

## BFE 4-årig strategisk langtidsplan 2023-2026

*BFE har tre prioriterte satsningsområder:*

- *Fremme et bærekraftig, konkurransedyktig og innovativt næringsliv i nord*
- *Påvirkninger fra klimaendringer og menneskeskapte faktorer på biologisk mangfold og økosystemer i nordområdene*
- *Bærekraftig forvaltning av marine ressurser og arealer*

*BFE skal styrke fremragende tverrfaglig forskning og undervisning som grunnlag for overvåkning og forvaltning av biologisk mangfold og økosystemer i Arktis og nordområdene. BFEs studietilbud og forskningsmiljøer innen økonomi, innovasjon og ledelse skal være en bærebjelke for Norges ambisjon om utvikling av samfunns- og næringsliv i nord. BFE skal være pådriver i å nå regjeringens to målrettede samfunnsoppdrag rettet mot å motvirke utenforskap og utvikling av bærekraftig før.*

*Den strategiske langtidsplanen vil hvert år bli supplert med en handlingsplan og en oppdatert strategisk bemanningsplan.*

<b>Arktis og nordområdene</b>	
<i>Ambisjon: UiT skal være internasjonalt ledende på kunnskap og kompetanse om og for Arktis og nordområdene</i>	
<b>Målsettinger UiT</b>	<b>For å nå UiTs ambisjon skal BFE</b>
Fostre ledende fagmiljøer i front av den internasjonale kunnskapsutviklingen	<ul style="list-style-type: none"><li>• Integrere kunnskap på tvers av fagmiljø for å bidra til innovasjon og en bærekraftig utvikling av et Arktis i endring, gjennom å bygge systemforståelse fra gener og økosystem til samfunn og næringsliv.</li><li>• Styrke havbruksrelatert forskning, med særlig fokus på utfordringene til næringen, herunder bærekraftig, innovasjon knyttet til resirkuleringsanlegg, havbruk til havs og marine næringsparker.</li><li>• Styrke nærings- og samfunnsrelatert forskning innenfor området innovasjon og bærekraftig omstilling av næringslivet i Arktis.</li><li>• Styrke forskning og infrastruktur knyttet til karbon-fangst og utnyttelse gjennom produksjon av bærekraftig fôr.</li><li>• Etablere og videreutvikle infrastruktur for forskning og undervisning, herunder modeller og systemer for miljøovervåkning.</li><li>• Frembringe kunnskap om, forebygge og redusere miljøpåvirkning og marin forøpling i Arktis.</li><li>• Styrke våre internasjonalt ledende fagmiljøer som gir grunnleggende kunnskap og prognoser om tilpasninger i nordområdene og betydningen av endringer i Arktis for det globale systemet.</li><li>• Bidra til internasjonal samfunnsrelevant forskning relatert til kunnskapsbehov definert av viktige nasjonale og internasjonale institusjoner. Utvikle administrative støtteordninger som bidrar til økt eksternfinansiering.</li></ul>
Videreutvikle attraktive utdanningstilbud tilpasset nærings- og samfunnsliv i nord	<ul style="list-style-type: none"><li>• Utvikle og formidle kunnskap og kompetanse innenfor fagområder som kjennetegner internasjonale handelshøgskoler og med bærekraftig verdiskapning i nord som kontekst.</li></ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Sikre at Handelshøyskolen forblir et foretrukket utdanningsvalg og samarbeidspartner gjennom en internasjonal akkreditering (AACSB) innen 2030.</li> <li>• Utvikle flere fleksible og desentraliserte utdanninger, tilpasset behovet i samfunns- og næringslivet.</li> <li>• Styrke det strategiske samarbeidet med samfunn og næringslivet både gjennom UiT sitt RSA og instituttnære samarbeidspanel.</li> <li>• Styrke fagmiljøene og øke undervisningstilbudet innen innovasjon og bærekraftig omstilling på tvers av instituttene og fakultetene.</li> <li>• Gjennom fleksible og attraktive studietilbud og et godt psykososialt studiemiljømiljø motvirke utenforskap blant unge i Nord-Norge, og sikre høy grad av gjennomføring på våre studier.</li> </ul>
Styrke kompetanse om og for samiske og kvenske forhold	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Inkludere forskning om samisk næringsvirksomhet.</li> <li>• Inkludere minoritets- og urfolksperspektiver, interesser og behov i forskning, utdanning, innovasjon og formidling.</li> </ul>
Være en pådriver for samarbeid i Arktis og nordområdene	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Søke lederskap og deltakelse til nasjonale og internasjonale forvaltnings- og forskningssamarbeid i Arktis.</li> <li>• Videreutvikle samarbeid med Nord universitet, UNIS og andre universitet i Arktis/Nordkalotten knyttet til utdanning, internasjonal mobilitet og arbeidsdeling</li> <li>• Være en aktiv og ledende bidragsyter for å nå Norges ambisjoner knyttet til FNs havforskningstiår.</li> <li>• Videreutvikle og intensivere samarbeidet vestover i tråd med UiT sine ambisjoner.</li> <li>• Opprettholde og bruke vår forskningsinfrastruktur i form av observatorier, eksperimentell infrastruktur, tidsserier, modeller og fartøy til å videreutvikle forskningsaktiviteter og styrke nasjonalt og internasjonalt forskningssamarbeid.</li> </ul>

## De store samfunnsutfordringene

*Ambisjon: UiT skal bidra til nyskapende, demokratiske og bærekraftige løsninger på store samfunnsutfordringer*

<b>Målsettinger UiT</b>	<b>For å nå UiTs ambisjon skal BFE</b>
Praktisere åpen vitenskap	<ul style="list-style-type: none"><li>• Gjøre forskningsresultater, data og kode tilgjengelig og anvendbar for annen forskning, nærings- og samfunnsliv gjennom formidling, kompetanseutvikling og oppbygging av åpne databaser.</li><li>• Utnytte mulighetene som ligger i åpne databaser for forskning og undervisning.</li><li>• Formidle kunnskap og tilgjengeliggjøre data fra miljøovervåkningsprogrammer relevante for Arktisk fauna og naturmangfold, særlig COAT og marin miljøovervåkning.</li></ul>
Utvikle kunnskap, metoder og virkemidler som bidrar til å løse store samfunnsutfordringer	<ul style="list-style-type: none"><li>• Bidra med kunnskap som sikrer sunn og bærekraftig marin mat til en voksende verdensbefolkning</li><li>• Være ledende innen utvikling av sirkulære løsninger og inkludere karbonfangst og utnyttelse i vårt utdanningstilbud der det er relevant.</li><li>• Gjennom utvikling av undervisningstilbud som er inkluderende og tilpasset demografi og geografiske utfordringer i nord, og med fokus på tverrfaglige perspektiv på bærekraftig omstilling og næringsutvikling, være en viktig bidragsyter til nasjonale sikkerhetspolitiske målsetninger rundt bosetting og tilstedeværelse i nord.</li></ul>
Fremme tverrfaglighet, samskaping og innovasjon	<ul style="list-style-type: none"><li>• Fremme innovasjon gjennom økt samskaping med studenter, næringsliv, samfunnsliv og relevante fagmiljø.</li><li>• Fremme potensialet for samskaping som ligger i UiT som et breddeuniversitet og fakultets tre hovedpilarer – biologi, fiskeri og økonomi. Kartlegge, støtte og utnytte kommersialiseringspotensialet i forskningsresultater.</li><li>• BFE skal inkludere tverrfaglige perspektiv i utdanningstilbud i krysningspunktet mellom økonomi og andre fagområder på UiT.</li><li>• Videreføre og fremme internasjonalisering i forskning og utdanning, og styrke vår posisjon rettet mot EU og Horizon Europe</li></ul>
Styrke kapasitet og omstillingsevne	<ul style="list-style-type: none"><li>• Aktivt arbeide for å integrere komplementære fagmiljøer for å styrke faglig kapasitet og redusere overlapp i utdanningene på tvers av fakulteter, institutter og campuser.</li><li>• Skape en delings- og belønningskultur som understøtter utvikling av prosjekter og forskningsgrupper som leverer eksterne prosjektsøknader, med særlig fokus på EU og ERC søknader og samarbeid med næringslivet.</li><li>• Lage fremtidsprognoser for nordområdenes økosystemer som kan anvendes i forvaltning</li><li>• Styrke vårt nasjonalt ledende fagmiljø på digital undervisning, gjennom forskning og utvikling av utdanningsdesign, pedagogikk og digitale løsninger tilpasset demografi og kompetansebehov i nordområdene.</li><li>• Styrke fleksibiliteten i arbeidsforholdet (bruk av tid på forskning vs undervisning) for å støtte under utvikling av utdanningstilbud/forskningsprosjekter</li><li>• Utvikle og realisere konseptet om et flytende grønt Arktisk campus</li></ul>

<b>Talentutvikling og mangfold</b> <i>Ambisjon: UiT skal være et arnested for utvikling av studenter og ansattes kompetanse og talent, med mangfold som drivkraft og ressurs</i>	
<b>Målsettinger UiT</b>	<b>For å nå UiTs ambisjon skal BFE</b>
Utvikle, tiltrekke og beholde talenter	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Utvikle faglig sterke og bestandige forskningsgrupper der karriereutvikling og felles utvikling av forskningsprosjekter står sentralt</li> <li>• Identifisering og utvikling av talenter allerede fra master-nivå for rekruttering til vitenskapelige stillinger</li> <li>• Strategisk rekruttering til nøkkelstillinger, for å styrke og bevare ledende fagmiljø</li> <li>• Videreutvikle BFE læringsakademi som kollegafelleskap for erfaringsdeling, kompetanseheving, utvikling av undervisningskvalitet og fremme forskningsbasert undervisning.</li> <li>• Aktivt søke midler til og bygge flere internasjonale forskernettverk</li> </ul>
Rekruttere og utruste studenter som lærer hele livet	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Utdanningstilbudet skal møte studentenes behov for karriereutvikling og livslang læring.</li> <li>• Tilby relevante studietilbud tilpasset samfunns- og kunnskapsutvikling i nord, og som er helt eller delvis fleksible og kan inngå i tilbud knyttet til livslang læring</li> <li>• Tilby studieprogram og læringsmiljøtiltak som utvikler studentenes transversale ferdigheter, herunder evne til refleksjon, trygghet og selvstendighet.</li> </ul>
Prioritere kunnskapsutvikling og innovativ formidling som fremmer mangfold	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tilby fleksible og relevante utdanningstilbud som er tilgjengelig uavhengig av bosted, livssituasjon og økonomiske ressurser.</li> <li>• Prioritere kompetanseutvikling hos vitenskapelig ansatte i forhold til pedagogisk bruk av digitale verktøy</li> <li>• Markeringer og forbilder som representerer styrken mangfold.</li> </ul>
Videreutvikle UiT sine arbeids- lærings- og studiemiljøer	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Utnytte BFE sin tverrfaglige profil ved å etablere felles engelskspråklige kurspakker (halvårs og årsheter), for innreisende internasjonale studenter</li> <li>• Videreutvikle pedagogisk kompetanse og praktiske løsninger som fremmer innovasjon, studentaktive læringsformer og arbeidslivsrelevant digital kompetanse tvers av campuser</li> <li>• Styrke studenters medvirkning i det systematiske kvalitetsarbeidet og utvikling av godt lærings- og arbeidsmiljø.</li> <li>• Styrke det psykososiale arbeids- og læringsmiljøet med fokus på inkludering, mangfold og trygghet.</li> </ul>

## Overordnede målbilder og måltall for 2026 og 2030:

### Forskning

Eksternfinansiering – øke fra dagens nivå på 17% til 25% av totaløkonomien innen 2026, 35% innen 2030.

Viktige prosjekter – ERC-prosjekter 2 innen 2026 (5 innen 2030), utvikle minimum 1 søknad ledet fra BFE til hver utlysning av SFI/SFF/SFU. I dag har vi ingen ERC prosjekter, men leder én SFI.

Produksjon – øke publikasjonspoeng pr UFF stilling fra 1.42 i dag til 1.75 innen 2026 (2.0 innen 2030).

Forskningsgrupper – alle forskere organisert i forskningsgrupper som jobber sammen og som arbeider etter én felles plan rundt forskningsspørsmål, forskningsprofil og plan for eksternfinansiering.

### Bemanning

Sykefravær stabilt under 4% (i overkant av 4% i dag), midlertidighet under 10% i alle stillingskategorier (11% på tekniske stillinger i dag, under 10% på de andre stillingskategoriene). BFE har som mål å få etablert et robust prosjektstøtte-team som kan bidra aktivt inn mot prosjektledere både i en søknads-, gjennomførings- og rapporteringsfase.

### Utdanning

Doktorgrader – øke opptak av doktorgrader fra 28 doktorgrader i 2022 til 35 innen 2026, 40 innen 2030. Gjennomføringsgrad >80%.

Innen 2030 skal HHT ha en AACSB akkreditering på sine studieprogrammer.

BFE skal arbeide for å få på plass rammer som gjør at vi kan utnytte og forsterke den veksten vi har sett i antall programstudenter frem til 2022. Vårt mål er å kunne øke antall programstudenter på lavere grad fra 3040 i 2022 til 3500 (hvorav 2500 på nett) i 2026 og 4000 (hvorav 3000 på nett) i 2030.

### Næringsliv

BFE ønsker å forsterke ordningen med næringslivmentorer på alle tre institutt og karrieredager på alle nivå. Vi skal samordne arbeidet mot næringsliv på tvers av instituttene, inkludert en samordning av BFE-panelet med det næringslivsprogrammet som drives på HHT. Frem mot 2026 skal vi ha minimum 5 nærings-PhD prosjekter etablert, og vi skal utvikle en felles praksis-ordning for alle tre institutter. Innen 2026 har BFE etablert en næringslivsportal.

### Åpen vitenskap

Innen 2026 skal samtlige data produsert av BFE behandles i tråd med FAIR prinsippene (Findable, Accessible, Interchangeable, Reproducible), noe som også betyr at alle data er fritt tilgjengelige. BFE skal beholde 100% OA publisering og utvikle rutiner og strukturer som underbygger et mye sterkere fokus mot OA og FAIR-prinsippene vedrørende data. Innen 2030 skal

- alle forskningsgrupper ha tilgang til data-stewards.
- BFE ha kompetanse for å utvikle tilrettelagte DMPs for alle eksterne prosjekter.
- BFE ha mulighet til å tilby alle ansatte adekvate data-lagringssystemer internt og/eller eksternt.
- måle gjenbruk av publiserte data (både BFE data brukt av andre og i hvor stor grad vi bruker eksisterende tilgjengelige datasett).