

UiTs campusutviklingsprogram for UiT i Harstad 2018-2022

UiTs målsetting med campusutviklingsprogrammet for UiT i Harstad er å videreutvikle campus som skapende møteplass – der samhandling mellom studenter, ansatte og aktører i det regionale landskapet bidrar til å realisere målene satt i *Drivkraft i nord*.

UiT i Harstad skal i perioden 2018-2022 forsterke sin posisjon som en synlig og proaktiv universitetscampus, gjennom satsninger i regi av institutter, fakulteter og universitetsbibliotek – med administrativ støtte, i formålstjenlige bygninger og gjennom samhandling.

Ved å utvikle de fysiske og sosiale rammene ansatte og studenter til daglig jobber innenfor, skal man stimulere til bedre utdanning, forskning og formidling i tråd med *Drivkraft i nord*. Utviklingen skal skapes i de enkelte instituttene og i daglig samarbeid mellom dem, samt i kobling mot fagmiljøer ved universitetet som i dag har liten eller ingen aktivitet ved UiT i Harstad. Campusens rolle som regional portal mellom UiT og Sør-Troms og Nordland generelt, og Hålogaland spesielt, skal styrkes gjennom økt synlighet og tettere samarbeid med regionale aktører i både privat og offentlig sektor. Potensialet for tverrfaglige samarbeidsprosjekter mellom fagmiljøer ved UiT i Harstad og UiT i Narvik bør utforskes der det er naturlig, særlig innenfor satsingsfelt av regional interesse.

Campusutviklingsprogrammet for UiT i Harstad skal tilrettelegge for å utforske muligheter og løse utfordringer slik studenter, ansatte og eksterne samarbeidspartnere opplever dem. Gjennom å utnytte opplevd lokalt og regionalt handlingsrom for samarbeid og utvikling, skal UiT i Harstad videreutvikle sin funksjon som drivkraft i Hålogaland og Nord-Norge.

Drivkraft i nord – gjennom UiT i Harstad

UiT i Harstad ligger i sentrum av Harstad, der studenter og ansatte er samlet på én campus på kaikanten. Plasseringen av UiT i Harstad sørger for umiddelbar nærhet til både samarbeidspartnere og relevante avtakerfelt innen både privat og offentlig sektor. Studentmassen består av campusbaserte studenter og nettstudenter, inkludert internasjonale studenter.

UiT i Harstad har en faglig profil utformet av kombinasjonen av utdanninger og forskningsaktivitet innenfor barnevern og sosialt arbeid, vernepleie, sykepleieprofesjonen, og administrasjon, økonomi og ledelse, samt internasjonal beredskap. *Mennesket* står dermed i sentrum for utdanning og forskning, med overbyggende fellestrekk knyttet til omsorg, velferd, beredskap og migrasjon. Fagmiljøene er tilknyttet fem institutter ved fire fakulteter og den stedlige aktiviteten understøttes av universitetsadministrasjonen og universitetsbiblioteket.

Instituttene styres faglig av sine respektive fakulteter og har som hovedoppgave å gi utdanningsprogram og gjennomføre forskning av høy faglig kvalitet på et nasjonalt og internasjonalt nivå, samtidig som universitetets samfunnsoppdrag løses med spesielt fokus på lokale og regionale forhold.

Universitetsdirektøren bygger og vedlikeholder infrastruktur slik at ansatte og studenter opplever gode fysiske arbeidsbetingelser. Campusen har utarbeidet en framtidsrettet utviklingsplan for sine lokaler og fasiliteter, som understøtter ambisjonen om å forsterke og utvikle en attraktiv campus for både studenter, ansatte, samarbeidspartnere og besøkende.

UiT i Harstad og mulighetsrom Hålogaland

Harstad kommune er den nest største kommunen i Troms. Kommunen har en stor tetthet av kunnskapsintensive miljøer i både privat og offentlig sektor, gjennom tilstedeværelse av UiT, UNN, Forsvaret, handels- og servicenæringen, maritim verkstedindustri, sjømatnæringen, petroleumsklyngen, landbruket og kulturnæringen. Harstads umiddelbare nærhet til havet har vært formende gjennom byens historiske utvikling, noe som også er synlig i satsingsområder tilknyttet blå næringer, som sjømat, maritim industri og olje- og gassnæringen. Forsvarets tilstedeværelse i kommunen og regionen er også definerende, gjennom både flere anlegg og administrative strukturer, og der den pågående omleggingen har bidratt til økt fokus på samfunnssikkerhet og beredskap som kommende mulighetsområde. Reiselivsnæringen har i tillegg et betydelig potensial i regionen.

Harstad representerer sammen med Narvik de to tyngdepunktene i Nord-Norges tettest befolkede region og sentrale bo- og arbeidsmarkedsregion, Hålogaland. Regionen kjennetegnes av et stort mangfold av naturressurser og aktører i både offentlig og privat sektor innenfor et relativt avgrenset geografisk område. Det nye Midtre Hålogaland regionråd, som vil samle Harstad og Narvik i samme regionråd, er forventet operasjonalisert fra 1. januar 2020. UiT er i prosess med å signere én felles samarbeidsavtale med det nye regionrådet, med mål om å identifisere konkrete delavtaler som avspeiler regionale satsingsområder. Sammen med pågående og planlagte utviklingsprosjekter, som Hålogalandsbroen, økt forsvarsaktivitet og VM i alpint, gir dette ideelle forhold for sterkere regionalt samarbeid.

Hålogaland utgjør et potent mulighetsrom for operasjonalisering av *Drivkraft i nord* og UiTs samfunnsoppdrag som regional utviklingsaktør, der aktiv deltakelse fra fagmiljøene ved UiT i Harstad vil ha verdi for både universitetet og regionen.

Med utgangspunkt i UiT i Harstads faglige identitet, har satsninger tilknyttet nye løsninger innenfor helse- og omsorgstjenester generelt og folkehelse spesielt, samfunnssikkerhet og beredskap, og bedriftsutvikling særlig stort utviklingspotensial.

Koblingen mellom *Drivkraft i nord* og det regionale mulighetsrommet i Sør-Troms og Nordland generelt og Hålogaland spesielt, er en naturlig ramme for campusutviklingsprogrammet for UiT i Harstad. Campusutviklingsprogrammets målsettinger er formulert gjennom bidrag til bærekraftarbeidet og utviklingsområder med tilhørende utviklingsmål. Årlige handlingsplaner skal sikre realiseringen av campusutviklingsprogrammet, der framdriften i arbeidet vil evalueres ved hvert årsskifte.

UiT i Harstad vil bidra til UiTs bærekraftarbeid gjennom kunnskap og løsninger som:

- ivaretar enkeltmennesket og sikrer et varmt og inkluderende samfunn
- legger til rette for framtidsrettet og bærekraftig bedriftsetablering og -utvikling
- sørger for å sikre mennesker og samfunn i en verden i endring

UiT i Harstad skal gjennom samarbeid og samordning fokusere på tre utviklingsområder:

1. **En levende campus:** Utvikle nyskapende og attraktive rammer for utdanning, forskning og formidling som tiltrekker seg og ivaretar studenter, fagfolk og samarbeidspartnere.
2. **Kompetansepool Hålogaland:** Være en aktiv og framtidsrettet kunnskaps- og utviklingspartner for aktører innen privat og offentlig sektor i Hålogaland.
3. **Verden inn – ut i verden:** Forsterke campus som internasjonalt møtested og utstillingsvindu for UiT og Drivkraft i nord – i samarbeid med vertskommune og region.

Framdriften i dette arbeidet skal sikres gjennom følgende 10 utviklingsmål for UiT i Harstad:

- **Innovativt utdanningsmiljø:** UiT i Harstad skal utvikle et innovativt utdanningsmiljø der utvikling og bruk av fysiske fasiliteter, digitale verktøy og pedagogiske metoder skaper koblinger mellom ansatte og studenter i ulike fagmiljøer og bidrar til en aktiv og attraktiv campus for studenter ved campus og nettbaserte studier.
- **Tilbud om praksis:** UiT i Harstad skal utvikle og forsterke et robust og fleksibelt tilbud om praksis for både profesjons- og disiplinutdanninger som øker studentenes læringsutbytte og koblinger til lokalt og regionalt arbeidsliv.
- **Felles infrastruktur:** UiT i Harstad skal utvikle en kultur for felles bruk og utvikling av tilgjengelig infrastruktur, samt utveksling av erfaringsbasert kunnskap om anvendelse av slik infrastruktur.
- **Utforskende samarbeidsmiljø:** UiT i Harstad skal skape et utforskende samarbeidsmiljø mellom fagretningene som legger til rette for identifisering og utvikling av fellesinitiativer og prosjekter innenfor utdanning, forskning og formidling, for eksempel ved utvikling av fellesemner som kan inngå i flere studieløp.
- **Sterke forskningsgrupper:** UiT i Harstad skal utvikle sterke forskningsgrupper med tilgang på faglig og administrativ forskningsstøtte og med gjennomtenkt strategi for rekruttering, forskningsaktivitet og framvekst av eksternt finansierte prosjekter.
- **Nye forskningssamarbeid:** UiT i Harstad skal ta initiativ til og delta aktivt i nye forskningssamarbeid basert på identifikasjon av regionale kunnskapsbehov og mulighetsrom, i samarbeid med andre fagmiljøer ved UiT og regionale aktører, og med involvering av studenter og stipendiater.
- **21st Century Skills:** UiT i Harstad skal utvikle kunnskap om og tilbud til studenter og ansatte innen formidling, bærekraft, og innovasjon og entreprenørskap – i samarbeid med andre fagmiljøer ved UiT og eksterne aktører.
- **Regional aktør:** UiT i Harstad skal være en synlig og aktiv regional aktør i media, på regionale arenaer og i eksisterende og kommende samarbeidsprosjekter i Hålogaland.
- **Internasjonal synlighet:** UiT i Harstad skal arrangere internasjonale konferanser og sommer-/vinterskoler av høy kvalitet med jevne mellomrom.
- **Internasjonale studenter:** UiT i Harstad skal øke andelen studenter som deltar i internasjonale utvekslingsprogrammer og besøkende internasjonale studenter gjennom målrettede tiltak og arrangementer, som økt tilgjengeligheten til emner og hele semestre på engelsk.