

SAKSFRAMLEGG

Til:
Fakultetsstyret for HSL-fakultetet

Møtedato:
12.12.2023

Sak:

Avvikling av IRN og fremtidig faglig og organisatorisk tilknytning for fagområdene reiseliv og medieproduksjon

Innstilling til vedtak:

- 1. Fakultetsstyret anbefaler at fagmiljøet i reiseliv overføres fra HSL til BFE-fakultetet, og ber dekanen om å få avklart de endelige økonomiske og personalmessige forholdene ved en slik overføring i dialog med BFE-fakultetet og universitetsledelsen*
- 2. Fakultetsstyret ber om at fagmiljøet i medieproduksjon overføres til Institutt for språk og kultur og sammenstilles med fagmiljøet i medie- og dokumentasjonsvitenskap*
- 3. Fakultetsstyret ber om at det senest i forbindelse med budsjettfordelingen for 2025 gis en samlet redegjørelse for de økonomiske forholdene knyttet til avviklingen av Institutt for reiseliv og nordlige studier.*

Bakgrunn

I forbindelse med avviklingen av Fakultet for idrett, reiseliv og sosialfag (IRS), ble Institutt for reiseliv og nordlige studier (IRN) 1.1.2018 lagt til HSL-fakultetet. Budsjettrammen som skulle følge med instituttet ble ikke fastsatt før i april 2019. Den fastsatte budsjettrammen var ikke i tråd med den aktiviteten og de kostnadene som var knyttet til instituttet, noe som også hadde vært situasjonen i årene forut for organisasjonsendringen. Instituttets ramme (tildelt HSL med virkning fra 2018) sett opp mot tilbud/bemanning ga et årlig merforbruk på 5,0 – 6,0 mill. kroner. Fakultetsledelsen tok opp utfordringene med den økonomiske situasjonen ved IRN i dialogmøte med universitetsledelsen første gang i 2020. Våren 2022 kom det en avklaring på at det ikke ville bli lagt opp til en omfordeling internt på UiT, og at det ikke ble sett på som et alternativ fra universitetet sentralt å øke rammene. Etter denne avklaringen intensiverte fakultetet den videre oppfølgingen av instituttet.

På bakgrunn av vedtak i fakultetsstyret oppnevnte dekanen høsten 2022 en prosjektgruppe som fikk i oppdrag å vurdere om fagområder og utdanninger ved IRN burde videreføres, samt å vurdere om instituttet skulle opprettholdes som egen organisatorisk enhet ved fakultetet. Prosjektgruppen leverte sin enstemmige rapport 3.2.2023. Rapporten anbefalte at instituttet oppløses og at studietilbudene i nordlige studier legges ned.

Fakultetsstyret anbefalte i sitt møte 21. mars 2023 å avvikle Institutt for reiseliv og nordlige studier som organisatorisk enhet. Videre vedtok fakultetsstyret blant annet følgende:

3. *Fakultetsstyret ber dekanen legge frem forslag til videreføring av reiseliv ved campus Alta som et faglig satsingsområde*
4. *Fakultetsstyret ber dekanen legge frem vurderinger og forslag til eventuell sammenstilling av fagmiljøene knyttet til medieproduksjon og medie- og dokumentasjonsvitenskap*
5. *Øvrig aktivitet ved Institutt for reiseliv og nordlige studier fases ut*
6. *Fakultetsstyret ber om at eventuell videreføring av studieprogram knyttet til Reiseliv og Medieproduksjon vurderes i forbindelse med prosessen for videreutvikling og fornyelse av studieporteføljen*
8. *Den samlede dimensjoneringen av forslagene forutsettes å være innenfor påregnelige økonomiske rammer. Akkumulert merforbruk forutsettes dekket innenfor en tidsramme av maksimum fem år.*

Som en oppfølging av vedtakspunkt 5, er det vedtatt av henholdsvis fakultetsstyret og universitetsstyret å legge ned studieprogrammene årsstudium og BA i Northern studies. For å sikre et best mulig kunnskaps- og beslutningsgrunnlag for å svare ut vedtakspunktene 3 og 4, satt dekanen ned to arbeidsgrupper som fikk i oppdrag å gi innspill og anbefalinger.

Rapportene fra de to arbeidsgruppene ble lagt frem for fakultetsstyret i juni. I samme sak presenterte dekanen en plan for den videre prosessen knyttet til restruktureringen av IRN. Dekanen foreslo å bruke begynnelsen av høsten på å drøfte alternativene som fremgikk av de to arbeidsgruppenes rapporter med de ansatte ved reiseliv og medieproduksjon, og også med institutter/fakulteter som det eventuelt kan være aktuelt å samarbeide med for å sikre god forankring av prosessen og fremtidige faglige og organisatoriske løsninger.

Sak om avvikling av IRN ble behandlet i universitetsstyrets møte 22. juni. I saken støtter rektor de vurderinger som er lagt til grunn for forslaget om at instituttet nedlegges, og vurderer det slik at dette er en nødvendig og god løsning. Det ble fattet følgende enstemmige vedtak:

Universitetsstyret fastsetter at Institutt for reiseliv og nordlige studier ved Fakultet for humaniora, samfunnsvitenskap og lærerutdanning legges ned.

Konkret tidspunkt for nedleggelse ble ikke fastsatt i saken. Tidspunktet for nedleggelse avhenger av når de nye løsninger for den faglige og organisatoriske tilknytning for videreføring av fagområdene reiseliv og medieproduksjon er på plass, og instituttet videreføres således som organisatorisk enhet inntil dette er klart.

Dekanen vil i denne saken orientere nærmere om den prosessen som har vært i høst, redegjøre for forhold knyttet til avviklingen av IRN, samt komme med forslag til videreføring av reiseliv ved campus Alta som et faglig satsingsområde og sammenstilling av fagmiljøene knyttet til medieproduksjon og medie- og dokumentasjonsvitenskap.

Prosess i høst

Fakultetsledelsen har i hele høst hatt dialog med de ansatte på fagområdene medieproduksjon og reiseliv. Utgangspunktet for de første møtene var arbeidsgruppenes rapporter. Etter disse første møtene ble det avklart at en for fagområdet medieproduksjon gikk videre med en organisatorisk løsning opp mot fagområdet medie- og dokumentasjonsvitenskap ved Institutt for språk og kultur (ISK). For fagområdet reiseliv har det utover høsten vært avholdt flere seminar og møter med de fagansatte for å se på mulige handlingsvalg, prioriteringer og retninger. Det er i tillegg blitt ført en dialog/sondering opp mot andre institutt, fakultet og universitetsledelsen for mulige

samarbeidskonstellasjoner knyttet til både studietilbud og organisatoriske løsninger. Både for medieproduksjon og reiseliv har det vært en utfordring at planleggingsrammene for dimensjoneringen av fagområdene har vært avhengig av å få en avklaring på eventuelle omstillingsmidler fra UiT sentralt. Denne avklaringen kom i forbindelse med sak om endelig budsjettfordeling ved UiT som ble lagt frem for universitetsstyret 15. november. I denne saken omtales omstillingsmidler til IRN som følger:

Omstilling Institutt for reiseliv og nordlige studier (IRN):

HSL-fak tildeles til sammen 15 millioner kroner for å kunne omstille driften av det tidligere instituttet IRN. Etter anbefaling fra fakultetet, besluttet universitetsstyret i juni 2023 å legge ned IRN som et eget institutt samt avvike studietilbud innenfor fagområdet nordlige studier. Tildeling av omstillingsmidler gis for å unngå en betydelig reduksjon av det øvrige fagtilbudet og å hindre en uønsket nedbygging av fagmiljø i reiseliv og medieproduksjon. Det jobbes nå internt ved fakultetet for å finne gode løsninger for videreutviklingen av fagområdene reiseliv og medieproduksjon. Fakultetsledelsen og fakultetsstyret har selv ansvar for å avklare den endelige inndekningen av kostnader som ikke dekkes av tildelingen av omstillingsmidler. Ved inngangen til 2023 hadde IRN et akkumulert merforbruk på ordinær drift på 22,4 mill. kroner.

I forbindelse med arbeidet frem mot tildelingen av omstillingsmidler ba fakultetet om en tildeling av omstillingsmidler på nivå med det akkumulerte merforbruket ved IRN (stipulert til 25 millioner kroner ved utgangen av 2023). Etter dialog med universitetsledelsen meldte fakultetet tilbake at om en la til grunn en noe mer offensiv forventning til inntektsiden, så er fakultetet i en posisjon der en ved en tildeling av omstillingsmidler i størrelsesorden 15 millioner, kan gå videre med organisatoriske løsninger med utgangspunkt i de nåværende fagpersonene ved fagområdene reiseliv og medieproduksjon.

Det vises for øvrig til nærmere redegjørelse om prosessen i høst i teksten under.

Avvikling av IRN og ny løsning for faglig og organisatorisk tilknytning

I tillegg til å søke etter organisatoriske løsninger som best kan ivareta de faglige målene satt av fakultetsstyret, er det to forhold dekanen har vært opptatt av å sikre i forbindelse med avviklingen av IRN: ivaretagelse av de ansatte og en håndtering av de økonomiske forpliktelsene. Under vil dekanen redegjøre for de viktigste forholdene knyttet til avviklingen av IRN.

Stipendiater

Stipendiatene ved IRN er tilknyttet både reiseliv og medieproduksjon. Det legges opp til at avviklingen av IRN ikke skal påvirke stipendiatene unødig. Stipendiatene vil fortsatt være tatt opp på ph.d.-programmet ved HSL-fakultetet, med de retningslinjene og de ordningene de er opptatt på. Eksisterende veiledningsforhold vil ivaretas og stipendiatene 'følger med' sine hovedveiledere, og vil som utgangspunkt få samme organisatoriske tilknytning og personalleder som hovedveileder.

Administrasjon

Administrasjonen tilknyttet tilbud tidligere gitt av IRN vil fases inn i administrasjonen som gis fra de mottakende enhetene. Det er tidligere overført midler fra IRN til fakultetet for inndekning av kontorsjefstillingen. I tillegg har IRN en studiekonsulent som har vært dekket over rammetildelingen til instituttet. Begge disse stillingene har vært koblet til den administrative klyngen, og vil også fremover kobles til den samlede administrative enheten som er under

opprettelse på fakultetet. De samlede administrative ressursene for den administrative enheten vil som følge av avviklingen av IRN tas ned.

Fagområdet nordlige studier

Nordlige studier er vedtatt faset ut. Som følge av den organisatoriske oppløsningen av IRN, og den påfølgende innplasseringen av reiseliv og medieproduksjon i andre organisatoriske enheter, er det viktig å sikre studenter og ansatte ved nordlige studier i overgangsfasen. Dette ansvaret vil i denne perioden bli ivaretatt av fakultetet.

Fagområdet medieproduksjon

Ansvaret for fagområdet medieproduksjon foreslås overført til ISK i tråd med tidligere orienteringer og anbefalinger presentert for fakultetsstyret. I vårens porteføljeprosess vil fagmiljøet dermed ses i sammenheng med det eksisterende fagmiljøet innen medie- og dokumentasjonsvitenskap ved ISK når de nye undervisningstilbudene skal utformes. Som fakultetsstyret vil være kjent med, er det allerede etablert kontakt mellom de faglig ansatte i de to fagmiljøene. Personalansvaret for de ansatte ved medieproduksjon ved campus Alta overføres med denne løsningen til ISK. ISK har en annen ansatt ved campus Alta tilknyttet samisk og lærerutdanningen. Det har vært innledende møter mellom fakultetet, de ansatte ved medieproduksjon og instituttleder ved ISK. I tillegg har ansatte ved medieproduksjon vært holdt orientert også om den øvrige prosessen knyttet til reiseliv.

Fagområdet reiseliv

For fakultetet har to premisser vært særlig sentrale med tanke på den fremtidige organisatoriske tilknytningen for reiseliv som fagområde;

- at fagområdet reiseliv skal videreutvikles på en bærekraftig måte
- at vi skal ta et særlig hensyn til en positiv utvikling av campus Alta

I prosessen med å utrede mulig organisatorisk tilknytning for reiseliv har fakultetet hatt dialog med flere enheter, og vi vil her redegjøre for de ulike alternativene som har vært drøftet og med hvem. Det har i denne prosessen vært møter med de ansatte ved reiseliv for å informere og for å høre deres vurderinger av organisatorisk tilknytning, både i forkant av rektors beslutning om tildeling av omstillingsmidler til IRN og i etterkant. Vi har videre hatt møter med instituttleder ved Idrettshøyskolen (IH) og assisterende instituttleder ved Handelshøyskolen (HH) i Alta om porteføljeprosessen til våren, hvordan sikre tilbud til internasjonale studenter og for å sikre (matrise)samarbeid slik at vi ikke dobler tilbud og konkurrerer med hverandre om relativt like emner i vårens porteføljeprosess. Her er det enighet om å ha dialog videre gjennom prosessen over jul.

Proessen har tatt utgangspunkt i rapporten «*Videreutvikling av reiseliv som faglig satsingsområde ved UiT*» utarbeidet av arbeidsgruppen nedsatt av fakultetet.

Dialog med Helsefak

Fakultetet tok først initiativ til en samtale med dekanen på Helsefak for å drøfte en mulig organisatorisk tilknytning av reiseliv som fagområde under Helsefak med tilknytning til IH. Vi har senere også hatt et møte med dekanen og instituttleder ved Idrettshøyskolen, campus Alta.

Tre alternativer ble drøftet i møtene; å innplassere hele staben ved reiseliv som et fagområde under Idrettshøyskolen, alternativt å splitte opp de ansatte ved reiseliv og innplassere de ansatte som faglig naturlig hører inn under IH eller å flytte ansatte fra IH over til reiseliv.

Alternativ en, innplassering av reiseliv som et eget fagområde under IH og Helsefak ble ikke vurdert som en ønskelig løsning. Helsefak understreket at de ikke oppfattet at reiseliv som fagområde

naturlig ville la seg promotere fra et Helsefakultet og innenfor deres strategi. Dette var av den grunn ikke et alternativ.

Alternativ to var å splitte opp de ansatte og overføre de som har nærmest faglig tilknytning mot IH. De har et fagmiljø som arbeider med friluftsliv der det er overlapp mot reiseliv. Her ble det understreket at dersom noen av de ansatte fra reiseliv skulle innplasseres ved IH måtte det medføre at de endret sin profil fra reiseliv og over mot friluftsliv. IH har gjennomført et stort arbeid for å få sin profil bedre tilpasset Helsefak sin strategi, og de ville opprettholde den retningen som nå var satt. Vi vurderte dermed at en slik løsning ikke ville imøtekomme vårt premiss om at fagområdet reiseliv skulle videreutvikles på en bærekraftig måte.

Alternativ tre var å flytte relevante ansatte fra IH over til reiseliv. Dette alternativet ble av ulike grunner vurdert som uaktuelt av IH og Helsefak. En grunn var at det ville være vanskelig å sette grensen for hvem dette kunne være av de ansatte ettersom flere av som underviser på idrettsvitenskap er samfunnsvitere, og det er også flere på friluftsliv og naturguiding. Det er ikke noen enkel måte å dra grensene på. Deres programmer er tverrfaglige. Et annen viktig argument for IH var at de har arbeidet mye med å se sine to studieprogrammer i sammenheng, og en slik overføring ville være i strid med det de over år har forsøkt å bygge opp ved IH. Dersom noen ansatte skulle tas ut fra IH ville det videre medføre at den resterende staben blir for liten og sårbar. Dette var derfor ikke et ønskelig alternativ for IH og Helsefak.

Fakultetsledelsen konkluderte mot denne bakgrunn at det ikke var potensial for å gå videre med noen dialog med Helsefak dersom vi skulle oppfylle våre to grunnleggende premisser.

Dialog med Institutt for samfunnsvitenskap (ISV)

I samtale med instituttleder ved ISV ble en mulig innplassering av reiseliv som fagområde under ISV drøftet. Instituttleder understreket at ISV ikke har erfaring med å ha ansatte ved flere campus, og uttrykte bekymring for dette ettersom ISV føler seg veldig 'strekt' på ressurser/kapasitet allerede. Hun mente det ville kreve mye å få dette til å fungere godt – både faglig og administrativt, og at ISV allerede er et stort institutt der 4 (til dels 5) ulike fagområder over tid har blitt slått sammen til ett institutt.

Fakultetsledelsen vurderer at ønsket om lokal ledelse har vært fremtredende for de ansatte ved reiseliv. En tilknytning til ISV vil ikke tilfredsstille dette. Det er faglige berøringspunkter mot ISV for flere av de ansatte, særlig opp mot samfunnsplanlegging og antropologi.

Dialog med BFE-fakultetet og Handelshøyskolen (HH)

Fakultetsledelsen har vært i dialog med dekanen ved BFE-fakultetet, instituttleder og assisterende instituttleder (Alta) ved HH.

Både dekan ved BFE og øvrige ledere stilte seg i utgangspunktet positive til en innplassering av reiseliv ved HH og BFE-fakultetet. HH har reiseliv som del av sin portefølje, om enn for øyeblikket mest inn mot markedsføring.

Både dekan ved BFE og instituttledelsen ved HH mener det vil være riktig å se fagområdene i sammenheng og utrede muligheten for en fusjon av de to nærstående fagmiljøene. De ser allerede (uten å ha detaljert kjennskap til tilbudene som pr i dag gis av reiseliv), potensialet for mulige synergier. HH har svært mange studenter og alt de gir av undervisning fra campus Alta er per i dag digitalt. Dette betyr likevel ikke at reiseliv ville måtte endre seg til utelukkende å tilby digital undervisning.

Alle studieprogrammer og fagmiljøer vil våren 2024 måtte gjennomgå sine emner og programmer (med utgangspunkt i den retning som settes av Universitetsstyret i desember). Slik dekanen ser det vil en innplassering av reiseliv inn i HH være formålstjenlig med tanke på de ambisjonene UiT har for prosessen med porteføljerevisjon. Man vil selvfølgelig ha som ambisjon å videreføre miljøet på

reiseliv, men samtidig se på potensielle synergier med andre fag/programmer. BFE ser en klar mulighet for at reiseliv kan løftes frem i Handelshøyskolens profilering.

Vi gikk i møtet gjennom gruppen ansatte, og deres fagprofil. Fra BFE-fakultetet understrekes det at de har en helt klar forutsetning om at ansatte ved HH har tilstedeværelsesplikt på et av UiTs fire campuser.

Ved å kombinere emner og fagmiljøer fra HH og reiseliv vil vi kunne tilby spennende studieprogram som ivaretar samfunnsoppdraget om kunnskapsutvikling innenfor reiseliv i nord, fremhever de.

Fakultetet vurderer at vi med en slik løsning vil ha et stort potensial for å ivareta HSL-fakultetets to grunnleggende premisser i dette arbeidet - at fagområdet reiseliv skal videreutvikles på en bærekraftig måte og at vi skal ta et særlig hensyn til en positiv utvikling av campus Alta.

Fordeler og ulemper ved ulike løsninger for reiseliv

I avveiningen mellom ulike løsninger har fakultetet, i tillegg til de to grunnleggende premissene om å videreutvikle reiseliv og sikre en positiv utvikling for campus Alta, lagt til grunn noen overordnede hensyn. Vi har vært opptatt av å tenke organisatorisk, hva vi tror er best på lang sikt, og å se dette opp mot prosessen med fornyelse av studieporteføljen for å sikre en bærekraftig satsing fremover.

Basert på disse hensynene anser fakultetsledelsen at en innplassering av de ansatte ved reiseliv under Handelshøyskolen ved campus Alta vil være den beste løsningen. HH er en stor organisasjon med svært mange studenter. I en tid da studenttallene går ned ved de fleste av studiene ved UiT er dette viktig med tanke på å sikre studietilbud fremover, få tilpasset og markedsført tilbud innenfor reiseliv til en stor (ny) gruppe studenter og til å videreutvikle gode tilbud for nærings- og samfunnsliv i nord (gjennom eksempelvis utvikling av nye tilbud innen etter- og videreutdanning). Når det gjelder de enkelte ansatte ved reiseliv er det ulike oppfatninger om hva som er den beste løsningen. De ansatte ser også at det som kan være best for å få en positiv utvikling av campus Alta, ikke nødvendigvis er det som ville være mest positivt for dem selv som enkeltansatte. Det er en bekymring for at dersom fagmiljøet splittes opp så vil det innen kort tid ikke lenger være noen kraft i satsingen i Alta.

Noen tar til orde for at det kanskje ikke er styrkingen av campus Alta som er det viktigste, men at enkeltansatte bør innplasseres der de faglig har best samarbeidsmuligheter. Forskningsmessig ligger flere av de ansatte nærmest samfunnsvitenskap. Noen ønsker av den grunn primært en tilknytning til ISV. De ser samtidig at det finnes flere med samfunnsvitenskapelig bakgrunn ved HH. Et annet syn som kom frem, er at reiseliv ville bli 'litt på siden' ved ISV.

Økonomi

Ved inngangen til 2023 hadde IRN et akkumulert merforbruk på ordinær drift på 22,4 mill. kroner. Isolert for 2022 hadde instituttet et merforbruk på 6,2 mill. kroner. Selv om aktiviteten ved instituttet er tatt ned ved å fryse/legge ned studieprogram (blant annet for å redusere langsiktige fremtidige forpliktelser), har fakultetet ansett det som overveiende sannsynlig at instituttet også innværende år vil gå med et merforbruk. Det er derfor i planleggingen lagt til grunn et anslag om et samlet merforbruk på 25 mill. kroner¹. Tildelingen av omstillingsmidler (15 mill. kroner) innebærer at det fremdeles er et akkumulert merforbruk på om lag 10 mill. kroner som må dekkes inn i forbindelse med avviklingen av instituttet. Dekanen har lagt til grunn at en i forbindelse med overføringer av fagområder til andre enheter ikke kan overføre tilhørende merforbruk. Merforbruket må håndteres på fakultetsnivå, men finne inndekning i tilknytning til avviklingen av instituttet.

Etter innføringen av studieavgift for studenter utenfor EØS, og fordelingen internt på UiT av det tilhørende kuttet, har situasjonen forverret seg ytterligere for IRN. Totalt kutt for IRN alene som

¹ Merforbruk per 31.08.23 er 23,5 millioner kroner

følge av denne innføringen er 2,7 millioner kroner per år (full effekt fra og med budsjettet for 2025). Muligheten for studieavgiftsinntekter antas å være begrenset. Påregnelig basistildeling til IRN er per nå om lag 8,0 mill. kroner. I forbindelse med avviklingen vil en finne frem til en rimelig fordeling av denne basistildelingen for de enheter hvor aktiviteten skal videreføres. Denne fordelingen vil (ved en videreføring basert på de anbefalinger som fremgår av denne saken) ikke kunne besluttes av HSL-fakultetet alene, men må landes i dialog med BFE-fakultetet og universitetsledelsen. Ved en overføring til et annet fakultet, må det også påregnes en kompensasjon for overføring av ansvar for fagområde/ansatte.

Endelig rammetildeling for IRN for 2024 er 12,7 mill. kroner (se sak FS-28/23 til dette møtet). Dette inkluderer en basistildeling på 8,7 mill. kroner og en resultattildeling på 4,0 mill. kroner. I tillegg kommer midler til administrasjon satt av på fakultetet. I forbindelse med avviklingen av instituttet må det gjøres en konkret vurdering på fordelingen av den samlede rammen for IRN. Fra og med budsjettfordelingen for 2025 forutsettes det at det er gjort en permanent omfordeling av den nåværende rammen til IRN.

Resultatmidlene for aktiviteten knyttet til fagområdene reiseliv og medieproduksjon antas de nærmeste årene å reduseres med tanke på studiepoengsproduksjon (som følge av frys av studieprogram) og økes som følge av doktorgradsproduksjon.

Oppsummert er det fire hovedpunkter som må ivaretas i det økonomiske oppgjøret i forbindelse med avviklingen av IRN:

- Videreføring av fagområdet reiseliv
- Videreføring av fagmiljøet tilknyttet medieproduksjon
- Avvikling av tilbud knyttet til nordlige studier
- Inndekning av akkumulert merforbruk

En oversikt over det endelige økonomiske oppgjøret vil fremgå av kommende års budsjettfordelingssaker.

Dekanens vurdering og anbefaling

Det er viktig for fakultetet at vi sikrer trygge og langsiktige rammer for UiTs videre satsing på campus Alta, og at den eksisterende kompetansen knyttet til reiseliv og medieproduksjon videreutvikles.

Det er dekanens vurdering at det som vil bidra til den beste faglige og organisatoriske løsningen for medieproduksjon er at de slås sammen med ISK og det tilgrensende fagmiljøet der. Dette er en løsning de involverte er positive til og det vil kunne gi bedre utnyttelse av både kompetanse og ressurser samlet sett for UiT, når vi til våren går inn i en ny fase i arbeidet med fornyelse av studieporteføljen.

Dekanen vurderer videre at den beste løsningen for fagområdet reiseliv og for campus Alta vil være at de ansatte holdes samlet. En oppsplitting av kompetansen knyttet til reiseliv vil etter dekanens vurdering vanskeliggjøre en ønsket videre satsing på fagområdet. Det er videre dekanens vurdering at en overføring av reiseliv som fagområde til HH best vil imøtekomme de kravene HSL-fakultetet har om å videreutvikle reiseliv og sikre en positiv utvikling for campus Alta. HH har en lokal ledelse i Alta, satsingen vil kunne ses i sammenheng med allerede eksisterende kompetanse og tilbud knyttet til reiseliv ved HH (noe som er viktig i det videre arbeidet med fornyelse av porteføljen), signalene som har kommet fra ulike aktører i Finnmark har i all hovedsak vært rettet mot behovene til næringen reiseliv, og ikke minst har instituttleder ved HH og dekan ved BFE-fakultetet stilt seg positive til en slik løsning. Det vil være opp til HH å utnytte den samlede kompetansen til de ansatte ved reiseliv på en best mulig måte slik at tilbudet som gis treffer samfunnets behov. Vi vil med dette forslaget ikke imøtekomme alle ansattes ønsker. De har som tidligere nevnt ulike ønsker og

vurderinger. Det er imidlertid dekanens vurdering at dette vil være den beste løsningen for reiseliv som fagområde på lang sikt.

En videreføring av en samlet faggruppe og en overføring til HH er også i tråd med de signaler rektor har gitt i dialog med fakultetet. Dekanen har en forventning om at en overføring til HH vil bidra til en videreføring av reiseliv ved campus Alta som et faglig satsingsområde. Samtidig har dekanen ved HSL selvsagt ikke instruksjonsmyndighet overfor institutt ved andre fakultet. Det vil være opp til rektor og dekanen ved BFE å få reiseliv tydelig inn i BFEs målilde. Dekanen vil følge opp dette i forbindelse med en overføring av fagområdet fra HSL til BFE.

Anne Britt Flemmen
dekan

Frode G. Larsen
fakultetsdirektør

Dokumentet er elektronisk godkjent og krever ikke signatur