

SAKSFRAMLEGG

Til:
Universitetsstyret

Møtedato:
30.11.2017

Sak:
60/17

Justering av Drivkraft i nord

Innstilling til vedtak:

Den justerte strategien vedtas med virkningstid ut 2022.

Begrunnelse:

Universitetsstyret vedtok i sak 30/2017 en plan for justering av Drivkraft i nord. Denne prosessen omfatter både endringer i selve strategidokumentet, hvordan det følges opp i institusjonens virksomhetsplan og hvordan institusjonens strategi følges opp av fakultetene.

Prosess for å innhente innspill til justering

I oktober ble alle enheter på nivå 2, avdelingene i administrasjonen og Studentparlamentet invitert til å gi sine innspill til justering av strategien. Deretter har ledelsen og Utvidet ledermøte diskutert endringsforslagene sammen med kommentarer som kom i ledersamlingen i august. Basert på dette har universitetsdirektøren utformet det vedlagte forslaget til en justert strategi.

Virketid

Det sittende rektoratet og styret har funksjonstid ut juli 2021, og det kan derfor være hensiktsmessig å forlenge virketiden på Drivkraft i nord til 2022. Da vil det neste rektoratet og styret ha tid på seg til å arbeide frem en ny strategi før den nåværende er gått ut på dato.

Endringer i tematiske satsinger

Det er kun foreslått små justeringer i de tematiske satsingene. De foreslåtte endringene gjør det tydeligere at UiT satser på hav og forsterker satsingen på det arktiske og nordområdene. Utover dette er det mer vekt på bærekraft generelt og bærekraftig bruk av ressurser spesielt. Det er også foreslått noen mindre språklige endringer og presiseringer.

Endringer i gjennomgående strategier

Forslaget til endringer i gjennomgående strategier gjenspeiler at UiT har styrket satsingen på digitalisering av kjernevirksomheten siden den første strategien ble utarbeidet. Fornyelse av undervisning og eksamen ved hjelp av teknologi er kommet sterkere inn. Økt satsing på Open Access og Open Science gjenspeiles også. Utover dette er det gjort noen presiseringer og spissing av teksten.

For å gjøre det enkelt for styret å se hvor i dokumentet det foreslås endringer og presiseringer er det laget et eget vedlegg som sammenstiller det opprinnelige strategidokumentet med det foreslåtte justerte.

Oppsummering av høringsinnspillene

I høringsbrevet ba universitetsledelsen om konkrete innspill til endring av tekst. I tillegg til de konkrete endringsforslagene har noen enheter også kommentert implementeringen av strategien, spesielt de tematiske satsingene.

HSL-fak er kritisk til måten den internasjonale komiteen har prioritert de tverrfakultære prosjektene innenfor de tematiske satsingsområdene. De opplever at deres fagfelt ikke får tilstrekkelig anerkjennelse og at selv søknader som er vurdert høyt andre steder ikke får gjennomslag hos UiTs komité.

Juridisk fakultet ønsker en statusrapport som ser på om UiTs resultater står i forhold til ambisjonene og om tematiske satsinger utover MNT-fagene har fått tilstrekkelig status.

IVT-fak ønsker mer vekt på kontakt med nærings- og samfunnsliv, og påpeker at bildematerialet i den trykte versjonen av strategien må oppdateres til å gjenspeile situasjonen etter 1.1.2016.

Kunsthøgskolen ønsker at formidling og forskningskommunikasjon vektlegges sterkere i en justert strategi. De ønsker at det etableres et prosjekt i samarbeid med Tromsø kommune for å etablere «et kraftsenter for kunst, kritisk tenkning, innovasjon, sirkumpolar og universell forskningsformidling».

Helsefak er opptatt av at strategien ikke må være for operativ, men gi rom for fakultetene til å implementere overordnede, strategiske mål gjennom tiltak tilpasset det enkelte fakultets særpreg. De ønsker videre satsing på Open Access og utdanningsforskning.

BFE-fak påpeker at strategien favner meget bredt, og at dette kan gjøre den vag og uforpliktende for fakultetene. Derfor ønsker de velkommen årlige handlingsplaner, men presiserer at dette ikke bør medføre økt byråkrati. Videre påpekes det at satsing på publisering i åpne kanaler kan komme til å svekke vår gjennomslagskraft og dermed redusere våre muligheter til internasjonalt samarbeid og forskningsfinansiering. De ønsker også en styrking av campusene, slik at studentene i større grad velger å være til stede.

Studentparlamentet har hatt konkrete innspill til selve strategiteksten, spesielt har de lagt vekt på at UiT i større grad må forplikte seg til å bruke teknologi og nye pedagogiske metoder til å bedre undervisningskvaliteten. De peker også på at UiT må ha et ambisiøst mål for internasjonal studentutveksling, og at dette må gjøres mulig også for studenter med nedsatt funksjonsevne. De ønsker også mer kontakt med nærings- og arbeidsliv og et velfungerende studentdemokrati på alle studiesteder.

Konklusjon

Summen av høringsinnspill og forslag til justering vitner om at det i all hovedsak er stor oppslutning om strategien slik den er i dag, men at visse justeringer er fornuftig. Enhetene er imidlertid ikke entydig fornøyd med måten strategien så langt har vært implementert, spesielt gjelder dette arbeidet med de tematiske satsingsområdene. Dette perspektivet er tatt med inn i arbeidet med virksomhetsplan for 2018.

Jørgen Fosslund
konstituert universitetsdirektør

Dokumentet er elektronisk godkjent og krever ikke signatur

Saksbehandler: Aase Tveito

Vedlegg

- 1 Justert utgave av Drivkraft i nord
- 2 Tabell med sammenligning av dagens og foreslått strategi