

SAKSFRAMLEGG

Til:
Universitetsstyret

Møtedato:
21.09.2017

Sak:

Prosess for justering av UiTs strategi Drivkraft i nord og arbeidet med andre strategiplaner

Innstilling til vedtak:

- *Universitetsstyret slutter seg til tidsplanen for revisjon av UiTs strategi og utvikling av nye fakultets- og campusstrategier.*

Begrunnelse:

Universitetsstyret vedtok 13/3 2014 hovedstrategi for UiT for perioden 2014 – 2020.

Strategidokumentet Drivkraft i nord angir fem tematiske satsingsområder der UiT har tatt mål av seg til å utvikle verdensledende miljøer:

- Energi, klima, samfunn og miljø
- Teknologi
- Helse, velferd og livskvalitet
- Samfunnsutvikling og demokratisering
- Bærekraftig bruk av ressurser

I tillegg til de tematiske satsingsområdene har «Drivkraft i nord» i alt 32 såkalte gjennomgående strategier innenfor områdene utdanning, innovasjon, formidling, forskning, kunstnerisk utviklingsarbeid, arbeidsmiljø og organisasjon (se vedlagte strategidokument).

Høsten 2017 er UiT kommet halvveis i tidsrommet strategiplanen så langt er vedtatt for, og 1.8.2017 startet den nye perioden for det gjenvälgte rektoratet og det nye universitetsstyret som skal fungere frem til 2021. På bakgrunn av dette har rektor tatt initiativ til å gjøre opp status for oppfølgingen av Drivkraft i nord så langt, og har igangsatt en prosess der behovet for revisjon av UiTs strategiplan skal diskuteres. Siktemålet er ikke en endring av hovedinnretningen på strategien, men å kunne justere kursen og endre strategidokumentet på områder der det er hensiktsmessig. Det er lagt opp til at følgende hovedspørsmål skal drøftes i arbeidet:

- 1) Hva har UiT lyktes med i oppfølgingen av strategien, og hva kan institusjonen lære av disse prosessene i det videre strategiarbeidet?
- 2) Hvilke punkt i strategien er særlig utfordrende, og hva skyldes dette?

- 3) Har strategidokumentet mangler som bør rettes, f.eks. fordi rammebetingelser har endret seg i løpet av de siste årene?
- 4) Hva kan UiT gjøre bedre i arbeidet med tematiske satsinger?

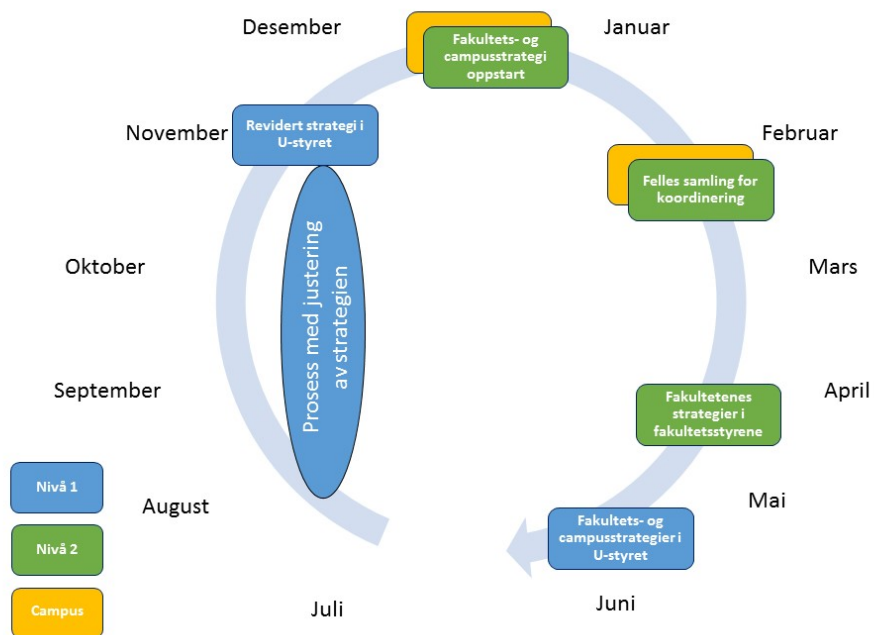
Justering av strategiplanen var 29. august hovedtema for en ledersamling for alle ordinære ledere på nivå 1 – 3 i organisasjonen. I forlengelsen av diskusjonene på ledersamlingen vil det utarbeides et notat som sendes på intern høring til fakultetene/TMU/UB. Notatet og høringsinnspillene vil deretter danne utgangspunkt for forslag til justering av UiTs strategi som planlegges lagt frem for universitetsstyret til behandling 30.11.2017.

Forholdet mellom institusjonsstrategien og utformingen av andre strategiplaner

UiT har ikke bare en institusjonsstrategi. Det følger av styringsordningen at grunnenhetene (fakultetene + TMU og UB) også har egne strategiplaner som skal forholde seg til «Drivkraft i Nord». Omtrent samtidig med at UiT høsten 2017 er kommet midtveis i strategiperioden, utgår periodene for enhetenes nåværende strategidokumenter.

Etter forslag fra universitetsdirektøren vedtok universitetsstyret i sak S- 29/2017 flere endringer for å bedre virksomhetsstyringen ved UiT. Blant de viktigste endringene er at UiT skal ha en årlig virksomhetsplan og at fakultetenes fremtidige strategidokumenter skal godkjennes av universitetsstyret (tidligere fant sluttgodkjenningen sted i fakultetsstyrene). Styret vedtok også at det skal utarbeides egne strategier for utvikling av UiTs campuser i Alta, Narvik og Harstad.

For at det strategiske planverket ved UiT skal henge godt sammen og kunne bidra til en reell bedring av virksomhetsstyringen er det avgjørende at arbeidet med revisjon av institusjonsstrategien koordineres med utviklingen av strategidokumentene til enheter og campus. Dels handler dette om at de nevnte dokumentene bør behandles og vedtas i en bestemt rekkefølge og ses i sammenheng med hverandre. Den reviderte institusjonsstrategien bør være på plass *før* det vedtas fakultets- og campusstrategier, mens de to sistnevnte bør planlegges parallelt og være godt avstemte med hverandre. Et annet viktig moment er at det må legges til rette for relevante diskusjoner og innspill i arbeidet med de ulike plandokumentene. I den sammenhengen er det bl.a. avgjørende at nye dekaner og viserektorer kan delta i arbeidet med strategidokumenter for egne områder/enheter. Universitetsdirektøren vil derfor foreslå at arbeidet med å utvikle campus- og fakultetsstrategier formelt starter opp etter nyttår – på et tidspunkt hvor viserektorer og dekaner har tiltrådt i sine stillinger og den reviderte institusjonsstrategien er fastsatt av styret. For å sikre god sammenheng mellom fakultets- og campusstrategier samt muligheter for tverrfaglig koordinering bør det legges opp til minst en felles samling for dekaner og viserektorer underveis i arbeidet med disse strategiene. Godkjenningen av de endelige strategidokumentene bør dessuten komme opp på det samme møtet i universitetsstyret slik at styret får anledning til å vurdere helheten i UiTs strategiplaner. Tidshjulet for prosessen vil da se slik ut:



Jørgen Fosslund
konstituert universitetsdirektør

Dokumentet er elektronisk godkjent og krever ikke signatur

Saksbehandler: Seniorrådgiver Aase Tveito

Vedlegg: Drivkraft i nord