

## Høring om forslag til ny budsjettmodell

Styret ved UiT har i tidligere i denne perioden satt fokus på styrket økonomistyring av institusjonen samt vedtatt ny strategi for virksomheten, begge deler i kraft av sine lovpålagte oppgaver jfr. Universitets- og høyskoleloven § 9-2. Det er styrets oppgave å påse at ressursene disponeres slik at de understøtter institusjonens egen strategi, utviklingsavtalen for institusjonen samt føringer gitt av overordnet myndighet. Videre understreker regjeringen i Utsynsmeldingen (Meld. St. 14m (2022-2023) budskapet om at universiteter og høyskoler må ta enda større ansvar for å prioritere og dimensjonere studietilbudet innenfor gjeldende budsjetttrammer og -mål. Sammen med endringer i statens finansiering av sektoren tilsier dette at UiT gjennomgår sin interne budsjettmodell.

Rektor nedsatte i 2022 et utvalg som ble gitt oppgaven å utforme forslag til ny budsjettmodell. Modell skal ivareta prinsipper for god virksomhetsstyring, spesielt kobling mellom strategi, planer og budsjett. Øvrige føringer for arbeidet var at:

- at modellen innehar elementer av rammefinansiering, og at hensiktsmessigheten av dette vurderes
- at modellen innehar mekanismer for å sikre tilstrekkelig midler til å ivareta drift, nødvendig infrastruktur, omstilling og strategiske prioriteringer
- at modellen innehar mekanismer for omfordeling av studieplasser
- at modellen innehar mekanismer som understøtter en styrking av eksternøkonomien
- at modellen ivaretar andre anbefalinger gitt i prosjektet *Styrking av økonomistyringen ved UiT*

Utvalget ble bedt om å vurdere om det samtidig med endringer av modellen skal gjøres endringer husleieordningen.

Avslutningsvis ble utvalget bedt om å foreta simuleringer som sammenligner gammel modell med ny modell slik at konsekvenser av endringene er tilsiktet og tydelig fremkommer.

Utvalget oversendte medio november sin rapport og med skisse til tre ulike, prinsipielle modeller (jfr. kap. 4.3):

- Modell A: Strategisk styring gjennom (prioritering av) basisbevilgningen
- Modell B: Strategisk styring gjennom (prioritering av) resultatkomponenten
- Modell C: Strategisk styring gjennom (prioritering av) øremerkede midler

Elementer fra hver av modellene kan settes sammen på ulike måter og med ulik vektning og styrke i de ulike komponentene (basis, resultat og særlige/øremerkede tildelinger). Resultatkomponentene i modell B kan være identiske med de nasjonale komponentene, men også institusjonsspesifikk dersom dette ansees formålstjenlig.

Med dette sender rektor rapporten på høring til enhetene, Studentparlamentet og organisasjonene, for å sikre en involverende prosess samt at utvalgets forslag til modeller og effekten av disse blir best mulig belyst. Rektor ber om at høringssvarene særskilt legger vekt på om modellene ivaretar prinsipper for god virksomhetsstyring, kobling mellom strategi, planer og budsjett gitt føringene som

ble gitt for utvalgets arbeid (se andre avsnitt). Det er videre ønskelig med synspunkter på hvordan ny budsjettmodell kan understøtte porteføljeutviklingsplanen som styret får seg forelagt i desembermøtet.

Andre aspekter ved forslag til ny budsjettmodell ønskes også velkommen, der dette ansees å være relevant for budsjettarbeidet ved UiT.

Rektor imøteser høringsinnspill som vil bli tatt med i de videre diskusjoner om modell frem til styret for seg forelagt forslag til ny modell i mars 2024.

Drøftinger med tjenestemannsorganisasjonene vil bli gjennomført særskilt og på fellesnivå.

Foreløpig budsjettvedtak for 2025 er planlagt behandlet i universitetsstyret i juni 2025 etter ny budsjettmodell.

Høringsfrist er satt til **24. januar 2024** med tilbakemelding i Ephorte.