M3 S3 S4 M5 S6	
<i>T11. Videreutvikle HMS arbeidet ved fakultetet</i>	5 hovedtiltak er nedfelt i 2017, må følges opp av ledere på alle nivå	Fak.ledelse institutt ledelse	M24 M25 S61 S62	
<i>T12. Legge til rette for og tilpasse til event. ny organisasjonsstruktur ved UiT</i>	Nærmere beskrivelse etter universitetsstyrevedtak juni 2017	Fakultetsledelse Instituttledelse		

## 2 Utvikling, utfordringer og hovedtiltak i kjernevirksomheten – instituttene og sentrene

### 2.1 Institutt for ingeniørvitenskap og sikkerhet

Institutt for ingeniørvitenskap og sikkerhet (IIS) er historisk bygd rundt sterke profesjonsutdanninger, og dagens institutt har tverrfaglig utdanning og forskning i koplingspunktet mellom teknologi, sikkerhet og menneske. Instituttet er nasjonalt ledende innen luftfartsfag og nautikk, og sikkerhetsfag er fellesnevner og sentralt i utvikling av alle studier på instituttet. IIS har etablert masterutdanninger både i teknologisk og samfunnsvitenskapelig retning, og satser på forskning med utgangspunkt i profesjonsutdanningene.

Den største utfordringen for IIS er ettervirkningen av fusjonen 1.1.2016 som førte til en splittelse av det opprinnelige fagmiljøet på instituttet. Dette merkes tydeligst innen Droneteknologi, der to institutt på forskjellige fakultet samarbeider om studiet innhold. Studieutvikling og strategiske satsinger i denne retningen er vanskelig, men dette merkes også ved ingeniørutdanninger ved campus Tromsø, hvor hele 2016 gikk med uten at vi fikk til den planlagte utvikling at det nye studiet innen havbruksteknologi. Avklaringer om studieplasser må nå gjøres på nytt i utvalg med IIS, IIS-IVT, NT og IVT, prosessen styres fra nivå 1. Det ligger også en usikkerhet og bekymring for instituttets fremtid med tanke på plassering av Samfunnssikkerhet, sikkerhet og beredskap ved UiT. IIS har noen arealmessige utfordringer knyttet til at Teknologibygget er for lite, og lokaliseringen av Luftfartsutdanningen på Bardufoss er ikke optimal. Det arbeides med begge problemstillinger, og et Teknologibygget trinn 2 ønskes realisert så raskt som mulig.

Instituttet har hatt en god faglig utvikling de siste årene, med utvikling av forskningsgrupper og høyere grad av publisering og innvilgede forskningsprosjekter. Ett viktig bidrag til denne utviklingen kommer gjennom samarbeid med nasjonale og internasjonale partnere, men instituttet har også tilsatt nye vitenskapelige ansatte på flere fagområder. Sett bort fra luftfartsfag som har hatt høye drifts- og investeringskostnader de siste årene, så står IIS i en solid økonomisk posisjon. Dette gir gode mulighet til å styrke IIS med nye vitenskapelige ansatte, som kan være med å forme instituttets fremtidige profil og utvikle robuste fag- og forskningsgrupper. IIS ser store muligheter gjennom en tydelig satsing mot sikkerhet, og ser et stort potensial gjennom en tettere integrasjon av våre profesjons- og sikkerhetsstudier mot andre fagmiljøer på UiT.

#### 2.1.1 Tiltak IIS 2017

Tiltak	Beskrivelse	Ansv	Ref strategi	Frist
<i>T1. Master i Luftfartsfag</i>	Finansiering av nye studieplasser, som en oppfølging av midler til utvikling	IL Dekan		1.6.17

	av masterstudiet fra UD	Rektor		
<i>T2. Opprettholde et godt arbeidsmiljø</i>	Videreføre faglig- og sosiale tilstelninger for ansatte ved IIS og IVT-IIS. Legge til rette for alle i Teknologibygget.	KS, IVT-IIS IFT	M24 S61 M11 S24 S33	
<i>T3. UTSA</i>  - <i>Lokalisering</i>  - <i>Rekruttering ledere</i>	Utrede og vurdere flytting av deler av den praksisnære utdanningen til Tromsø.  Overgang til nye ansatte i AM og HT stillinger. Overlapp og utvikling av rollene.	AM, IL  IL, Dekan		1.4.17  1.6.17
<i>T4. Fullfinansiering av luftfartsutdanningen</i>	Planlagt arbeid utført. Må følges ytterligere opp	AM  Fak.dir.  Økonomi	M2 S2	
<i>T5. Studieplasser ingeniør ved campus Tromsø</i>	Avklaringer med IIS-IVT, prioriteringer ved IIS.  Utvikling/innsending av studieplan	IL, NL  Studiesjef	M2 S2 S5 M17 S22	1.5.17  1.9.17
<i>T6. Arealutvidelser, simulatorsenter, tilbygg/datasenter 2</i>	Utrede, få i gang forprosjekt. Inkludere fagteam, og se på behov både innen undervisning og forskning	Fak. dir.		1.4.17
<i>T7. Strategi for IIS</i>	Strategisk valg av retning for IIS mhp innhold, profilering og fremtidige muligheter.	IL, Studieledere		1.10.17

## 2.2 Institutt for fysikk og teknologi, CIRFA, TGO

Institutt for fysikk og teknologi (IFT) er tuftet på den 100-årige tradisjonen innen nordlysforskning i Alta og Tromsø, og innehar landsdelens fremste miljøer innen teoretisk og anvendt fysikk, med «merkevare» innen blant annet romfysikk og fjernmåling. Instituttet er også nært koblet til samfunnsoppdraget gjennom flere ulike satsinger, inklusive studier og forskning innen energi, klima og miljø.

Antall søkere til studier ved IFT har de siste årene økt betydelig, og studentmassen og studieproduksjonen er nå på et historisk høyt nivå. Instituttet har et kontinuerlig fokus på studiekvalitet og fleksibel undervisning, blant annet gjennom å dedikere en fast stilling til universitetslektor, som i 2017 skal lyses ut og besettes av ny person.

IFT vil i 2017 ha spesiell fokus mot utvikling av studier innen to fagområder. UiT har fått midler gjennom nye studieplasser som tilrettelegger for realisering av en ny spesialiseringsretning i helseteknologi. Sivilingeniørstudiet i romfysikk har vært evaluert av en ekstern komité, som har kommet med anbefalinger om tiltak for forbedring av kvaliteten på studiet og økt gjennomstrømning.

Romfysikkgruppa ble i 2016 styrket med to nye stillinger fokusert mot satsingen på EISCAT 3D. Instituttet har mål om å posisjonere seg mot en søknad om et senter for fremragende forskning innen romfysikk i neste runde. IFT har en sentral rolle i universitetets nye satsing innen fornybar energi, og skal i løpet av 2017 tilsette lederen for det nye senteret, Arctic Centre for Sustainable Energy, og gjennomføre etableringen av senteret under instituttet. CIRFA er godt etablert med en god faglig utvikling, men jordobservasjonsgruppa opplever utfordringer rundt kapasitet til veiledning. Instituttet skal løse utfordringene gjennom å tilsette en ny førsteamanuensis i jordobservasjon i 2017.

IFT har fremdeles utfordringer knyttet til begrenset plass i Teknologibygget. Flere av aktivitetene har ekspandert betydelig og studentmassen har økt. Jordobservasjonsgruppa flyttet som et resultat av dette inn i Forskningsparken i 2016. I løpet av 2017 forventes det at kapasiteten i Teknologibygget igjen er sprengt, med behov for å flytte ut nok en forskningsgruppe. Det er også utfordringer knyttet til begrensede laboratoriearealer til den eksperimentelle delen av virksomheten.

Tromsø Geofysiske Observatorium (TGO) har flyttet fra NOBS til Campus. TGO er aktive i etableringen av et Romværsenter NOSWE og har en kontrakt med ESA. Det er noen arealbehov som ikke er løst både med hensyn til nye geomagnetiske observatorier, verkstedfasiliteter og lokalisering av NOSWE.

### 2.2.1 Tiltak IFT 2017

Tiltak	Beskrivelse	Ansvar		Frist
T1. <i>Utrede søknad om SFF innen romfysikk</i>	Starte en prosess mot søknad om SFF innen romfysikk. Identifisere potensielle arbeidspakker og behov i forbindelse	Dekan Instituttleder Romfysikkgruppa		April 2017



	med styrking av romfysikkgruppa.			
T2. <i>Utflytting av maskinlæringsgruppa</i>	Identifisere egnede lokaler og flytte ut maskinlæringsgruppa for å skape rom i Teknologibygget til øvrig aktivitet.	Fakultetsdirektør Kontorsjef		August 2017
T3. <i>Økt veiledningskapasitet på jordobservasjonsgruppa</i>	Tilsette i innstegsstilling ved CIRFA og løse utfordring med veiledningskapasitet på jordobs.gruppa.	Instituttleder Jordobservasjonsgruppa		August 2017
T4. <i>Utvikling av studier innen helseteknologi</i>	Utvikle en studieplan for spesialisering innen helseteknologi i lys av finansieringen.	Instituttleder Undervisningsleder Fagmiljøene		Mars 2017
T5. <i>Tilsetting av senterleder ARC og administrativ stilling</i>	Rekruttere egnet kandidat til senterlederstillingen ved ARC. Etablere administrativ støttefunksjon i staben ved IFT. Sørge for god kobling mellom senter, institutt og fakultet.	Dekan Instituttleder Fakultetsdirektør Kontorsjef		August 2017
T6. <i>Utvikling av romfysikkstudiet</i>	Følge opp eksternt evaluering av romfysikkstudiet og implementere prioriterte tiltak.	Instituttleder Undervisningsleder Romfysikkgruppa		Desember 2017
T7. <i>Søke finansiering til utvikling av undervisningen</i>	Identifisere relevante satsingsområder og finansieringskilder. Sikre økonomisk grunnlag for univ.lektorstilling	Instituttleder Undervisningsleder		April 2017

## 2.3 Institutt for geologi, CAGE og ARCEX

Institutt for geovitenskap (IG) tilbyr en bred geofaglig utdanning, som dekker et vidtfavnende spekter av geologiske prosesser. Utdanningen er forskningsbasert og tar ofte utgangspunkt i arktiske strøk. Institutt for geovitenskap bygger sin strategi på verdensledende tverrfaglig polarforskning, bl.a. ved å være vertsinstitutt for SFF CAGE. Videre er instituttet vertsinstitusjon for petroleumssenteret ARCEX. IG utmerker seg også på områder som bl.a. malmgeologi og mineralressurser, geofarer (f.eks. fjellskred og undersjøiske skred), miljøgeologi, samt rekonstruksjon av fortidens klima og miljø. De to store sentrene ved IG, SFF-CAGE og ARCEX har er godt etablert og skal midtveisevalueres i løpet av 2017. IG vil styrke sin satsing på forskning om fjellskred, malm og mineralressurser i tråd med sin reviderte strategi. Den nye laboratorieinfrastrukturen, som ble anskaffet de siste årene, er godt i bruk. Det ansettes fremdeles nye kollegaer, dog i mindre grad enn i de foregående årene. Innen utdanning har IG revidert bachelor-programmet mot samfunnets behov og forskningsbehov ved instituttet. Revideringen av master-programmet nærmer seg avslutningen. IG har manglende kapasitet på undervisningslokaler og laboratoriearealer, og planleggingen for bruk av nye arealer i Naturfagbygget, når biologene flytter ut i løpet av 2017, er godt i gang. Instituttet er involvert i planleggingen for bruk av nytt forskningsfartøy FF Kronprins Haakon og støttefunksjoner for fartøyet, og vil følge opp dette arbeidet tett i 2017.

**CAGE** Aktivitetene i CAGE er fremragende på nasjonalt og internasjonalt nivå. Forskningsresultatene får meget god internasjonal oppmerksomhet gjennom mer enn 150 publikasjoner i topptidsskrifter inkludert Nature. Det nye isotop laboratoriet er godt i lokal, nasjonal og internasjonalt bruk, og skal oppbygges videre i lag med Universitetet i Bergen sin infrastruktur til en nasjonalt tyngdefasilitet. SFFen CAGE utgjør en viktig strategisk satsning ved UiT, fakultetet og IG. CAGE-leder anbefaler videre utvikling av CAGE mot oseanografi, marin geo-mikrobiologi, numerisk modellering av isdynamikk og havbunnsteknologi, områdene hvor SFFen viser potensial å bli verdensledende med interdisiplinær forskning knyttet til NT og BFE fakultetet. Kommunikasjon og samhandling mellom IG og CAGE, og mellom BFE og NT fakultetet og CAGE har økt betydelig, bl.a. i forbindelse med strategisk utvikling av nyskapende polarforskning. Dialogmøtene mellom IG, NT, BFE og UiT og CAGE har stor betydning for videre utvikling (bl.a. faste stillinger) i strategiske satsingsområder for grunnforskning, utdanning og ekstern finansering.

**ARCEX** Aktivitetene i ARCEX går meget godt, og senteret har en viktig nasjonal rolle for å utføre og koordinere arktisk petroleumsforskning ved samarbeidsinstitusjonene (6 universiteter, 4 forskningsinstitutter og 8 oljeselskaper). ARCEX har fått til meget god samhandling med alle samarbeidsinstitusjonene. Det produseres forskning av høy internasjonal standard som publiseres i internasjonale tidsskrifter og ved internasjonale konferanser. Samarbeidet med industripartnerne går veldig bra, og vi har mange møtearenaer hvor vi sikrer at forskningen som utføres ved de akademiske institusjonen er relevant for industripartnerne.

### 2.3.1 Tiltak IG 2017

Tiltak	Beskrivelse	Ansv	Ref	Frist
1. <i>Framtiden til eksisterende forskningsfartøy FF Helmer Hanssen og fremtidig bruk av FF Kronprins Haakon</i>	Ledes av BFE fak. Må støttes av NT	IL, fakdir, dekan		
1. <i>Utvikle planer for 3 etasje Naturfagbygget</i>	Biologi flytter ut av 2. etasje Naturfagbygget høsten 2017. IG/andre overtar	KS	M21, S43	1.8.17
2. <i>Styrket satsing på forskning på fjellskred</i>	Nyansettelser, utvidelser	IL  F.gruppe	M2, S1 S2	
3. <i>Midtveisevaluering av SFF CAGE</i>	I samarbeid med CAGE	CAGE IG NT-fak		
4. <i>Midtveisevaluering av ARCEX</i>	I samarbeid med ARCEX	ARCEX IG NT-fak		
5. <i>Styrket satsing på forskning på malm og mineralressurser</i>	Revisjon av kurs, ekskursjoner, samt at koblinger til næringslivet og andre nasjonale og internasjonale forskningsmiljø skal styrkes	IL  FG	M2, S1 S4, S9	
6. <i>Forbedring av undervisningen</i>	Deltakelse i arbeid mot en SFU (sammen med UiB, UiO, UNIS); søknad om «Utviklingsmidler» fra RESULT; internasjonalisering av utdanningen, bl.a. med universitetene i Luleå, Oulu og Rovaniemi, samt universiteter i Brasil og Canada	IL, faglige		

## 2.4 Institutt for kjemi, CTCC og Norstruct

Institutt for kjemi (IK) har i dag over 100 ansatte fordelt på 5 forskningsgrupper. Instituttet er vertskap for et senter for fremragende forskning (SFF), Senter for teoretisk og beregningsorientert kjemi (CTCC) (<http://www.ctcc.no/>) og for Nasjonalt senter for strukturbologi (NorStruct, <http://uit.no/norstruct>). I tillegg er instituttet, som vert for UiTs Senter for Bioinformatikk (SfB), deltaker i ELIXIR (<https://www.elixir-europe.org/>), ett av prosjektene på det europeiske ESFRI Roadmap (European Strategy Forum on Research Infrastructures, [http://ec.europa.eu/research/infrastructures/index\\_en.cfm?pg=esfri](http://ec.europa.eu/research/infrastructures/index_en.cfm?pg=esfri)). I tillegg kom ny SFF søknad (teoretisk kjemi, Hyllerås senteret) videre til runde to ved forrige utlysning, og avgjørelse ventes i mars 2017.

Instituttet har sterkt fokus på forskerutdanning, og er vertskap for den nyoppstartede forskerskolen Norwegian Graduate School in Biocatalysis, BioCat (<https://site.uit.no/biocat/>), som er etterfølger av den nasjonale forskerskolen BioStruct, (<http://site.uit.no/biocat/>, 2009-2016) og den lokale Forskerskolen i molekylær og strukturell biologi.

Instituttet har en overordnet kjemisk-biologisk profil og et sterkt fokus både på metodeutvikling og anvendelse/innovasjon i forskningen. IK har en meget høy søknadsaktivitet og forskerne er dyktige og initiativrike. Det tas initiativ til å delta i flere Horizon 2020 initiativ (Marie Skłodowska Curie Actions (MSCA), ERA Net, osv) og sende én ERC søknad i 2017. I tillegg vil det sendes søknader til nasjonale finansieringskilder. Det utvikles også søknader om utvikling av verdensledende forskningsmiljø (teoretisk kjemi).

For året som kommer har IK fokus på at studentrekruttering og gjennomstrømning må forbedres på alle nivå (bachelor, Master, PhD), og studieprogramporteføljen skal gjennomgå. Tiltak skal identifiseres og iverksettes. Videre må god publiseringsrate opprettholdes, og den gode kontakten og samarbeidet med næringsliv og innovasjonsbedrifter skal fortsette.

Instituttet ønsker videre at studiene innrettes og navngis mer i tråd forskning og utdanning på instituttet, samt etterspørsel fra samfunn og næringsliv. Navn på instituttet og studieprogram vurderes endret til Institutt for molekylærvitenskap og Master/PhD i molekylærvitenskap.

### CTCC og Norstruct

Avtale om permanentering CTCC og NorStruct. IK og fakultetet må sikre at avtalene følges opp.

#### 2.4.1 Tiltak IK 2017

	Beskrivelse	Ansv	Ref	Frist
T1. Etterliv CTCC og NorStruct	Økonomisk sikre permanentisering av NorStruct.	IL Fak ledelse	M5 S6 S7	Løpende
T2. HMS arbeidet ved laboratoriene	Styrke sikkerhetskultur. Implementere reviderte sikkerhetsregler og oppnå gjennomgående lik praksis for risikofyllt arbeid	IL KS IK ansatte Fak ledelse		30.06.17
T3. Oppfølging SUV rapport, evaluering av studieprogram.	Følge opp anbefalinger i rapport fra Strategisk utdanningsutvalg (SUV). Følge opp revidering av Masterprogram	IL KS Fak ledelse		
T4. Innhente ekstern forskningsfinansiering	Søke eksterne finansieringskilder: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Horizon 2020 (MSCA-ITN, MSCA-IF, etc)</li> <li>• ERC</li> <li>• ERA Net</li> <li>• NFR</li> </ul>	IL Forskere IK	M5 M7 S9 S10	Løpende
T5. Likestillingstiltak	Legge til rette for at instituttet får kvinnelig professor i løpet av 2017	IL KS Fak ledelse	M28 S60	31.12.17
T6. Oppfølging PhD evaluering	Etablere lokal forskerskole som tett følger opp stipendiaters progresjon og utvikling	IL KS		01.08.17
T7. Støtte arbeidet relatert til SFF initiativ	Støtte arbeidet til SFF i teoretisk kjemi dersom søknad innvilges. Følge opp tilrettelegging for SFF initiativ innen <i>Drug Discovery and Design</i>	IL Dekanat Fak ledelse		

## 2.5 Institutt for informatikk

Institutt for informatikk (IFI) har i mer enn 30 år hatt et fagstrategisk fokus på distribuerte systemer og har skapt signifikant bidrag til forskning i dette kjerneområdet av informatikkfaget. Forskningen er eksperimentelt fundert og i utdanningene legges det stor vekt på kandidatenes utvikling av ferdigheter i faget. Informatikkfaglige metoder og den teknologi som utvikles på dette grunnlag benyttes nærmest overalt i et moderne samfunn. Likeså ekspanderer anvendelsesområdene i andre fag raskt fordi informatikk synes å være en vesentlig faktor for andre fags videre utvikling og resultater.

Det trengs et løft for informatikk som strategisk fag ved UiT. IFI ønsker mer støtte fra fakultetet for å oppnå økt faglig aktivitet, i form av finansieringer av fagstillinger, forpliktende støtte til store forskningsinitiativ og prioritering der fakultetet har ulike veivalg. Instituttet ønsker å ha en strategisk rolle i forhold til IKT utviklingen i nord og ved UiT.

Etter bestilling fra Universitetet er det utviklet et integrert mastergradsstudium i Helseteknologi som anmodes igangsatt med 30 nye fem-årige studieplasser. IFI har utviklet og igangsetter et nytt emne i beregningsorientert programmering for NT-fakultetets studenter og ser behovet for at alle UiT studenter skal ha et innføringskurs i informatikk som muliggjørende teknologi i sine fag. Instituttet er opptatt av å få til en gjennomgripende modernisering og ombygging av de store undervisningsarealene i underetasjen og det arbeides for å realisere dette. Personalet ved IFI har en betydelig arbeidsbelastning med undervisningsoppgaver og høyt antall studenter, kombinert med at økonomien er presset. Det trengs tilsagn om eksternfinansierte forskningsprosjekter og tildeling av 30 nye femårige studieplasser for å for å sikre bærekraftig drift ved instituttet.

### 2.5.1 Tiltak Ifi 2017

Pri Tiltak	Beskrivelse	Ansv	Ref	Frist
<i>T1. Helseteknologi</i>	- Igangsette studieretning i integrert masterprogram i Informatikk	- Instituttleder Prodek.utd	TS4, TS6, TS8, M4, M11, M12, M13, M15, M17	1.10.17
	- Tildele studieplasser for bærekraftig økonomi			1.10.17
<i>T2. Styrke og posisjonere informatikk som gjennomgripende fag ved UiT</i>			TS6, TS8, M1, M2, M5, M8, M18	1.6.17
<i>T3. Øke eksternfinansiert forskning</i>	Øke suksessrate av søknader gjennom:	- Instituttleder Forsk.adm - Prodek.forsk	M1, M2, M5, M6,	Kont.

	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Styrke faglig samarbeid ved instituttet</li> <li>- Kvalitetssikring søknader</li> </ul> Forskningsadm NT støtte kvalitativt i dybde		M7, M8, M29	1.4.17
<i>T4. Styrke faglig samarbeid ved instituttet</i>		- Instituttleder Dekan IfI ansatte	M1, M2, M5, M24	1.9.17
<i>T5. Styrke instituttets økonomi</i>	Støtte fra fakultetet gjennom prioritering og gjennomføring av T1, T2, T3 og T4.			
<i>T6. Renovering underetasje Realfagbygget</i>	- Følge opp renoveringsprosjektet.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Fak.dir</li> <li>- Kontorsjef</li> <li>- IfI</li> </ul>	M11, M14, M21, M24	Kont.  1.9.17

## 2.6 Institutt for matematikk og statistikk

Institutt for matematikk og statistikk (IMS) spiller en nøkkelrolle for fakultetets undervisning da disse fagene inngår som en vesentlig bestanddel i svært mange studieprogram ved fakultetet. Ved instituttet driver en mye teoretisk forskning på høyt internasjonalt nivå, men har også fokus på utvalgte anvendelser av fagene. Virksomheten ved institutt for fysikk og teknologi er avhengig av samspillet med de matematiske fagene, og klimaforskning og bruk av statistikk innen ulike former medisinsk forskning og polarforskning er en viktig del av aktiviteten.

Publiseringen er god ved IMS generelt, og i 2016 ble instituttets statistikkforskning tilført store beløp fra Tromsø forskningsstiftelse til aktivitet innen maskinlæring og annen virksomhet som drives i nært samarbeid med andre institutter.

Det er aktiv søknadsvirksomhet ved IMS mot eksterne prosjekt, og det er ønskelig at instituttet, inkludert gruppa for rein matematikk, styrker arbeidet med slik virksomhet.

Det vil videre være viktig å konkretisere instituttets rolle og aktivitet innen ARC (senter for fornybar energi), og dermed komme fram til en konkret stillingsbeskrivelse for framtidig fast personale.

Dekan ber IMS være beredt til å overta undervisning i matematikk og statistikk som i dag utføres ved andre institutter enn IMS, dersom dette er fordelaktig ut fra en helhetsvurdering av fakultetets og universitetets behov.

IMS er også åpen for å slå sammen matematikk og statistikk på masternivå.

Instituttet vil arbeide hardt for å beholde studieprogrammene i matematikk og statistikk.

Studietilbudet i matematikk og finans bør trolig legges helt ned etter at bachelorstudiet i matematikk og finans i 2016 ble vedtatt nedlagt.

Etter- og videreutdanningskurs er under planlegging.

### 2.6.1 Tiltak IMS 2017

Tiltak	Beskrivelse	Ansv	Ref. strategi	Frist
<i>T1. Optimalisering av matematikkutdanning ved UiT</i>		IL/TJ	M15, M17, S25	17/12-2017
<i>T2. Delta i Senter for bærekraftig energi (ARC)</i>	Ansette i førstestilling og avklare innretning av stillingen	Dekan IL Institutt	M17, S34	17/12-2017
<i>T3. Opprette kurs/emne innen klima (dynamikk?)</i>	Bidra til oppretting av kurs/emne i klima for hele universitetet, eventuelt i samarbeid med IFT.	IL Dekan IMS ansatte	M17	17/12-2017
<i>T4.</i>		Dekan IL		

## 2.7 Fakultetsadministrasjonen 2017

Gjennom en felles årsplan ønsker vi å styrke båndene mellom fakultetet og instituttene, og at fakultetsadministrasjonens rolle som service-yter med spesialistfunksjoner, utøvelse av støtte- og planleggings-/stabs-oppgaver blir synliggjort tydelig. Viktige tiltak og virkemidler for å nå felles mål i drift og administrasjon forsøkes synliggjort i denne delen av tiltaksplanene.

### 2.7.1 Tiltak Fakultetsadministrasjon 2017

Tiltak	Beskrivelse	Ansv	Ref. strategi	Frist
<i>T1. HMS:</i>	Se egne fokusområder 2017: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Risikovurderinger</li> <li>• Styrke opplæring</li> <li>• Kultur og holdninger</li> <li>• Avvikssystem</li> <li>• ARK undersøkelse</li> </ul>	Fak dir., HMS- rådgiver BHT, POA Vernetj.	M24 M25 S62	kontinuerlig
<i>T2. Økt bevissthet og bedret holdning til HMS hos fakultetets ledere</i>	HMS-lederseminar  HMS som fast punkt i alle leders møtepunkt med ansatte.	Fak.dir, Inst., Instituttene BEA,	M24 M25 S52 S61 S62	Jan Sept



<i>T1. Økonomi: Utvikle ny budsjettfordelingsmodell</i>	Nye forutsetninger i sektoren kobles til behov for en mer fleksibel modell ved fakultetet.	økonomi	M30 S58	
<i>T2. Økonomi: Medvirke til fullfinansiering av UTSA, sammen med IIS</i>	Nye forutsetninger UTSA pga. endringer i regelverk o.a.	økonomi	M30 S58	
<i>T3. Personal: Likestillingstilta k – videreutvikle og bruke disse</i>	Øke andelen kvinner i førstestillinger til minimum 30 %. Prinsipp om forlengelse av forskere i foreldrepermisjon. Anvende strategiske midler for å rekruttere og ta vare på talenter	personal	M28	
<i>T4. Tavlemøter, forbedringsprosess (LEAN)</i>	Kontrollere tid for tilsetting i stipendiatstillinger. Måltallet er 100 dager.	personal		
<i>T.5 Effektivisere arbeidsprosesser</i>	Effektivisere administrative arbeidsprosesser Redusere antall ledd i saksbehandlingen, eks direkte tilsetting av professor II	personal	M29 M30	
<b>Utdanning:</b>  <i>T1. Utvikle arbeidet med studiekvalitet i lys av endringer i studietilsynsforskriften og UiTs kvalitetssystem.</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Jobbe tettere med oppfølging av prosedyrer for evaluering, og bidra til økt involvering fra fagmiljø/programledelse i evalueringsarbeidet</li> <li>• Finne metoder for å involvere Studiebarometeret i evalueringsarbeidet</li> <li>• Utarbeide tydelige maler for programrapporter</li> <li>• Overvåke utviklingen med tanke på gjennomstrømming og kvalitet på nåløyeemner og studieprogram i samarbeid med instituttene</li> <li>• Gjennomgang av siv.ing.-programmene med tanke på vilkår for bruk av tittelen <i>sivilingeniør</i></li> </ul>	Prodekan utdanning  Studiesjef Institutt  Kval.team. fakadm  SU	M11 S18 S24	Løpende   1/9   1/5  Løpende 1/7
<i>T2. Digital eksamen</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Økt fokus på digital eksamen.</li> <li>• Utarbeide gode rutiner for gjennomføring av skoleeksamen og hjemmeeksamen, prosjektoppgaver o.l.</li> </ul>	Prodekan utdanning  Studiesjef Inst SU		Løpende

	<ul style="list-style-type: none"> <li>Sikre nødvendig opplæring av administrativt og faglig personell.</li> </ul>	EX-teamet		
T3. Videreutvikle Skolelaboratoriet i realfag og teknologi	<ul style="list-style-type: none"> <li>Utarbeide strategi og handlingsplan for Skolelaboratoriet i forbindelse med tildeling av 3* 1,5 MNOK fra UiT</li> <li>Utvikle en plan for permanentisering av Skolelaboratoriet innen 2020</li> <li>Utvikle en plan for EVU ved NT-fak knyttet til Skolelaboratoriet</li> </ul>	MD Prodekan utdanning Studiesjef Rekrutterings-ansv		Mars  Des  Juni
T4. Koordinering av ing.utd. mm mellom NTF og IVTF	<ul style="list-style-type: none"> <li>Organisering av Forkurs.</li> <li>Vurdere å koble Y-vei og Realfagskurs.</li> <li>Studieplaner, koordinering av 1. år ingeniør</li> <li>Koordinering innen deler av 2. og 3. årskurs ingeniør??</li> <li>Timeplaner/Rom</li> <li>Streaming/Opptak av forelesninger</li> <li>Rekruttering</li> </ul>	Dekanat Studiesjef IIS IVT-IIS Studieseksj. Rekr-ansvarlig	M11	Løpende
T1. Rekruttering: Styrke universitets studentrekrutteringsarbeid	Måltrettet formidling og oppsøkende virksomhet for å rekruttere flinke studenter til MNT fag. Skolelabsatsing 17 - 20	Studieseksj. Forsk.seksj. Skolelab	M12 S26 M20 S36	Kontinuerlig Koordinering KSA,FAK. Inst
T2. Forskning: Økt ekstern finansiering	Vektlegge eksternt finansiert virksomhet i alle prosesser. Optimalisere søknadsprosess, verktøy og service.	Inst, fak Forsk.seksj.	M7 S8 S9 S10	Pågående
T3. Publisering	Igangsette tiltak for økt publisering i tråd med FS styresak og i dialog med institutt. Informerer om Open Access.	Fak-adm, Institutt	M6 S6 S7	Fakstyre juni Institutt
T4. Styrke innovasjonsarbeidet ved NT-fak		Forskningsseksj.	M3 S4 M8 S15	Juni 17

## **2.8 Styringssignal for alle institutt for 2017**

*Ferdigstilles etter styremøtet 7. februar*

UTKAST