

SAKSFRAMLEGG

Til:
Universitetsstyret

Møtedato:
09.03.2017

Sak:

Utkast til utviklingsavtale mellom kunnskapsdepartementet og UiT Norges arktiske universitet

Innstilling til vedtak:

1. Universitetsstyret vedtar de foreslåtte målområdene og ber om at de oversendes Kunnskapsdepartementet.
2. Universitetsstyret ber universitetsledelsen om gjennomføre gode interne prosesser og dialog med Kunnskapsdepartementet i det videre arbeidet med utviklingsavtalen.

Begrunnelse:

Kunnskapsdepartementet (KD) har i løpet av 2016 prøvd ut utviklingsavtaler med Universitetet i Oslo, Norges teknisk-naturvitenskapelige universitet, Universitetet i Stavanger, Høgskolen i Sørøst-Norge og Høgskolen i Østfold. Utviklingsavtalene for disse institusjonene inngår nå i tildelingsbrevene for 2017.

Departementet har invitert UiT Norges arktiske universitet til å delta i denne omgangen av utprøvingen av utviklingsavtaler. Universitetsstyret ble orientert om dette i forbindelse med sak 8/17. UiT er bedt om å levere et første utkast til utviklingsavtale til Kunnskapsdepartementet innen 15.3.2017. UiT vil så videreutvikle avtalen sammen med departementet til en ferdig avtaletekst i løpet av året. Se vedlegg til dokumentet for en oppdatert oversikt over aktuelle datoer i prosessen.

Innholdet i avtalen skal i hovedsak utarbeides etter initiativ fra institusjonen, men departementet kan ta initiativ til at enkelte forhold drøftes. Avtalen skal inneholde mål departementet og institusjonen er enige om innenfor prioriterte utviklingsområder. Det er anslått at 3-5 mål vil være det riktige antallet. Hvert mål skal ha et sett av måleparametre som kan fungere som indikatorer på hvorvidt målene nås eller ikke. Det er også utarbeidet tekst som forklarer bakgrunnen for det enkelte målet. Departementet ønsker at utviklingsavtalene skal bidra til tydeligere profil på institusjonene og bedre arbeidsdeling i sektoren. Målene i avtalen skal kunne realiseres innenfor eksisterende finansielle ressurser, og det vil i første omgang ikke bli knyttet midler til avtalene. Det vil kunne knyttes økonomiske virkemidler til avtalen på sikt, men dette er noe Kunnskapsdepartementet eventuelt vil ta initiativ til. Avtaleteksten vil være en del av tildelingsbrevet for UiT fra 2018. Utviklingsavtalen vil ha en varighet på 3-4 år, men vil kunne revideres som en del av dialogen mellom departementet og UiT.

Rektor og assisterende universitetsdirektør har vært i første oppstartsmøte med Kunnskapsdepartementet, hvor blant annet arbeidsprosessen ble gjennomgått og intensjonene bak avtalene ble nærmere forklart. Utviklingsavtalene skal bidra til den faglige utviklingen ved institusjonene, og de skal være til støtte for styret. Avtalene endrer ikke ved det ansvaret styret har for planer, strategier og forvaltning, og har ikke som formål at departementet skal lengre inn i virksomhetsstyringen til institusjonene. Avtalene kan imidlertid tjene som instrument for å løfte saker eller områder hvor institusjonenes styre og ledelse ser behov for å ha særlig trykk på gjennomføring i årene fremover.

Utviklingsavtalen ble tatt opp i utvidet ledermøte ved UiT 21.2.2017, hvor det ble gitt flere innspill til utformingen av mål og måleparametre og til selve prosessen med utviklingsavtalen. Utvidet ledermøte anbefalte blant annet at universitetsstyret i første omgang tar stilling til utviklingsavtalen på et overordnet nivå.

Proessen er lagt opp slik at UiT har anledning til å komme med en revidert versjon og få tilbakemeldinger fra Kunnskapsdepartementet i flere omganger. Universitetsdirektøren vurderer det derfor slik at UiT i første omgang bør avklare hvilke målområder som vil være aktuelle å foreslå ovenfor departementet, før man vedtar eksakte målformuleringer og hvilke måleparametre som er aktuelle. På denne måten kan UiT benytte seg av muligheten for en dialog med departementet før det blir tatt endelig beslutning. En slik tilnærming gir også UiT bedre tid til å utforme utviklingsavtalen gjennom bred forankring og involvering internt i organisasjonen.

Forslag til målområder for UiT med mulige måleparametre

Følgende mål og måleparameter mener universitetsdirektøren kan være relevante for UiT å presentere for departementet i første omgang:

- 1. UiT skal ha en ledende posisjon innen utdanning- og forskning i Arktis, og befeste sin posisjon som Norges arktiske universitet.*

Følgende områder kan være aktuelle for å utforme måleparametre:

- Deltakelse i nasjonale og internasjonale fora
- Publisering innenfor relevante områder
- Antall forskningsprosjekter innenfor tema
- UiT som en foretrukket rådgiver innen arktiske spørsmål

- 2. UiT skal utvikle flere fagmiljøer på høyt nasjonalt og internasjonalt nivå*

Følgende områder kan være aktuelle for å utforme måleparametre:

- Eksterne midler
- H2020, f.eks. totalomsetning, innenfor utvalgte områder, antall prosjektsøknader per år, antall prosjekter
- Samhandling med Helse Nord
- Vitenskapelig publisering f.eks. i forhold til poeng på nivå 2, internasjonal sampublisering, publikasjoner med åpen tilgang m.m.

- 3. UiT skal heve den pedagogiske kompetansen og heve kvaliteten i studieporteføljen gjennom samordning og effektivisering*

Følgende områder kan være aktuelle for å utforme måleparametre:

- Undervisningskompetanse (f.eks.: antall ansatte med tildelt status som «merittert underviser», og antall/andel fagmiljø med merittede undervisere)
- Gjennomstrømming
- Søker- og kandidattall
- Studiepoengproduksjon
- Evaluering av studiekvalitet
- Arbeidsdeling i sektoren
- Studieporteføljegjennomgang
- Lærerutdanning
- Utveksling, internasjonalisering

4. *UiT skal organiseres slik at man oppnår strategisk styringsevne, effektivitet, kvalitet og resultatoppnåelse ovenfor kjerneoppgavene ved UiT.*

Følgende områder kan være aktuelle for å utforme måleparametre:

- Organisasjonsgjennomgang
- Integrasjon av nye fagmiljøer
- Gjennomføring av tematiske satsninger fra *Drivkraft i nord*
- Administrasjonsgjennomgang
- Ledelsesutvikling
- Medarbeiderundersøkelser

5. *UiT skal implementere vedtatt digitaliseringsstrategi*

Følgende områder kan være aktuelle for å utforme måleparametre:

- Antall gjennomførte prosjekter under målet «UiT skal ta i bruk kvalitetssikrede digitaliserte løsninger for å bedre utdanningskvaliteten»
- Antall gjennomførte prosjekter under målet «UiT skal ha en digitalisert forskningsinfrastruktur som understøtter og effektiviserer forskningsinnsatsen slik at UiTs forskere får et konkurransefortrinn»
- Antall gjennomførte prosjekter under målet «UiT skal utnytte de mulighetene digitaliserte verktøy gir for effektiv og målrettet kommunikasjon slik at universitetet kan dele kunnskap, stimulere til dialog og samfunnsdebatt, bidra til økt innovasjon og rekruttere studenter og ansatte»
- Antall gjennomførte prosjekter under målet «IKT og bruk av digitale verktøy og kanaler skal bidra til godt arbeidsmiljø ved UiT, og til å skape en effektiv, robust og fleksibel organisasjon slik at UiT når sine mål»
- Antall gjennomførte prosjekter under målet «digitalisering skal bidra til at UiT har en effektiv administrasjon og gode fellesløsninger som støtter opp under sentrale prosesser i virksomheten»

Odd Arne Paulsen
kst. universitetsdirektør

Dokumentet er elektronisk godkjent og krever ikke signatur

Saksbehandler: André Løvik