Drivkraft i nord: Strategi for UiT mot 2022

I venstre kolonne står opprinnelig strategi slik den ble vedtatt i 2014.
I høyre er endringsforslag inkludert og markert med **fet skrift**. Der tekst er tatt ut er ordet før og etter satt **med fet skrift**.

Original tekst	Ny tekst
Drivkraft i nord: Strategi for UiT mot 2020	Drivkraft i nord: Strategi for UiT mot **2022**
Innledning	*Innledning*
UiT Norges arktiske universitet er et breddeuniversitet som bidrar til en kunnskapsbasert utvikling regionalt, nasjonalt og internasjonalt. Vi skal utnytte vår sentrale beliggenhet i nordområdene, vår faglige bredde og kvalitet, og våre tverrfaglige fortrinn til å møte fremtidens utfordringer.	UiT Norges arktiske universitet er et breddeuniversitet **med flere campus. UiT** bidrar til kunnskapsbasert utvikling regionalt, nasjonalt og internasjonalt. Vi skal bruke vår sentrale beliggenhet i nordområdene, vår faglige **og geografiske** bredde, og **vår tverrfaglige kompetanse** til å møte fremtidens utfordringer.
Verdigrunnlag Troverdighet, akademisk frihet, nærhet, kreativitet og engasjement skal prege forholdet mellom ansatte, mellom ansatte og studenter og mellom UiT og samarbeidspartnere.	*Verdigrunnlag* Troverdighet, akademisk frihet, nærhet, kreativitet og engasjement skal prege forholdet mellom ansatte, mellom ansatte og studenter og mellom UiT og samarbeidspartnere.
Satsingsområder UiT skal bidra med kunnskap og menneskelige ressurser for å skape økonomisk, kulturell og sosial utvikling i nord. UiT skal være internasjonalt ledende innen følgende kunnskapsområder:	*Satsingsområder* UiT skal bidra med kunnskap og menneskelige ressurser for å skape økonomisk, kulturell og sosial vekst og utvikling i nord. UiT **har som ambisjon å** være internasjonalt ledende innen følgende kunnskapsområder:
Tematiske satsinger	*Satsingsområder*
Energi, klima, samfunn og miljø Kunnskap om utviklingen i Arktis er sentral for å forstå globale klimaendringer. UiT skal utvikle kunnskap om:	*Energi, klima, samfunn og miljø* Kunnskap om utviklingen i Arktis er sentral for å forstå globale klimaendringer. UiT skal utvikle kunnskap om:
Årsaker til og effekter av klima- og miljøendringer	Årsaker til og effekter av klima- og miljøendringer
Fossil og fornybar energiproduksjon	*Fornybar og fossil energi*
Samfunnsmessige omstillinger som følge av klima- og miljøendringer	Samfunnsmessige, **økonomiske og rettslige** omstillinger som følge av klima- og miljøendringer
Urfolks kompetanse og utfordringer relatert til klimaendringer, og legge til rette for at denne kunnskapen bidrar til utvikling	Urfolks **muligheter** og utfordringer relatert til **klimaendringer**

Original tekst	Ny tekst
Teknologi Nye teknologiske løsninger skal videreutvikle grunnlaget for befolkningens velferd i en region med store avstander og et krevende klima. UiT skal utvikle kunnskap om:	*Teknologi* Nye teknologiske løsninger skal videreutvikle grunnlaget for befolkningens velferd i en region med store avstander og et krevende klima. UiT skal utvikle kunnskap om:
Teknologiske løsninger som fremmer en bred og inkluderende samfunns- og næringsutvikling i nord	Teknologiske løsninger som fremmer en bred og inkluderende samfunns- og næringsutvikling i nord
Teknologi som løser utfordringer knyttet til helse, ytre miljø og sikkerhet	Teknologi som løser utfordringer knyttet til helse, ytre miljø, sikkerhet **og operasjoner i arktiske strøk**
Digital kompetanse i utdanningene	Digital kompetanse i utdanningene
Helse, velferd og livskvalitet Attraktive samfunn i nord betinger de beste skoler, helsetjenester og andre tjenester som fremmer folks livskvalitet. UiT skal utvikle kunnskap om:	*Helse, velferd og livskvalitet* Attraktive samfunn i nord betinger **gode** skoler, helsetjenester og andre tjenester som fremmer folks livskvalitet. UiT skal utvikle kunnskap om:
Folkehelse, sykdomsbekjempelse og levekår i alle livets faser	Folkehelse, sykdomsbekjempelse og levekår i alle livets faser
Oppvekst, dannelse og læring	Oppvekst, dannelse og læring
Teknologiske, juridiske og andre samfunnsmessige løsninger for velferdssamfunnet	Teknologiske, juridiske og andre samfunnsmessige løsninger for velferdssamfunnet
Samiske språk, kultur og livskvalitet	Samiske språk, kultur og livskvalitet
Kunst og kultur i seg selv og som element i samfunns- og næringsutvikling	Kunst og kultur i seg selv og som element i samfunns- og næringsutvikling
Samfunnsutvikling og demokratisering Det er avgjørende for samfunnsutvikling og demokratisering at hele befolkningen inkluderes gjennom utdanning, arbeid, innflytelse og tilhørighet. UiT skal være globalt engasjert også gjennom samarbeid med forsknings- og utdanningsinstitusjoner i sør. UiT skal utvikle kunnskap om:	*Samfunnsutvikling og demokratisering* Det er avgjørende for samfunnsutvikling og demokratisering at hele befolkningen inkluderes gjennom utdanning, arbeid, innflytelse og tilhørighet. UiT skal være globalt **engasjert. UiT** skal utvikle kunnskap om:
Velferdsstatens kompetansebehov og om fremragende profesjonsutdanninger	**Det økonomiske, rettslige, sosiale, helsemessige og teknologiske grunnlaget for en fungerende velferdsstat.**
Endring i samfunn og kultur som følge av globalisering og teknologisk, demografisk, sosial, juridisk og økonomisk utvikling	Endring i samfunn og kultur som følge av globalisering og teknologisk, demografisk, sosial, juridisk og økonomisk utvikling
Grunnlaget for samarbeid og konflikter i nordområdene	Grunnlaget for samarbeid og konflikter i nordområdene
Kultur- og identitetsbygging gjennom forskning, formidling og kunst	**Hvordan kultur og identitet bygges** gjennom forsking, formidling og kunst
Likestilling i lys av regional, nasjonal og global utvikling	**Kjønn og mangfold i lys av samfunnsutviklingen**

Original tekst	Ny tekst
Bærekraftig bruk av ressurser Vekst i nord er basert på økende bruk av naturressurser. UiT skal utvikle kunnskap om:	*Bærekraftig bruk **og forvaltning** av ressurser* **Samfunns- og næringsutvikling i nord er avhengig av framtidsrettet, bærekraftig bruk og forvaltning av naturressurser.** UiT skal utvikle kunnskap om:
Økonomisk, kulturelt og folkerettslig samspill mellom tradisjonelle og nye næringer	Økonomisk, kulturelt **og rettslig** samspill mellom tradisjonelle og nye næringer
Bærekraftig bruk av marine ressurser, herunder fiskeri, havbruk og marin bioteknologi	**Bruk og forvaltning av havressurser,** herunder fiskeri, havbruk og marin bioteknologi
Betingelser for bærekraftig bruk av natur til næringsutvikling	**Utvikling av naturbasert reiseliv**
	Utvinning av malm og mineraler
Gjennomgående strategier	
Engasjerende og aktuelle utdanninger	Engasjerende og aktuelle utdanninger
UiT skal tilby forskningsbasert utdanning med kvalitet på høyt internasjonalt nivå. Universitetet skal ha bredde og mangfold i sitt samlede utdanningstilbud.	UiT skal tilby forskningsbasert utdanning med kvalitet på høyt internasjonalt nivå. Universitetet skal ha bredde og mangfold i sitt samlede utdanningstilbud.
1. UiT skal utvikle gode og nye virkemidler for å skape fremragende utdannings- og undervisningskvalitet	1. UiT skal utvikle **og ta i bruk nye pedagogiske virkemidler og studentaktive undervisningsformer**
2. UiT skal øke bruken av læringsfremmende teknologi og implementere digitale eksamensformer	2. UiT skal øke bruken av læringsfremmende teknologi og implementere digitale eksamensformer **ved alle studier der det er hensiktsmessig**
3. UiT skal bruke fleksible og nettstøttede undervisningsformer som sitt viktigste virkemiddel for gjøre utdanning tilgjengelig utenfor campusene	**3. UiT skal legge til rette for fleksible og nettstøttede undervisningsformer**
4. UiT skal ha nasjonalt ledende lærerutdanninger	4. UiT skal ha nasjonalt ledende lærerutdanninger
5. UiT skal utvikle sin studieportefølje og utdanningskvalitet i dialog med studenter og arbeidsliv	5. UiT skal utvikle sin studieportefølje og utdanningskvalitet i dialog med studenter, **samfunns-** og arbeidsliv
6. UiTs utdanninger skal gi studentene relevant kunnskap om samisk kultur	**6. UiT skal bidra til å øke studentenes kunnskap om samisk kultur og historie, samfunns- og næringsliv**
7. UiT skal tilby attraktive utdanninger og kvalitetssikrede utvekslingsopphold for å styrke studiene og for å fremme rekruttering av studenter	**7. Alle utdanninger skal tilby minst to kvalitetssikrede utvekslingsopphold**
	8. UiT skal integrere kunnskap om innovasjon og entreprenørskap i utdanningene

Original tekst	Ny tekst
	9. UiT skal i samarbeid med UNIS styrke sitt engasjement og satsing på Svalbard
UiT skal legge til rette for et godt og kreativt læringsmiljø som gjør universitetet attraktivt som studiested.	UiT skal legge til rette for et godt og kreativt læringsmiljø som gjør universitetet attraktivt som studiested.
1. UiT skal øke rekrutteringen av nye studenter både regionalt, nasjonalt og internasjonalt, og ha tilstrekkelig antall studentboliger	1. UiT skal øke rekrutteringen av nye studenter både regionalt, nasjonalt og internasjonalt, og ha tilstrekkelig antall studentboliger
2. UiT skal være nasjonalt ledende på gjennomstrømning, ha et godt og inkluderende lærings- og studiemiljø og legge til rette for et velfungerende studentdemokrati	2. UiT skal være nasjonalt ledende på gjennomstrømning, ha et godt og inkluderende lærings- og studiemiljø og legge til rette for et velfungerende studentdemokrati
3. UiT skal bidra til at studenter kommer i kontakt med nærings- og arbeidsliv i landsdelen i løpet av studietiden	3. UiT skal bidra til at studenter kommer i kontakt med nærings- og arbeidsliv i løpet av studietiden
4. UiT skal ha gode møtearenaer for tidligere studenter	**4. UiT skal arbeide for at studenter knytter livslange bånd til universitetet**
Akademisk frihet og troverdighet - forskning og kunstnerisk og faglig utviklingsarbeid	Akademisk frihet og troverdighet - forskning og kunstnerisk og faglig utviklingsarbeid
UiT skal være et breddeuniversitet med internasjonalt ledende og dristige forskningsmiljø.	UiT skal være et breddeuniversitet med internasjonalt ledende og dristige forskningsmiljø.
1. UiT skal styrke forskningsvirksomheten innen strategiens tematiske satsingsområder, og fremme forskningsmiljø som er internasjonalt ledende uavhengig av tematikk	1. UiT skal styrke forskningsvirksomheten innen strategiens tematiske satsingsområder **og forskningsmiljø** som er internasjonalt ledende uavhengig av tematikk
2. UiT skal øke finanseringen fra eksterne kilder	2. UiT skal øke finanseringen fra eksterne kilder
3. UiT skal gjennom utdanning, forskning, kunstnerisk og faglig utviklingsarbeid og formidling bygge kunnskap og kompetanse sammen med internasjonale partnere	**3.** UiT skal videreutvikle robuste forskningsmiljø og prioritere **nasjonale og internasjonale** samarbeidspartnere som bidrar til å heve UiTs forskningskvalitet
4. UiT skal videreutvikle robuste forskningsmiljø og prioritere samarbeidspartnere som bidrar til å heve UiTs forskningskvalitet	

Original tekst	Ny tekst
5. UiT skal videreføre arbeidet med å bli nasjonalt ledende på praksisnær profesjonsforskning	4. UiT **skal bli** nasjonalt ledende på praksisnær profesjonsforskning
6. UiT skal ha internasjonalt konkurransedyktige ph.d-utdanninger av høy kvalitet og utdanne forskere som møter samfunnets behov	5. UiT skal ha internasjonalt konkurransedyktige ph.d.-utdanninger av høy **kvalitet**
7. UiT skal ha nasjonal forskningsinfrastruktur som særlig bygger opp under de tematiske satsingene og de forskningsområdene hvor UiT er internasjonalt ledende	6. UiT skal ha nasjonal forskningsinfrastruktur som særlig bygger opp under de tematiske satsingene og de forskningsområdene hvor UiT er internasjonalt ledende
	7. UiT skal være nasjonalt ledende på Open Science og våre forskningsdata og publikasjoner skal være åpent tilgjengelig der dette er mulig
Kreativitet og engasjement - innovasjon og formidling	Kreativitet og engasjement - innovasjon og formidling
UiT skal styrke sin posisjon og sitt omdømme gjennom god kommunikasjon, formidling av sitt arbeid og en tydelig profil. UiT skal være en driver for økt innovasjon og næringsutvikling i den arktiske regionen.	UiT skal styrke sin posisjon og sitt omdømme gjennom god kommunikasjon, formidling av sitt arbeid og en tydelig profil. UiT skal være en pådriver for økt innovasjon **for å bidra til næringsutvikling og tjenesteutvikling i offentlig sektor i nordområdene.**
1. UiT skal stimulere til utvikling av kommersialiserbare ideer og bygge forskningsmiljø som er robuste og innovative gjennom samarbeid med anvendte forskningsinstitutt, innovasjonsmiljø og næringsliv	1. UiT skal stimulere til utvikling av kommersialiserbare ideer og bygge forskningsmiljø som er robuste og **innovative**
	2. UiT skal bidra til regional utvikling og verdiskaping
2. UiT skal bruke sitt eierskap i randsoneinstitusjoner til å nå sine strategiske mål	**3. Gjennom sitt eierskap skal UiT utvikle sitt samarbeid med NORUT for å styrke anvendelser og innovasjon av UiTs forskning.**
3. UiT skal bidra i videreutviklingen av et kunnskapsbasert næringsliv og aktivt dele kunnskap	4. UiT skal bidra i videreutviklingen av et kunnskapsbasert næringsliv, og aktivt dele kunnskap
4. UiT skal preges av en god kultur for allmennrettet formidling gjennom åpne kanaler for publisering, samt gjennom utstillinger, tidsskrifter og media	**5.** UiT skal preges av en god kultur for allmennrettet formidling gjennom åpne kanaler for publisering samt gjennom **arenaer for kunstformidling,** tidsskrifter og media

Original tekst	Ny tekst
5. UiT skal bidra til at forskningsbasert kunnskap ligger til grunn for samfunnsdebatten	6. UiT skal bidra til at forskningsbasert kunnskap ligger til grunn for samfunnsdebatten
Nærhet og engasjement - arbeidsmiljø og organisasjon	Nærhet og engasjement - arbeidsmiljø og organisasjon
UiT skal ha en effektiv, robust og fleksibel organisasjon, og et godt arbeidsmiljø som bidrar til at UiT når sine mål.	UiT skal ha et godt arbeidsmiljø og en effektiv, robust og fleksibel organisasjon som bidrar til at UiT når sine mål.
1. UiT skal ha et likestilt og inkluderende arbeidsmiljø der den enkelte medarbeider gis god faglig og kollegial oppfølging og støtte	1. UiT skal ha et likestilt og inkluderende arbeidsmiljø der den enkelte medarbeider gis god faglig og kollegial oppfølging og støtte
2. UiT skal ha en livsfasetilpasset personalpolitikk	2. UiT skal ha en livsfasetilpasset personalpolitikk
3. UiT skal ha gode ordninger for kompetanse- og karriereutvikling der undervisnings- og forskningsoppgaver sidestilles	3. UiT skal ha gode ordninger for kompetanse- og karriereutvikling der undervisnings- og forskningsoppgaver sidestilles
4. UiT skal være en attraktiv arbeidsgiver med konkurransedyktige vilkår og med en rekrutteringspolitikk som vektlegger kvalitet	4. UiT skal være en attraktiv arbeidsgiver med konkurransedyktige vilkår og en rekrutteringspolitikk som vektlegger kvalitet
5. UiT skal legge til rette for økt mobilitet	5. UiT skal legge til rette for økt **internasjonal** mobilitet
6. UiT skal sikre effektivitet og kvalitet på sine støttefunksjoner gjennom løpende forbedringsprosesser med bred involvering	6. UiT skal sikre effektivitet og kvalitet på sine støttefunksjoner gjennom løpende forbedringsprosesser med bred involvering
7. UiT skal ha kompetanse og kapasitet til å realisere og videreutvikle funksjonelle og arealeffektive bygninger, hensiktsmessige tekniske løsninger og gode IT-system	7. UiT skal ha kompetanse og kapasitet til å realisere og videreutvikle funksjonelle og arealeffektive bygninger, hensiktsmessige tekniske løsninger og gode IT-systemer
8. UiT skal ha en kultur for fremragende ledelse og medarbeiderskap, og fremme samarbeid på tvers i organisasjonen	8. UiT skal ha en kultur for fremragende ledelse og medarbeiderskap, og fremme samarbeid på tvers i organisasjonen
9. UiT skal i alle deler av virksomheten arbeide for en bærekraftig utvikling	9. UiT skal i alle deler av virksomheten arbeide for en bærekraftig utvikling