

SAKSFRAMLEGG

Til:
Universitetsstyret

Møtedato:
30.11.2017

Sak:
59/17

Forslag til virksomhetsplan for UiT Norges arktiske universitet 2018

Innstilling til vedtak:

Forslaget til virksomhetsplan for 2018 godkjennes.

Begrunnelse:

Universitetsstyret vedtok i sak S- 29/2017 flere tiltak for å bedre virksomhetsstyringen på UiT. Et av dem var at UiT fra og med 2018 skal ha en årlig virksomhetsplan. Hittil har det kun vært fakultetene/UB/ TMU som har vært pålagt å ha årsplaner med tiltak for oppfølging av strategi og andre sentrale styringsdokumenter. Årsplanene har vært utformet av fakultetene hver for seg, uten nærmere samordning. Styringssignaler fra universitetsstyret til fakultetene har vært gitt i samband med den årlige Forsknings- og utdanningsmeldingen, men ellers har vedtak fattet av universitetsstyret og sentrale føringer fra Kunnskapsdepartementet ikke vært samlet i ett planverk. Dette har vært en av grunnene til at det har vært krevende å få til god horisontal og vertikal integrasjon ved UiT, og det viktigste formålet med å innføre en virksomhetsplan er at den skal sikre tydeligere og sterkere koplinger mellom strategi- og planarbeid på institusjons- og fakultetsnivå.

I denne saken legger universitetsdirektøren frem forslag til UiTs første virksomhetsplan. Planen bygger på følgende styringsdokumenter/vedtak:

1. UiTs reviderte strategi «Drivkraft i Nord»
2. Utviklingsavtalen (2018-2019) mellom UiT og Kunnskapsdepartementet
3. Tildelingsbrev 2017
4. Årsrapport 2016 med planer for 2017
5. Referat fra Etatsstyringsmøtet med KD
6. Melding om forskning og utdanning 2016
7. Tidligere vedtak fattet av universitetsstyret som angir tiltak som skal gjennomføres i 2018
8. Pålegg fra overordnede myndigheter

Virksomhetsplanen er ikke ment å gi en samlet oversikt over alt pågående arbeid ved UiT som kan regnes som en oppfølging av disse styringsdokumentene. Rutiner og tiltak som allerede er innarbeidet, omtales ikke, med unntak av enkelte prosesser som krever spesiell lederoppmerksomhet. Heller ikke alle mål i strategien og utviklingsavtalen gjenspeiles i planen. I stedet er det lagt vekt på konkrete handlinger og prosesser som skal gjennomføres eller startes opp i 2018, og som dermed vil bli viet spesiell oppmerksomhet kommende år. I samsvar med det som ble sagt innledningsvis om formålet med planen er det særlig lagt vekt på tiltak som skal føre til bedre

faglig- og organisatorisk samhandling. Universitetsdirektøren vil gi virksomhetsplanen et format som gjør den enkel, oversiktlig og etterprøvbar. På den måten skal planen både kunne tjene som et arbeidsredskap internt og som et kontrollverktøy for universitetsstyret og universitetsledelsen.

I og med at grunnlaget for virksomhetsplanen i stor grad er styrende dokumenter inneholder den mange tiltak som allerede er vedtatt. Disse delene av virksomhetsplanen er følgelig kun et forsøk på å samle og systematisere tiltak som ellers ville ha fremkommet av en rekke ulike planer og saksdokumenter. I andre deler av årsplanen er det derimot satt opp nye tiltak basert på en vurdering av utfordringer UiT står overfor og som så langt ikke har vært fulgt tilstrekkelig opp. For å identifisere relevante utfordringer er det bl.a. lagt vekt på departementets¹ 17 kvantitative styringsparameterne og UiTs egne analyser i Melding for forskning og utdanning. Det fremgår av forslaget til virksomhetsplan hvilke tiltak som er basert på forutgående vedtak og hvilke som er genuint nye. Det er kun de sistnevnte som skal realitetsbehandles av universitetsstyret i denne saken.

Virksomhetsplanen er delt inn i to hoveddeler. Første del omfatter virksomhetsovergrepene tiltak som skal gjennomføres i hele organisasjonen og der prosesseier i utgangspunkt er institusjonsnivået. Andre del tar for seg tiltak som skal gjennomføres av fakultetene og inkorporeres i fakultetenes årsplaner. Her er det både tatt med felles tiltak som skal følges opp av alle fakultetene og mer fakultetsspesifikke styringssignaler. Av nye tiltak er det her særlig vektlagt prosesser som skal bidra til en bedre organisatorisk integrasjon og samarbeid om felles utfordringer for UiT Norges arktiske universitet.

Dette utkastet til virksomhetsplan har som mål at styret skal vurdere og godkjenne tiltakene som ikke allerede er vedtatt. Disse er markert med fet skrift i utkastet. Etter at styret har behandlet og vedtatt tiltakene i virksomhetsplan for 2018 vil det bli utarbeidet en operativ versjon av planen som fordeler ansvar internt og angir nærmere tidsfrister for gjennomføringen av de ulike tiltakene. Det vil også bli laget en grafisk bearbeidet versjon til bruk på nett og evt. som trykksak.

Finansieringen av tiltakene i virksomhetsplanen skjer innenfor de rammene som fastsettes av universitetsstyret i budsjettfordelingen for 2018. Universitetsdirektøren vil sørge for at styret holdes oppdatert underveis om arbeidet med oppfølging av planen og innen utgangen av 2018 vil styret få en samlet oppsummering av hvordan tiltakene i årsplanen har vært fulgt opp.

Jørgen Fosslund
konstituert universitetsdirektør

Gøril Heitmann
assisterende universitetsdirektør

Dokumentet er elektronisk godkjent og krever ikke signatur

Saksbehandler: Aase Tveito

Vedlegg

1 Virksomhetsplan for UiT Norges arktiske universitet 2018

¹ Disse fremgår av tildelingsbrevet, og er utgangspunkt for kapittel 3 i årsrapporten