

SAKSFRAMLEGG

Til: Fakultetsstyret for Fakultet for biovitenskap, fiskeri og økonomi
Møtedato: 16.02.2018
Sak:

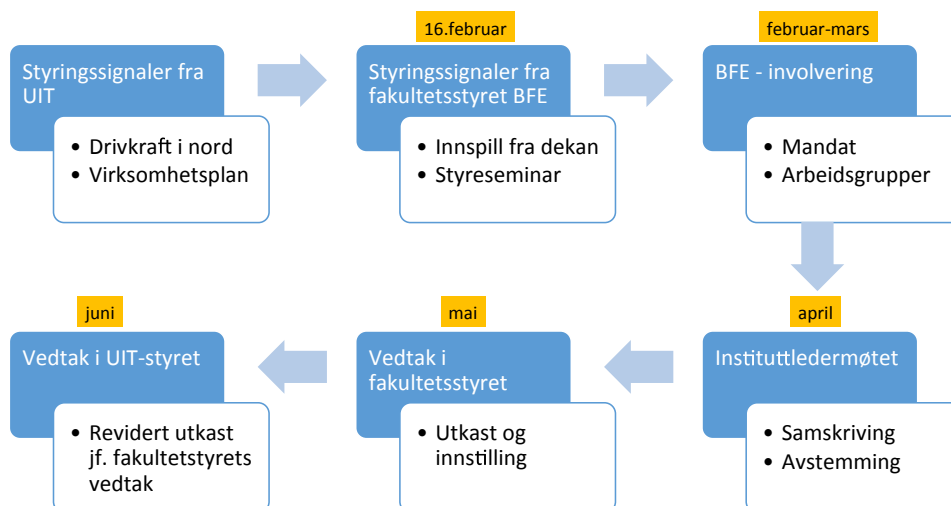
Strategi - prosess og styringssignaler 2018 - 2022

Innstilling til vedtak:

Fakultetsstyret slutter seg til den foreslåtte prosessen for strategiarbeidet.

Begrunnelse:

Fakultetsstyret skal i vårsemesteret vedta BFE sin strategi for perioden 2018-2022. Prosessen foreslås i seks faser som illustrert under.



Fase 1: Styringssignaler fra UIT

I denne fasen er det sentrale hva UIT-ledelsen ønsker å gjennomføre den neste fireårsperioden.

Universitetsstyret har i november 2017 vedtatt Drivkraft i nord 2022 (vedlagt). Samtidig har UIT-ledelsen på bakgrunn av utviklingsavtalen med Kunnskapsdepartementet lagt opp til en mer integrert og strategisk styring av hele UIT. Blant annet har UIT begynt med en årlig

virksomhetsplan som legger føringer for enhetene sine årsplaner, og legger grunnlag for dialogmøter i denne perioden.

For strategiarbeidet innebærer dette at fakultetene skal utarbeide sin versjon av Drivkraft i nord, med samme mal og form, samt at fakulteter og campus skal samarbeide på de strategiområdene hvor det er hensiktsmessig.

Tidsrom: November 2017-Januar 2018

Fase 2: Styringssignaler fra fakultetsstyret for BFE

I denne fasen er det sentrale hvilke styringssignaler BFE sitt fakultetsstyret gir organisasjonen. Innspill fra fakultets- og instituttledelsen gis i styreseminaret 15.februar.

Fakultet- og instituttledelse har kartlagt status for BFE på de ulike områdene som Drivkraft i nord setter på dagsorden.

For tematiske satsinger har BFE faglig aktivitet på alle områder, og vi kan gjøre en jobb for å skrive oss inn under de ulike overskriftene. BFE har også et omfattende grunnforskningsmiljø som ikke nødvendigvis jobber tematisk. Den kan synliggjøres som en "basis" for de tematiske satsingene, under hovedord som biovitenskap og økonomi.

For gjennomgående satsinger viser kartleggingen at vi på flere områder er godt i rute, mens andre områder er karakterisert av å være kontinuerlig utviklingsarbeid. Basert på dette har fakultetsledelsen pekt ut noen kjerneområder som vi ønsker å jobbe med i hele organisasjonen. Dette presenteres for styret på styreseminaret 15.februar.

I forrige strategiperiode skilte BFE sitt format seg fra UIT sitt på to områder. For det første hadde BFE med tiltak for hvert område. For den andre hadde BFE med en tabell for noen av de sentrale kvantitative måltallene som vi evalueres på. Fakultetsledelsen mener det er gode grunner til å videreføre dette. Dette foreslås løst ved at tiltak samles i en "overordnet tiltaksplan" som knytter strategien og de årlige handlingsplanene sammen. Her vil vi også rapportere på status på kvantitative måltall.

Fakultetsledelsen ønsker styrets tilbakemeldinger og ev korrigeringer for det videre arbeidet.

Tidsrom: Januar-16.februar

Fase 3: Involvering av ansatte og studenter ved BFE

Det sentrale i denne fasen er å involvere hele organisasjonen for å spisse, utfylle og konkretisere strategien. Involvering er vesentlig for å skape forankring og gjensidig forståelse for prioriteringer den kommende perioden.

Det foreslås å opprette arbeidsgrupper som jobber med mandat gitt av fakultetsledelsen. Mandatet vil være en avgrensning av de gjennomgående områdene slik at arbeidsgruppene jobber med forslag som svarer på de signalene vi har fått fra UIT og BFE sine styrever.

Arbeidsgruppene vil bli satt sammen slik at ulike stillingskategorier, institutter og studenter er representert.

Tidsrom: mars

Fase 4: Avstemming internt og sammen med andre fakulteter

Det sentrale i denne fasen er å samskrive arbeidsgruppens innspill, og bruke dette som grunnlag for dialog med andre fakulteter og enheter ved UIT.

Fakultetsledelsen vil basert på dette utarbeide et utkast til komplett strateginotat.

Tidsrom: april

Fase 5: Vedtak i fakultetstyret

Det sentrale i denne fasen er om styret bifaller hvordan fakultetet har svart på styringssignalene som ble gitt i møtet 16.februar.

Fakultetsledelsen vil fremme strategien på styremøtet i mai.

Tidsrom: Mai

Fase 6: Vedtak i universitetsstyret

UIT-styret har lagt opp til at alle fakultetenes strategier skal fremmes for styret i junimøtet.

Basert på vedtatt strategi vil BFE-ledelsen revidere årsplan for 2018.

Kathrine Tveiterås
dekan

—

Maria Therese Jentoft
seniorkonsulent

—

maria.jentoft@uit.no
77 64 60 04

Dokumentet er elektronisk godkjent og krever ikke signatur

Vedlegg: Drivkraft i nord 2022