

## SAKSFRAMLEGG

Til:  
Fakultetsstyret for Det helsevitenskapelige fakultet

Møtedato:

Sak:

### Handlingsplan for Helsefak 2019-2022

#### Innstilling til vedtak:

1. Fakultetsstyret tar enhetenes handlingsplaner til orientering, under forutsetning om at tiltakene er ihht egen budsjetttramme eller etter avtale om finansiering fra strategiske midler.
2. Fakultetsstyret vedtar framtidig prosess for revideringer av handlingsplanene som foreslått i saksfremlegget.

#### Begrunnelse:

I etterkant av revisjonen av Helsefaks strategi som ble vedtatt i 2018 (US), har fakultetet arbeidet med oppbygging og innhold av handlingsplanen. Tidligere har fakultetets handlingsplan bestått av 1) gjennomgående tiltak som fakultetsledelsen hadde særlig ansvar for å følge opp, og 2) styringssignaler til instituttene. Den nye handlingsplanen som ble presentert for FS i desember 2018 har en struktur som i større grad enn tidligere synliggjør tilknytning til strategien og andre sentrale styringsdokumenter, og Helsefaks handlingsplan vil være sammensatt av alle instituttenes og fakultetsnivåets handlingsplaner. Tiltakene i instituttenes handlingsplaner utformes av enhetene selv, og diskuteres i dialogmøte med fakultetsledelsen. Alle handlingsplanene samles også i et felles dokument som gir fakultetet oversikt over alle tiltakene under strategipunktene. Samledokumentet utgjør Helsefaksvirksomhetsplan.

Da nytt forslag til struktur og mal for Helsefaks handlingsplan ble lagt fram som orienteringssak i FS i desember 2018, var tilbakemeldingen fra fakultetsstyret god. Styret gav i tillegg fakultetsledelsen innspill på at handlingsplanens arbeid måtte knyttes opp mot budsjettarbeidet og at en samlet oversikt over handlingsplanene måtte bygges opp rundt samme mal som de individuelle handlingsplanene til enhetene. Prosess for videre arbeid med handlingsplanen som foreslått i FS 5.desember var som følger:

- Desember 2018: Diskutere struktur og oppbygging av handlingsplan i FS
- Ca. mars 2019: Behandling av mal for handlingsplaner i FS
- Medio mai: Handlingsplaner utformes i enhetene
- September: Dialogmøter med handlingsplan og budsjett som tema

#### Ny handlingsplan for Helsefak

Proessen som skissert ovenfor er framskyndet for å tilfredsstille Universitetsledelsens forventning om at Helsefak har en handlingsplan/virksomhetsplan for 2019 innen utgangen av mars.

Fakultetsledelsen legger her fram Fakultetets handlingsplan(er) for 2019-2022. Innholdet i

planene er kvalitetssikret gjennom dialogmøter med dekanatet i februar 2019, men det har ikke vært tid til å gå gjennom tiltakene med tanke på finansiering og fakultetsledelsen legger til grunn av enhetene ikke har lagt inn tiltak de ikke har budsjettdekning for. I framtidige prosesser for behandling av handlingsplanene vil arbeidet samkjøres med budsjettarbeidet for kommende år. Det vil si at neste revidering av handlingsplanene vil legges til september/oktober 2019, med vedtak i FS i desember. Deretter vil årlig revidering av handlingsplanene samkjøres med budsjettarbeidet for kommende år.

Fakultetsledelsen foreslår framtidig prosess for handlingsplan:

- Dialogmøter vår: Innspill fra enhetene om aktiviteter som bør søkes strategisk finansiering fra nivå 1, finansiering innenfor rammen til UiT eller finansiering fra KD.
- Mai: Helsefak leverer innspill til nivå 1 på strategiske satsninger og aktivitet innenfor UiT sin ramme.
- FS juni og september-møte: Rapporter fra fagområdene forskning, utdanning, formidling og organisasjon, som gjennomgår fjorårets resultater iht indikatorene.
- September: Det jobbes med budsjettene i enhetene – tiltak i handlingsplanen som krever finansiering må tas hensyn til.
- Oktober: Helsefak leverer innspill til nivå 1 på aktivitet utenfor UiT sin ramme som man ønsker å søke KD om finansiering for.
- Medio oktober: Dialogmøter med enhetene med følgende tema:
  - Budsjett
  - Punkter i handlingsplanen som krever strategiske midler
  - Gjennomførte og nye tiltak i handlingsplanen
- November: Gjennomgang av tiltak under strategiske midler –har vi finansiering fra nivå 1, skal vi finansiere det fra Helsefak, eller må vi utsette tiltaket.
- FS desember-møte: Revidert(e) handlingsplan(er) til orientering. Tiltak som skal finansieres med strategiske midler og med en kostnadsramme som overstiger 2 millioner NOK vil bli spesielt framhevet.

### Indikatorer

I tillegg til tiltak som skal bidra til å oppfylle delpunktene i fakultetets strategi, har det vært jobbet med å sette opp indikatorer for de ulike fagområdene som systematisk kan relateres til nasjonale utviklinger og KDs målsetninger for sektoren. En del av indikatorene som brukes av KD egner seg imidlertid ikke like godt til å si noe om aktiviteten på fakultetsnivå. I de tilfellene er det foreslått lokale varianter som vil være bedre indikatorer for fakultetets måloppnåelse. Noen av disse lokale indikatorene har fakultetet ikke hatt tradisjon for å registrere og analysere, og de vil derfor måtte utvikles og vurderes over den første perioden av handlingsplanen. Ett eksempel er mobilitet som indikator for forskningskvalitet. Mobilitet kan registreres i Cristin-databasen, og her må fakultetet utforme nye prosedyrer for å sikre at all mobilitet blir registrert. Det vil også bli jobbet med å sette måltall for alle indikatorer, og dette vil bli lagt fram som egen sak til FS.

Thrina Loennechen

dekan

—

thrina.loennechen@uit.no

Trond Nylund

Konstituert fakultetsdirektør

—

*Dokumentet er elektronisk godkjent og krever ikke signatur*

Saksbehandler: Seniorrådgiver Marita Pedersen

Handlingsplanene ligger tilgjengelig på internett:

[https://uit.no/om/enhet/artikkel?p\\_document\\_id=546296&p\\_dimension\\_id=88109&men=28927](https://uit.no/om/enhet/artikkel?p_document_id=546296&p_dimension_id=88109&men=28927)