

---

## SAKSFRAMLEGG

---

Til:	Møtedato:	Sak:
Fakultetsstyret for Fakultet for biovitenskap, fiskeri og økonomi	25.10.2023	

---

Evaluering av ordningen med instituttråd ved BFE

### **Innstilling til vedtak:**

1. Ordningen med instituttråd ved BFE, videreføres.
2. Fakultetsstyret ber om at ordningen etableres ved Handelshøgskolen

### **Bakgrunn:**

Fakultetsstyret vedtok i sak 18/19 å innføre instituttråd ved instituttene på BFE. Det ble også vedtatt at ordningen skulle evalueres i løpet av 2021. Dette er avglemt, og gjøres derfor nå.

### **Om ordningen**

Universitetsstyret har vedtatt en instruks for styring og ledelse på nivå 3. Fakultetene kan velge om underliggende institutter skal ha styre eller råd. Et instituttstyre ledes av instituttleder, og vil kunne treffe vedtak som er bindende for denne. Et råd vil kun ha en rådgivende funksjon. Både styre og råd skal være sammensatt av de ulike ansattgruppene og studentene, og behandle saker som gjelder instituttets planer, prinsipper og prioriteringer. Begge ordningene kan ha 5, 7 eller 9 medlemmer.

### **Erfaring med dagens ordning**

BFE har valgt å ha instituttråd. Rådene består av sju medlemmer; tre fast vitenskapelig ansatte, én midlertidig vitenskapelig, én teknisk/administrativ og to studenter.

AMB bruker rådet aktivt og har 2-3 møter per semester for å forankre saker av forsknings- og utdanningsstrategisk karakter. Driftsbudsjett og innspill til budsjett og stillinger (både faste og rekrutteringsstillinger) diskuteres og forankres i rådet. Ledelsen kommer derfor ikke med saker med forslag til innstilling uten at de bruker rådet som diskusjonspartner i både utforming og veivalg, samt som rådførende organ i beslutninger.

Ledelsen ved HHT har brukt ledergruppa som rådgivende gruppe, og har således ikke fulgt vedtaket om å etablere et råd som også består av studenter.

NFH har hatt et fungerende instituttråd i hele perioden som har behandlet de viktigste sakene som budsjett og strategi, men har hatt noe mer sporadiske møter enn AMB.

### **Momenter ved valg av ordning**

Instituttene er grunnenhetene ved universitetet, og det er her kjerneoppgavene utføres. De reguleres i stor grad regulert gjennom regelverk eller beslutninger på overordnede nivå. Både politiske myndigheter, Kunnskapsdepartementet, fagetater (som NOKUT), universitetsstyret og fakultetsstyret tar beslutninger som instituttene må forholde seg til. Graden av strategisk styring som et *instituttstyre* kan utøve, er dermed begrenset. En del sentrale saker, som årsbudsjett, viktige høringer, handlingsplaner etc., vil måtte behandles på alle tre nivåer. Det er ofte korte tidsfrister som stiller krav til koordinering, noe som gjør behandling av saker på instituttnivå utfordrende å gjennomføre rent tidsmessig.

BFE har vektlagt utvidede ledergrupper og instituttråd som utgangspunkt for styring og ledelse på nivå 3. Instituttlederen er supplert med kontorsjef og nestledere med særlig ansvar for enten forskning eller utdanning ved instituttet. I tillegg kommer faggruppeledere og studieprogramledere. Ved HHT er det også assisterende instituttledere på de campusene i Harstad, Alta og Narvik. I sum gjør dette at en veldig bred del av instituttet er involvert i den daglige styringen. Dette er argumenter mot å etablere egne instituttstyrer. I tillegg deltar ansatte og studenter i en rekke formelle og organer; som universitets- og fakultetsstyre, tilsetningsråd, møter med tillitsvalgte, verneombudsordningen, arbeidsmiljøutvalg, studentutvalg og studenttillitsvalgte og andre dialogmøter. Saker av særlig betydning for ansatte eller studenter blir ofte drøftet på allmøter eller sendt på åpen høring i organisasjonen. Dette var argumenter som lå til grunn for valg av instituttråd i 2019, og som fortsatt er gyldige.

Siden den gang er administrasjonen ved fakultetet samlet og organisert som faggrupper på tvers av instituttene. Det er dermed instituttleder og kontorsjef med støtte fra faggruppeledere som må forberede saker til rådet eller styret. Et styre innebærer noe større formelle krav til saks-forberedelse og gjennomføring.

BFEs budsjettfordelingsmodell skal revideres fra 2025, og det er i den anledning bebudet en større økonomisk autonomi og rammestyring for instituttene. Større økonomiske fullmakter kan være et argument i retning av etablering av egne styrer. Vi mener det likevel er for tidlig å gjøre endringer i dagens ordning med instituttråd før vi har en ny budsjettmodell på plass.

Instruksen sier at styrer eller råd så langt som mulig skal hensynta instituttets geografiske og faglige omfang. Instituttene ved BFE er relativt like store, med mellom 115 og 145 årsverk. Handelshøgskolen er representert på fire campus og AMB på to. NFH er på ett campus, men med stortverrfaglig bredde. Det vil være vanskelig å ivareta disse hensynene med bare fem medlemmer, gitt at alle grupper også skal være representert. Det anbefales derfor at rådene har fra sju til ni medlemmer.

Jørgen Berge

dekan

—

jorgen.berge@uit.no

77 64 60 01

Terje Aspen

fakultetsdirektør

—

terje.aspen@uit.no

77 64 64 03

*Dokumentet er elektronisk godkjent og krever ikke signatur*

Saksbehandler: Christian Hansen