

## SAKSFRAMLEGG

---

Til:  
Universitetsstyret

Møtedato:  
26.10.2017

Sak:

### Forslag til utviklingsavtale mellom UiT og Kunnskapsdepartementet

#### Innstilling til vedtak:

Universitetsstyret gir sin tilslutning til det vedlagte forslag til utviklingsavtale mellom UiT Norges arktiske universitet og Kunnskapsdepartementet.

#### Bakgrunn

Universitetsdirektøren legger i denne saken frem forslag til en utviklingsavtale mellom UiT Norges arktiske universitet og Kunnskapsdepartementet.

Utviklingsavtaler er et nytt virkemiddel i virksomhetsstyringen av norske universiteter og høyskoler, og er i første omgang innført som en prøveordning. Ordningen innebærer at departementet i tillegg til den ordinære rammestyringen og de sektormålene som er fastsatt for alle institusjonene, inngår en separat avtale med hver enkelt institusjon om forpliktende utviklingsmål for en gitt periode. Sett fra Kunnskapsdepartementets side er hensikten med utviklingsavtalene «at institusjonene får en tydeligere profil, og at det på sikt blir en bedre arbeidsdeling i universitets- og høyskolesektoren. Kvalitet i utdanning og forskning er det overordnede målet».

På institusjonen skal utviklingsavtalen bidra til faglig utvikling og være til støtte for styret. Avtalene har ikke som formål å fremme detaljstyring fra departementets side og endrer ikke på det ansvaret styret har for planer, strategier og forvaltning. Avtalene er ment å være et hensiktsmessig virkemiddel for å øke innsatsen på områder hvor institusjonenes styre og ledelse ser at det er et særlig utviklingsbehov.

Kunnskapsdepartementet har besluttet at UiTs første utviklingsavtale skal ha en varighet på to år. Den vil dermed gjelde for perioden 2018 – 2019. Vurdering av måloppnåelse skal skje gjennom måleparametere eller på annen måte som institusjonen og departementet er blitt enige om som del av avtalen. Målene i utviklingsavtalen må være operasjonaliserte og etterprøvbare og skal være en integrert del av eller samordnes med institusjonens øvrige målstruktur.

Kunnskapsdepartementet har vurdert om det skal knyttes økonomiske virkemidler til utviklingsavtalene. Dette kan fortsatt bli aktuelt, men det er ikke lagt opp til at dette vil

skje i tilknytning til UiTs første avtaleperiode. Det vil derfor være opp til institusjonens ledelse og styre å sørge for at det settes av tilstrekkelig ressurser til gjennomføring av de ulike avtalepunktene. Dette vil ikke bli gjort gjennom særskilte vedtak eller egne budsjettposter for utviklingsavtalen, men vil omfattes av den regulære budsjettfordelingen.

### **Dialogen med KD og den interne prosessen på UiT**

Innholdet i utviklingsavtalen skal i hovedsak utarbeides etter initiativ fra institusjonen, men departementet kan også ta initiativ til at enkelte forhold drøftes. En forutsetning for utviklingsavtalen er at departementet og institusjonen er enige om innholdet. Det forslaget til utviklingsavtale styret får seg forelagt i denne saken er blitt til i dialog mellom UiT og KD. I denne dialogen har UiT valgt å ta utgangspunkt i:

- Sentrale målsetninger og strategier som er nedfelt i institusjonens overordnede strategidokument «Drivkraft i Nord»
- Utvalgte utfordringer som UiT har i konkurransen med andre institusjoner
- Særskilte muligheter som ligger i institusjonens kompetanseprofil
- Større organisatoriske og administrative prosesser som er igangsatt ved UiT og som vil kreve mye oppmerksomhet i de to kommende årene

Kunnskapsdepartementet har – i samsvar med intensjonene bak ordningen - vært opptatt av at UiT skal rendyrke sin arktiske profil og bidra til en mer systematisk arbeidsdeling i UH-sektoren. I lys av det store behovet for flere kvalifiserte lærere i landsdelen, har KD også lagt vekt på at UiT må fortsette sin langsiktige satsing på lærerutdanning.

Departementet har også gitt klare anbefalinger om formatet på avtalen. UiT er blitt bedt om ikke å ha for mange hovedmålsetninger, og å påse at målene bygger opp under sektormålene og gjenspeiler overordnede prioriteringer for utvikling av institusjonen. I utformingen av selve avtaleteksten er UiT blitt bedt om å se hen til avtalene som KD allerede har inngått med NTNU og UiO. I disse avtalene er det laget en innledende/forklarende ingress etterfulgt av et knippe mål. De to institusjonene har i stor grad valgt kvalitative fremfor kvantitative mål og mange av underpunktene i avtalene er såkalte tiltakspunkt, dvs. en angivelse av hva institusjonen forplikter seg på å gjennomføre av tiltak for å nå målene. Tilsvarende er gjort i forslaget til avtale for UiT.

Et første utkast til utviklingsavtale ble behandlet av universitetsstyret i mars 2017. Styret vedtok i den saken hovedmålsetningene i avtalen og disse gjenfinnes (med visse tekstlige justeringer) i det endelige forslaget som er vedlagt her. Det har i løpet av prosessen vært gjennomført i alt tre møter med departementet der ulike skisser til avtaletekst har vært diskutert med institusjonsledelsen på UiT. Internt på universitetet har avtalen i flere omganger vært drøftet med fakultetene gjennom det utvidede ledermøtet og med tjenestemannsorganisasjonene. UiT skal sende et styrebehandlet avtaleforslag til KD innen 1. november. KD vil deretter foreta en endelig godkjenning av avtalen og innarbeide den i UiTs tildelingsbrev for 2018.

Det nye styret som tiltrådte i august 2017 kommer dermed inn i prosessen på et stadium der det i praksis ikke er rom for å gjøre substansielle endringer i avtaleteksten. Universitetsdirektøren vil derfor anmode om at styret i sin diskusjon konsentrerer seg om underpunkter og vurderer behovet for eventuelle justeringer i avtaleforslaget som ikke endrer hovedinnretningen på avtalen slik den nå foreligger.

Jørgen Fossland  
konst. universitetsdirektør

*Dokumentet er elektronisk godkjent og krever ikke signatur*

Saksbehandler: Anders Torgeir Lind