

Avdeling for vernepleie
Det helsevitenskapelige fakultet
Det juridiske fakultet
Det kunstfaglige fakultet
Fakultet for biovitenskap, fiskeri og økonomi
Fakultet for humaniora, samfunnsvitenskap og lærerutdanning
Fakultet for idrett, reiseliv og sosialfag
Fakultet for ingeniørvitenskap og teknologi
Fakultet for naturvitenskap og teknologi
Tromsø Museum – Universitetsmuseet
Universitetsbiblioteket
Studentparlamentet
Tjenestemannsorganisasjonene

Organisering av UiT Norges arktiske universitet: Intern høring om rapporter fra arbeidsgrupper

Universitetsledelsen inviterer med dette til høring om rapportene fra arbeidsgruppene som har hatt i oppdrag å vurdere ulike sider ved UiTs organisering.

Bakgrunnen for høringen er at universitetsstyret i behandlingen av sak S 48/15 *Organisering, styring og ledelse av det fusjonerte universitetet* ba om at det skulle fremmes en sak om organiseringen av UiT Norges arktiske universitet. Saken har senere vært omtalt og behandlet av styret i flere omganger. I løpet av prosessen har universitetsstyret fastsatt at målet med arbeidet skal være å forbedre effektivitet, kvalitet og resultatoppnåelse i kjerneoppgavene ved UiT, og å komme frem til en organisasjonsform som gir best mulig strategisk styringsevne og måloppnåelse. Forslag til organisasjonsstruktur skal etter planen legges fram for universitetsstyret på møte i juni 2017.

I sak S-62/16 «Mandater for vurdering av UiTs organisasjon» vedtok styret mandat og sammensetning for to arbeidsgrupper som fikk i oppdrag å se nærmere på:

1. Faglig organisering på nivå 2 (fakultetsnivået)
2. Campusene utenfor Tromsø sin posisjon ved UiT

Formålet med å opprette gruppene var å øke kunnskapsgrunnlaget om de *valgmulighetene* UiT har i arbeidet med å imøtekomme styrets målsetning med prosessen. Arbeidsgruppene ble oppnevnt 12. desember 2016 og leverte sine rapporter 15. februar 2017. Arbeidsgruppenes mandater og de to rapportene er tilgjengelig på nett: <http://uit.no/om/organisasjonsgjennomgang>

Om høringsprosessen og den videre saksgangen

Rapportene skal behandles av universitetsstyret på et ekstraordinært møte 27. mars. Før styrebehandlingen ønsker universitetsledelsen at det gjennomføres en bred høring som omfatter

enheter ved UiT, Studentparlamentet, tjenestemannsorganisasjonene og eksterne samarbeidspartnere. Høringsfristen for alle instanser er 13. mars.

Vi ber fakultetene om å legge opp høringen slik at ansatte og underliggende enheter gis mulighet til medvirkning (for eksempel gjennom møter, via ledere, eller ved bruk av kollegiale organer). Siden flere sentrale spørsmål handler om UiTs aktiviteter utenfor Tromsø, ber vi spesielt om at fakulteter som har virksomhet ved andre campuser sørger for å involvere berørte institutter og sentre. Universitetsledelsen vil ta ansvar for at relevant informasjon omkring prosessen er lett tilgjengelig for alle, og vil også arrangere åpne debattmøter i løpet av høringsperioden.

I høringen ønsker universitetsledelsen å få belyst de sentrale problemstillingene som tas opp i rapportene. Vi understreker i den forbindelse at det styret vil bli bedt om å ta stilling til på sitt møte 27.mars ikke vil være endelige forslag til full organisasjonsstruktur, men prinsipper og overordnede modeller for organisering, samt andre sentrale føringer for det videre arbeidet. Basert på styrets behandling vil det deretter bli foretatt en utredning som skal munne ut i konkrete forslag til organisasjonsstruktur og løsninger for campusorganiseringen ved UiT Norges arktiske universitet. Dette forslaget vil i sin tur bli sendt ut på en ordinær høring før den planlagte behandlingen i styrets møte i juni. Det vil om kort tid bli utarbeidet en tidsplan for de ulike fasene i prosessen.

Spørsmål i den interne høringen

Høringen er åpen, og de ulike høringsinstansene står i utgangspunktet fritt til å velge hvilke problemstillinger i rapportene de ønsker å vektlegge i sine høringsinnspill. I lys av styrets vedtak om formålet med prosessen (se ovenfor) vil universitetsledelsen samtidig be om at høringsinstansene sørger for at innspillene gir mest mulig konkrete svar på følgende spørsmål:

1. Faglig organisering av nivå 2

a) Hvilke av prinsippene for faglig organisering som er listet opp i arbeidsgruppens rapport bør tillegges størst vekt i valget av fremtidig organisasjonsstruktur?

b) Hvilken av de to hovedmodellene for organisering (smal eller bred) virker samlet sett mest hensiktsmessig med sikte på å:

- Styrke forskning, utdanning og formidling i ulike deler av organisasjonen, og i de ulike regionene der UiT har campus og studiesteder?
- Realisere UiTs ambisjoner for kjernevirksomheten slik disse er definert i institusjonens strategi?
- Bedre den interne styringsevnen?

c) Arbeidsgruppens ulike forslag til hvordan fagområdene kan plasseres innenfor en bred og smal modell innebærer større og mindre endringer i plasseringen av fag sammenlignet med dagens organisering av nivå 2. Høringsinstansene bes om å kommentere:

- Hvilke av de *alternative* forslagene til dagens plassering av egne fagområder vil være mest interessant å få utredet videre?
- Er det andre faglige konstellasjoner enn de som nevnes av arbeidsgruppen som bør vurderes i samband med valg av fakultetsstruktur?

2. Campusorganisering

a) Hvilken av de to hovedmodellene for stedlig ledelse av campus; dekanmodellen eller viserektormodellen, vurderes som mest hensiktsmessig med tanke på å:

- Sikre god stedlig ledelse og koordinering på den enkelte campus?
- Utvikle samhandlingen mellom campus og egen region?
- Styrke forskning, utdanning og formidling i alle deler av organisasjonen, og i de ulike regionene der UiT har campus og studiesteder?
- Realisere UiTs ambisjoner for kjernevirksomheten slik disse er definert i institusjonens strategi?
- Bedre den interne styringsevnen?

b) Hvordan bør valg av modell for faglig organisering og valg av modell for campusorganisering vurderes i lys av hverandre?

c) Gruppen diskuterer to ulike hovedmodeller for koordinering av den administrative virksomheten ved campus. Hva vil være fordeler og ulemper med modellene?

d) Hva vil være den mest hensiktsmessige sammensetningen av campusrådene?

e) Er det andre spørsmål enn de som har vært diskutert av arbeidsgruppen som bør utredes i samband med organisering av campus?

Vi ser frem til en engasjert debatt om viktige spørsmål for UiT Norges arktiske universitet!

Vennlig hilsen

Anne Husebekk
rektor

Odd Arne Paulsen
kst. universitetsdirektør

Invitasjon til høring fra UiT Norges arktiske universitet

UiT Norges arktiske universitet er inne i en prosess der ulike sider ved universitetets organisering er til vurdering. I den forbindelse ønsker universitetets ledelse å invitere utvalgte samarbeidspartnere og interessenter til en dialog om spørsmål som berører vår aktivitet i den nordlige landsdelen.

Bakgrunnen for prosessen er at universitetsstyret har bedt om at det skal fremmes en sak om organiseringen av UiT. Styret har fastsatt at målet med arbeidet skal være å forbedre effektivitet, kvalitet og resultatoppnåelse i de faglige kjerneoppgavene ved UiT, og å komme frem til en organisasjonsform som gir best mulig strategisk styringsevne og måloppnåelse. Forslag til organisasjonsstruktur skal etter planen legges fram for universitetsstyret på møte i juni 2017.

Som ledd i dette arbeidet vedtok styret i desember 2016 mandat og sammensetning for to arbeidsgrupper som fikk i oppdrag å se nærmere på:

1. Faglig organisering på nivå 2 i organisasjonen (fakultetsnivået)
2. Campusene utenfor Tromsø sin posisjon ved UiT

Formålet med å opprette gruppene var å øke kunnskapsgrunnlaget om de *valgmulighetene* UiT har i arbeidet med å imøtekomme styrets målsetning med prosessen. Arbeidsgruppene leverte sine rapporter 15. februar 2017.

Mange av problemstillingene arbeidsgruppene har diskutert berører rent interne forhold ved UiT, og omfattes av en intern høring som nylig er igangsatt. Spesielt rapporten om organisering av campusene utenfor Tromsø tar imidlertid opp en rekke spørsmål som gjelder UiTs tilstedeværelse og aktivitet i Nord-Norge. UiT har etter fire fusjonsprosesser flere campuser og studiesteder over et stort geografisk område, og har faglig virksomhet i alle de tre nordligste fylkene. Dette reiser bl.a. følgende viktige spørsmål i tilknytning til organisasjonsprosessen:

- Hvordan kan UiT sikre et bredt tilfang av faglige aktiviteter med høy kvalitet på alle campus og i de ulike regionene av landsdelen?
- Hvordan kan UiT skape gode arenaer og kontaktpunkter for samhandling mellom universitetet og viktige regionale aktører (næringsliv, offentlig sektor, vertskommuner politiske organer)?

For å få belyst disse spørsmålene vil UiT legge opp til at den eksterne høringen skal omfatte:

Informasjon

Vedlagt dette brevet er rapportene fra de to arbeidsgruppene. Disse er også gjort tilgjengelig på nett sammen med annen relevant informasjon om prosessen: <http://uit.no/om/organisasjonsgjennomgang>

UiT er også åpen for at universitetet kan komme ut og presentere innholdet i rapportene på informasjonsmøter etc. dersom dette er av interesse.

Dialogmøter

UiT vil invitere til møter der representanter for universitetets ledelse har en dialog med samarbeidspartnere og andre interessenter om hvordan UiT best kan svare på den type utfordringer som er nevnt ovenfor.

Skriftlige innspill

UiT vil invitere til å levere skriftlige høringsinnspill innen høringsfristen 13.mars. Det er også mulig å gi innspill til prosessen via våre nettsider: <http://uit.no/om/organisasjonsgjennomgang>

Kontaktperson ved UiT for den eksterne høringen vil være viserektor Sveinung Eikeland. sveinung.eikeland@uit.no, [97094032](tel:97094032)

Skriftlige høringsinnspill sendes til: postmottak@uit.no

Vi ser frem til en konstruktiv dialog om viktige spørsmål for UiT og landsdelen!

Vennlig hilsen

Anne Husebekk
rektor

Odd Arne Paulsen
konstituert universitetsdirektør

Dokumentet er elektronisk godkjent og krever ikke signatur