

Avdeling for bygg og eiendom
Avdeling for forskning og utviklingsarbeid
Avdeling for IT
Avdeling for kommunikasjon og samfunnskontakt
Avdeling for personal og organisasjon
Avdeling for økonomi
Avdeling for utdanning
Det helsevitenskapelige fakultet
Det juridiske fakultet
Det kunstfaglige fakultet
Fakultet for biovitenskap, fiskeri og økonomi
Fakultet for humaniora, samfunnsvitenskap og lærerutdanning
Fakultet for ingeniørvitenskap og teknologi
Fakultet for naturvitenskap og teknologi
Ledelse og administrasjon Campus Harstad
Tromsø Museum - Universitetsmuseet
Universitetsbiblioteket
Studentparlamentet
Tjenestemannsorganisasjonene

Intern høring - Delrapport 2 fra arbeidsgruppe for fremtidig organisering av administrasjonen ved UiT

Universitetsdirektøren sender med dette Delrapport 2 fra arbeidsgruppe for fremtidig organisering av administrasjonen ved UiT ut på høring.

Kort oppsummering av rapportens forslag

Arbeidsgruppen har fått i oppdrag av universitetsdirektøren å utforme helhetlig forslag til fremtidig organisering av administrasjonen ved UiT som omfatter:

1. Avdelingsstruktur i fellesadministrasjonen
2. Organisatorisk design for administrasjonen på nivå 2 og 3

Avdelingsstruktur

Det legges i rapporten fram tre alternativer til avdelingsstruktur. Arbeidsgruppen har spesielt hatt fokus på hvordan de strategiske utviklingsoppgavene plasseres i de ulike modellene. Hovedtrekkene i de tre modellene kan beskrives slik:

1. Dagens modell med justeringer. Legger til grunn en fast matriseorganisering av strategiske utviklingsoppgaver, samt faste forkontorfunksjoner.
2. Skiller mellom strategiske utviklingsoppgaver og driftsoppgaver gjennom å opprette egne avdelinger for de strategiske utviklingsområdene. Liten stab med koordinerende oppgaver og forkontorfunksjoner.
3. Skiller mellom strategiske utviklingsoppgaver og driftsoppgaver gjennom organisering av alle utviklingsoppgaver i en stor stab.

Det understrekes videre i rapporten at arbeidsgruppen er samstemt i å foreslå tre ulike alternativer til organisering, og at det ikke tas stilling til disse alternativene. Arbeidsgruppen er av den oppfatning at en presentasjonen av tre likeverdige alternativer vil gi et godt diskusjonsgrunnlag for en høring, som dernest vil gi universitetsdirektøren et godt beslutningsgrunnlag. Det fremføres videre at det vil være behov for justeringer uansett valg av modell.

Organisatorisk design for nivå 2 og 3

I arbeidet med å utarbeide et samsvarende administrativt design for nivå 2 og 3 har arbeidsgruppen sett nærmere på hvilke funksjonsområder som må gjenfinnes på nivå to, arbeidsdeling mellom nivå 1 og 2, samt overordnet arbeidsdeling mellom nivå 2 og 3. Arbeidsgruppen ser det som nødvendig at nivå 2 har autonomi til å organisere sine administrative tjenester i henhold til både størrelse og egenart. Denne autonomien påvirkes av noen beskrevne styringsmekanismer som knytter seg til gjennomgående ledelse, rapportering og evaluering, samt dimensjonering, beskrevet nærmere i rapporten. Designet vil være uavhengig av organisering på nivå 1 og vil derfor ikke påvirkes av hvilken modell som måtte velges for avdelingsstruktur.

Arbeidsgruppen mener at forslagene i rapporten på ulike måter svarer på føringene i mandatet. Hensynene knyttet til effektivisering ivaretas gjennom å etablere styringsmekanismer knyttet til ledelse og lederstrukturer, samt ved å etablere organisasjonsstrukturer som unngår dubleringer så langt det lar seg gjøre, samordner nærliggende funksjonsområder i mer dynamiske enheter, samt innplasserer og synliggjør de strategiske utviklingsområdene. Dette løser de tre modellene på ulike måter.

Høring

Høringen er åpen og omfatter i utgangspunktet alle deler av rapporten. Saken skal behandles i universitetsstyret 8. mars, og vil omfatte både avdelings- og seksjonsstruktur, på nivå 1 og nivå 2. Ut over generelle tilbakemeldinger på rapporten og de prinsipielle føringene ber universitetsdirektøren om konkrete tilbakemeldinger på de tre foreslåtte modellene. Dersom man ser fordeler med å justere modellene, eventuelt blande elementer fra de ulike modellene, ber universitetsdirektøren om forslag på dette. Arbeidsgruppen har ikke gitt konkrete forslag til seksjonering i de tre alternativene, og har åpnet for at dette må justeres i etterkant. Universitetsdirektøren ber derfor spesielt om konkrete forslag på dette området.

I det foreslåtte organisasjonsdesignet legger arbeidsgruppen opp til stor autonomi for fakultetene til å organisere egen virksomhet, gitt visse styringsmekanismer. Universitetsdirektøren ber derfor om tilbakemelding på om det foreslåtte designet tilsier behov for strukturelle, organisatoriske endringer ved fakultetene, eller om den enkelte enhet mener at det er mulig å videreføre nåværende organisering av egen administrasjon på nivå 2 (seksjonsinndeling m.m.) selv om arbeidsdelingen mellom nivåene vil endre seg. Dersom enheten mener at det er nødvendig eller formålstjenlig å endre egen organisasjonsstruktur, ber universitetsdirektøren om at fakultetene i sine innspill kommer med konkrete forslag til endring eller tydelige alternativer som kan vurderes i den videre saksbehandlingen.

Høringsfristen for avdelingene i fellesadministrasjonen settes til mandag 5. februar. For øvrige høringsinstanser er fristen mandag 12 februar.

Vennlig hilsen

Jørgen Fossland
konstituert universitetsdirektør

Julia Holte Sempler
seniorrådgiver

Vedlegg: Delrapport 2 fra arbeidsgruppe for fremtidig administrativ organisering ved UiT