

## SAKSFRAMLEGG

---

Til:  
Universitetsstyret

Møtedato:  
08.02.2024

Sak:

### Revidert porteføljeutviklingsplan

#### Innstilling til vedtak:

Universitetsstyret ber rektor gjennomføre porteføljeutviklingsplan for UiT 2024–2025.

#### Bakgrunn:

I sak S33/23 «Videreutvikling og fornyelse av studieporteføljen» vedtok universitetsstyret følgende fem punkter:

1. *Universitetsstyret vedtar rammer for disiplinfaglige utdanninger på BA- og MA-nivå.*
2. *Universitetsstyret ber rektor iverksette rammene på BA-nivå i henhold til opprinnelig tidsplan. Plan for iverksettelse av rammene på MA-nivå fremmes i neste porteføljeutviklingsplan*
3. *Universitetsstyret ber rektor legge fram revidert porteføljeutviklingsplan for UiT 2024–2025 med konkretiseringer i tråd med styrets diskusjon.*
4. *Universitetsstyret ber rektor prioriterer ressurser og støtte til gjennomføring av tiltakene*
5. *Universitetsstyret ber om at porteføljeutviklingsplanen inkluderes i styrets årshjul, med kontinuerlig vurdering av effekter og analysegrunnlag for eventuelle nye tiltak.*

I denne saken legger rektor frem en revidert porteføljeutviklingsplanen i tråd med styrets diskusjon og tilbakemeldinger. I planen som ble lagt fram for styret 19.desember hadde styret flere spørsmål og tilbakemeldinger til tiltak 25 om ‘ekstra vurdering før utlysning’. Det ble blant annet påpekt at det var uklart hva som var kriteriene, hvordan terskelverdiene er satt og hvilke effekter det vil ha for programmer som «alltid» er under. Det ble også stilt spørsmål om styrets rolle i disse vurderingene. I planen som nå legges frem har rektor satt dette tiltaket i sammenheng med redimensjonering av porteføljen og er skrevet ut i tiltak 28.

Videre er det gjort flere presiseringer og andre redaksjonelle endringer, samt at det er gjort noen justeringer med tanke på tidsfrister og ansvarlige for tiltak, også med tanke på at implementering av nye rammer på mastergradsnivå er utsatt med ett år.

#### Redimensjonering av studietilbudene iht. opptaksmål.

Som en del av det løpende arbeidet med dimensjoneringen av UiTs studieportefølje vedtar styret hvert år hvilke studietilbud, og hvor mange studieplasser, som skal lyses ut det påfølgende studieåret. Særlig når det gjelder dimensjoneringen av de enkelte studietilbudene er behandlingen i styret i stor grad en formalitet. Antall studieplasser blir meldt inn av fakultetene for hvert studietilbud, og blir ikke endret i styret. Det er også uklart i hvilken grad det blir gjort helhetlige vurderinger på fakultetene, eller om tallene i realiteten er videreformidlet rett fra institutt-

/programnivået. Tallene blir heller ikke systematisk vurdert av administrasjonen i forkant av styrebehandlingen. Det fremstår dermed både uklart og varierende hvor i organisasjonen dimensjoneringen av de enkelte studietilbudene reelt fastsettes.

Det kan i tillegg være uklart hva vi mener med antall studieplasser, som i ulike sammenhenger kan bli brukt vekselvis om opptakskapasitet, kandidatmåltall og budsjettstørrelser. De fleste studieplasser ved UiT har ikke blitt finansiert gjennom en særskilt øremerking, og da programstrukturen ble satt etter Kvalitetsreformen ble ulike logikker lagt til grunn for dimensjoneringstallene.

Med bakgrunn i dette er det behov for å gjennomgå og vurdere antall studieplasser på hvert enkelt studietilbud, og for porteføljen som helhet. Rektor foreslår derfor at UiT i løpet av 2024 kommer frem til en enhetlig størrelse for 'opptaksmål'. Det vil si hvor mange studenter som bør starte på det enkelte studietilbud. Opptaks målet vil danne grunnlaget for eventuelle fremtidige redimensjonerings av studieporteføljen.

Dette tiltaket var allerede en del av porteføljeutviklingsplanen som styret ble forelagt i desember. Det nye i denne omgang er at ekstra vurderinger av programmer sees i sammenheng med disse opptakstallene.

Basert på opptaks målet vil det utvikles rutiner for hvordan emneporteføljer og programmer som to år på rad positivt eller negativt avviker fra opptaks målet blir gjenstand for ytterligere vurdering i forbindelse med universitetsstyrets behandling av dimensjonering av porteføljen. Ved lavere rekruttering vil det kunne vurderes tiltak som kan forsterke studentgrunnlaget, eksempelvis samkjøring eller fleksibilisering. For disiplinutdanninger kan et alternativ være at fagområdet tilbys utelukkende innenfor rammen av lærer- og lektorutdanninger, eller som en årsenhet og valgfag i øvrige disiplin faglige programmer. Ved høyere rekruttering vil det kunne vurderes om det er behov og mulighet for styrking av kapasitet og/eller infrastruktur for å kunne ta opp flere. Ved både lavere og høyere rekruttering enn opptaks målet vil det være behov for vurdering av budsjett rammer. Med nye rammer for disiplin faglige utdanninger blir det særlig viktig at det ikke blir automatikk i sammenhengen mellom antall programstudenter og dimensjonering av fagmiljø, men at det tas hensyn til hele volumet i emneporteføljen, som også kan inkludere et betydelig antall enkelttemnestudenter og studenter fra andre programmer. Fagmiljøene har også andre oppgaver i samfunnsoppdraget knyttet til eksempelvis forskning og innovasjon. For å sikre hensiktsmessige koblinger mellom redimensjoner og ev. budsjettendringer vil det være behov for tydelige, transparente og forutsigbare retningslinjer. Det vises til det pågående arbeidet med ny budsjettmodell hvor det også understrekes at retningslinjer for dette vil måtte vurderes nærmere.

### **Rektors vurdering**

Rektor viser til sak S33/23 for vurdering av totaliteten i porteføljeutviklingsplanen. Med de endringer som er gjort basert på styrets innspill framstår planen som tydeligere og med færre implisitte begrunnelser fra tidligere dokumenter.

Rektor mener tiltaket som ekstra vurdering før utlysning har blitt riktigere slikt det nå foreslås. Det vil være viktig at UiT fortsatt har kritisk oppmerksomhet på rekrutteringstall og total dimensjonering. Samtidig har hele prosessen med fornying og videreutvikling av porteføljen bygd på premisset om at vi skal beholde den faglige bredden og at ulike programmer og fagområder ikke nødvendigvis kan behandles helt likt. Å foreslå generelle 'terskelverdier' kommuniserte det motsatte. Ved å knytte svingninger i rekrutteringstall til 'opptaksmål' vil styret få et riktigere beslutningsgrunnlag for når det kan være riktig å revurdere dimensjonering – uavhengig av om det er et stort eller lite fagområde ved UiT.

Dag Rune Olsen  
rektor

*Dokumentet er elektronisk godkjent og krever ikke signatur*

Saksansvarlig: Kathrine Tveiterås  
Saksbehandler: Øyvind H. Mikalsen

Vedlegg  
1 Porteføljeutviklingsplan