

ORIENTERINGSSAK

Handlingsplan og tiltaksplan

Handlingsplan og tiltaksplan for eksternfinansiering

Handlingsplan:

Handlingsplan for 2024 legges frem med konkretisering av måltall, ansvar og tidsfrister i henhold til vedtak FS 60/23.

Tiltaksplan eksternfinansiering – status pr februar 2024:

Revidert tiltaksplan med fokus på måltall, ansvar og tidsfrister legges frem i tråd med vedtak i styresak 59/23.

Bakgrunn og status for eksternfinansiering.

I UiTs strategi og fakultetets strategiske langtidsplan står det at vi skal «fostre ledende fagmiljø i front av den internasjonale kunnskapsutviklingen». Økt fokus på og suksess med hensyn til ekstern inntjening vil være med på å opprettholde og videreutvikle denne ambisjonen. Dernest ønsker BFE å videre utvikle administrative støtteordninger som bidrar til økt ekstern finansiering.

De økonomiske fremtidsutsiktene for UiT og for sektoren for øvrig, styrker også behovet for en konkret tiltaksplan for å øke tilfanget av eksterne midler. UiT har et overordnet måltall på 25% av totalinntektene skal komme fra eksterne kilder. Dette betyr at noen enheter må bære mer av måltallet enn andre, da enheter som fellesadministrasjonen, UB og museet ikke har de samme muligheter som de forskningstunge miljøene. Resultatet av dette er at enheter som BFE må stå for en høyere andel inntekter fra eksterne prosjekter enn institusjonens overordnede mål. I dette henseende er BFE i en særstilling med sin tverrfaglige profil. Dette gir gode muligheter til ekstern finansiering både gjennom EUs rammeprogrammer, NFR, FHF, næringsliv og andre kilder. Ambisjonen for BFE vil derfor være 35% eksterne inntekter av totalinntektene innen 2030. Dette er en ambisjon som også for BFE må differensieres mellom instituttene, på samme måte som de differensieres på fakultetsnivå. For å oppnå en total verdi på 35%, må NFH og AMB ligge høyere, opp mot 40-45%. For HHT, vil et realistisk nivå være på 10%.

Status pr. 31.12.2023

Som det kommer frem av styringsinformasjon, ble det sendt inn hele 171 og 173 prosjektsøknader i hhv. 2021, og 2022, mens det for 2023 er sendt inn 148 søknader. For søknader med budsjett over 5 mill. ble det innvilget 31.8% i 2021, 9.7% i 2022 og 22% hittil i 2023. EU søknader tilhører ofte prosjektkategorien med budsjett mellom 1 - 5 mill. kroner, mens NFR søknader ofte har større budsjetter. Vi kan anta at samtlige søknader innsendt i 2022 er ferdigbehandlet, slik at tallene for 2022 er endelige. I 2023 var det en stor utlysning for infrastrukturmidler mot slutten av 2023 – disse søknadene vil ikke være ferdigbehandlet før tidligst siste halvdel av 2024. Tallene for 2024 vil derfor endre seg de kommende mnd. Med utgangspunkt i suksessraten for de forskjellige søknadsstørrelsene de to foregående årene, er estimert innvilgelse i 2023 på totalt 107mill NOK. Dette vil i så fall være en økning i forhold til 2022, men fortsatt i underkant av 20mill NOK under målet om 26% eksternfinansiering i 2024 (se figur 1).

Den største nedgangen i søknader ser vi for søknader i størrelsesorden 100k til 1mill NOK. Dette har med all sannsynlighet sammenheng med omleggingen i Framsenteret. Mens det tidligere ble utlyst og finansiert et stort antall søknaden på rundt 500k, ble det i 2022 gjort en endring der kun større tverrfaglige prosjekter ble finansiert.

Det er gledelig at BFE får innvilget relativt mange EU søknader (10 søknader i 2022 og så langt 6 av søknadene som ble sendt inn i 2023) og er i den øverste «divisjonen» blant fakultetene ved UiT og bra i nasjonal sammenheng. Det må settes inn tiltak for å øke eksternfinansiering fra nasjonale kilder samt opprettholde fokus på EU/ERC søknader. I perioden 2014-2020 sendte BFE 123 søknader til Horisont-2020, 17,6 per år. Det ble sendt 21 søknader til EU i 2021, 28 søknader i 2022 og 23 søknader i 2023 (24 per år). I 2023 sendte BFE inn 23 EU-søknader, for et samlet beløp av 141 mill. Kr, hvorav 4 søknader så langt har blitt avslått og 6 har blitt innvilget 24,5 mill.kr.

Utfordringer

Samtidig som vi får et større forventningspress om å øke vår eksternfinansiering, så har vi de siste 2-3 årene vært i en situasjon der vi har vært tvunget til å innføre mange innsparende tiltak. Dette er tiltak som påvirker negativt vår samlede evne til å utvikle oss faglig og dermed til å kunne produsere flere og bedre søknader. Innstramninger i forhold til FOU-termin, en stillingsstopp for AMB og NFH, og store kutt i driftsbudsjettene til instituttene er alle tiltak som har bedret vår økonomiske situasjon, men som også har redusert vår samlede kapasitet for forskning. I 2022 og 2023 har dette gitt seg utslag i redusert publiseringsaktivitet (endelige tall for 2023 vil bli forelagt styret i neste styremøte). En annen svært viktig faktor er omlegging og revisjon av studieprogramporteføljen. Dette er en prosess som har vært krevende i 2023, men som vil bli ytterligere krevende de neste 3 årene. I 2023 er det først og fremst ledelsen ved fakultet, institutt og studieprogrammer som har blitt påvirket. Dette er personell som i begrenset grad arbeider med søknader om eksternfinansiering, og har derfor ikke hatt stor innflytelse på søknadsomfanget i 2023. I de kommende årene, når alle vedtatte tiltak skal implementeres, vil dette kreve betydelig innsats fra de enkelte vitenskapelige ansatte. Vi må derfor påvente en generell nedgang i antallet søknader i de kommende år. Det er derfor ekstra viktig å fokusere på å bedre kvaliteten på søknadene som faktisk sendes.

Det videre arbeidet

Skal vi nå 35% nivå-målet, må det skrives bedre og flere søknader, administrativ støtte være avstemt med behovene og incentivene være beskrevet og tilgjengelig. Tiltaksplanen for eksternfinansiering er utarbeidet for å øke kvaliteten på søknadene som sendes, gjøre søknadsprosessen enklere for de enkelte og sikre klare rammer for administrativ støtte. Målsettingen for dette er å motvirke den forventede effekten av at det vil bli mindre samlet kapasitet i fagmiljøene.

Jørgen Berge
Dekan

—

Jorgen.berge@uit.no

Terje M. Aspen
fakultetsdirektør

—

Saksansvarlig: Tone Osnes

Dokumentet er elektronisk godkjent og krever ikke signatur