

ORIENTERINGSSAK

Til:
Universitetsstyret

Møtedato:
31.10.2019

Sak:

Valg av styringsordninger på nivå tre i UiTs organisasjon

Vi viser til styresak S 11/19 den 13.3.2019 (ePhorte 2016/712) der det ble gjort følgende vedtak:

1. *Det etableres styrer eller råd ved enheter på nivå 3 i UiTs organisasjon.*
2. *Universitetsledelsen gis fullmakt til å fastsette nærmere rammer for etablering av instituttråd og instituttstyrer.*
3. *Fakultetsstyrene gis fullmakt til å fastsette hvilke av de alternative ordningene som skal gjelde for sine underliggende enheter.*
4. *Universitetsstyret forventer at det arbeides aktivt med å oppnå gode praksiser for ledelse og medvirkning på nivå 3.*
5. *Styret bes om å bli orientert om hvilke ordninger som innføres i de ulike delene av organisasjonen.*

Universitetsdirektøren vil i denne saken informere om hvordan punkt 2 og 3 i vedtaket er fulgt opp, og hvilke ordninger som er valgt ved enhetene, jf. vedtakets siste punkt.

Fastsetting av Instruks for styrer og råd på nivå tre ved UiT Norges arktiske universitet

Etter universitetsstyrets møte i mars 2019 ble det igangsatt et arbeid for å utforme nærmere rammer for etablering av instituttråd og instituttstyrer. Ulike hensyn og alternativer er blitt drøftet i ledermøter og i møter med tjenestemannsorganisasjonene, basert på utkast fra universitetsdirektøren. Som resultat av arbeidet har universitetsledelsen fastsatt en felles instruks for styrer og råd ved enheter på nivå 3 i UiTs organisasjon, gjeldende fra 1.8.2019. Universitetsdirektøren har også fastsatt en forenklet forretningsorden (møteorden) for råd. Disse dokumentene ble oversendt fakultetene i brev av 31.5.2019 (vedlagt). I brevet ble det bedt om at fakultetene legger til rette for at ordningene kommer på plass så snart som mulig.

Valg av ordninger for styring og ledelse ved UiTs institutter og sentre

Universitetsdirektøren har bedt fakultetene om å gi tilbakemelding om hvilke ordninger som blir valgt for det enkelte institutt, som grunnlag for denne tilbakemeldingen til universitetsstyret. Det er også bedt om informasjon om når ordningene blir iverksatt, og om andre opplysninger knyttet til oppfølging av universitetsstyrets vedtak og fastsatt instruks. Nedenfor følger en oversikt over hvilke ordninger som er valgt ved hvert fakultet, UMAK og UB:

Fakultet for naturvitenskap og teknologi (NT-fak)

NT-fak behandlet sak om styringsordninger på nivå tre i møte i fakultetsstyret den 13.6.2019. Styret gjorde følgende vedtak:

Fakultetsstyret ber instituttene om å etablere råd i henhold til instruks for råd og styrer på nivå 3.

- 1. Fakultetsstyret ber om en helhetlig organisering ved NTF ved at det etableres råd for alle instituttene.*
- 2. Fakultetsstyret gir dekan fullmakt til å godkjenne størrelse på råd for det enkelte institutt.*
- 3. Fakultetsstyret gir dekan fullmakt til å oppnevne rådsmedlemmer (inklusive eksterne representanter) i henhold til instruks for råd og styrer på nivå 3. For å sikre bredest mulig medvirkning skal representasjon i rådet frikobles fra lederfunksjoner ved instituttet.*
- 4. Fakultetsstyret ber dekan foreslå ordninger for instituttleders ledergruppe og ledelse på nivå 4 for hvert institutt. Forslaget fremlegges for Fakultetsstyret i løpet av høsten 2019.*
- 5. Fakultetsstyret ber om at det arbeides aktivt ved instituttene med å oppnå gode praksiser for ledelse, medvirkning og informasjonsutveksling for ansatte og studenter.*

Fakultetsstyret har vedtatt at det skal etableres råd ved alle de seks instituttene. Ordningen skal implementeres i løpet av høsten 2019. Dekanen vil ha som utgangspunkt at antallet medlemmer kan bli ulikt ut fra vurderinger av instituttenes størrelse og kompleksitet, og at det mulige antallet på 9 medlemmer gjelder større institutter enn de som er ved NT-fak.

NT-fak oppgir at de er opptatt av å sikre transparens i instituttrådets arbeid med prosesser, og forventer samhandling mellom råd og ledere/nøkkelpersoner som ikke er rådsmedlemmer. Avgjørelser og saker diskutert i råd må kommuniseres tydelig ut til kollegiet, og det bør lages faste ordninger for allmøter eller personalmøter 1 til 2 ganger i semestret, og ellers når saker av stor betydning for instituttet kommer opp ut over de faste allmøtene. Fakultetet forventer at alle institutter etablerer gode systemer for informasjon til alle ansatte og studenter.

Fakultet for ingeniørvitenskap og teknologi (IVT-fak)

IVT-fak behandlet sak om styringsordninger på nivå tre i møte i fakultetsstyret den 17.6.2019. Styret gjorde følgende vedtak:

- Det etableres instituttråd ved IVT-fakultetets institutt*
- Instituttrådene har følgende syv representanter:*
 - Instituttleder*
 - Student*
 - Studieleder*
 - Forskningsgruppeleder*
 - Teknisk- / administrativt personale*
 - Stipendiat*
 - Ansattrepresentant*
- Fakultetsstyret delegerer til dekan å oppnevne medlemmer til det enkelte instituttråd etter en intern prosess*

Fakultetsstyret har vedtatt at det skal etableres råd ved alle de fem instituttene. Ordningen skal implementeres så snart som mulig etter sommerferien 2019. Alle rådene skal ha sju medlemmer, som oppnevnes av dekan. Det skal gjennomføres interne prosesser ved instituttene med sikte på å få fram forslag til rådsmedlemmer.

Fakultet for biovitenskap, fiskeri og økonomi (BFE-fak)

BFE-fak behandlet sak om styringsordninger på nivå tre i møte i fakultetsstyret den 17.6.2019. Styret gjorde følgende vedtak:

- 1. Instituttene ved BFE skal ha instituttråd som rådgivende supplement til instituttledelsen.*
- 2. Instituttrådene skal ha 7 medlemmer; 3 fast vitenskapelige, 1 midlertidig vitenskapelig, 1 teknisk/administrativ og 2 studenter, og være sammensatt slik at geografi og faglig bredde er dekket.*

3. *Dekanen får fullmakt til å oppnevne medlemmer for instituttrådene basert på nominasjoner fra fagmiljøene og samråd med instituttleder. Oppnevningen følger åremålsperioden til instituttleder ved hvert institutt. Fakultetsstyret orienteres.*
4. *Instituttrådene skal rådføres i innspill til og fastsettelse av planer og budsjetter, og ellers ved større saker. Utover dette er instituttledelsen fri til å involvere instituttrådet der det synes hensiktsmessig.*
5. *Instituttrådene vil få en forenklet forretningsorden. Åpenhet om agenda og referat til alle ansatte og studenter legges til grunn, og instituttrådet inviteres til ett av to årlige dialogmøter med fakultetsledelsen.*
6. *Ordningen med instituttråd skal evalueres i 2021.*

Fakultetsstyret har vedtatt at det skal etableres råd ved alle de tre instituttene. Ordningen skal implementeres i løpet av høsten 2019. Fakultetsstyret har bedt om at det blir avholdt minimum to møter per semester i startfasen, og at man på sikt vurderer behovet. Fakultetsledelsen har bedt instituttlederne om å gå i gang med en prosess for å foreslå kandidater, og det er satt en frist for å komme med forslag. Tillitsvalgte på studieprogrammene bes om å foreslå kandidater blant studentene.

Fakultet for humaniora, samfunnsvitenskap og lærerutdanning (HSL-fak)

HSL-fak behandlet sak om styringsordninger på nivå tre i møte i fakultetsstyret 25.9.2019. Styret gjorde følgende vedtak:

1. *Instituttene/sentrene ved HSL-fakultetet skal ha følgende styringsordninger:*
 - a. *Institutt for samfunnsvitenskap skal ha styre med 9 medlemmer; Instituttleder (leder), 4 fast vitenskapelige, 1 midlertidig vitenskapelig, 1 teknisk/administrativ og 2 studenter*
 - b. *Institutt for arkeologi, historie, religionsvitenskap og teologi skal ha styre med 9 medlemmer; Instituttleder (leder), 4 fast vitenskapelige, 1 midlertidig vitenskapelig, 1 teknisk/administrativ og 2 studenter*
 - c. *Institutt for filosofi og førstesemesterstudier skal ha råd med 7 medlemmer; Instituttleder (leder), 2 fast vitenskapelige, 1 midlertidig vitenskapelig, 1 teknisk/administrativ og 2 studenter*
 - d. *Institutt for lærerutdanning og pedagogikk skal ha styre med 9 medlemmer; Instituttleder (leder), 4 fast vitenskapelige, 1 midlertidig vitenskapelig, 1 teknisk/administrativ og 2 studenter*
 - e. *Institutt for barnevern og sosialt arbeid skal ha råd med 9 medlemmer; Instituttleder (leder), 4 fast vitenskapelige, 1 midlertidig vitenskapelig, 1 teknisk/administrativ og 2 studenter*
 - f. *Institutt for reiseliv og nordlige studier skal ha råd med 9 medlemmer; Instituttleder (leder), 4 fast vitenskapelige, 1 midlertidig vitenskapelig, 1 teknisk/administrativ og 2 studenter*
 - g. *Institutt for språk og kultur skal ha styre med 9 medlemmer; Instituttleder (leder), 4 fast vitenskapelige, 1 midlertidig vitenskapelig, 1 teknisk/administrativ og 2 studenter*
 - h. *Senter for samiske studier skal ha råd bestående av senterleder (leder), en samlet stab, to studentrepresentanter samt to eksterne medlemmer*
 - i. *Senter for fredsstudier skal ha råd bestående av senterleder (leder), en samlet stab, to studentrepresentanter samt to eksterne medlemmer*
 - j. *Barentsinstituttet skal ha råd bestående av senterleder (leder), en samlet stab, to studentrepresentanter samt to eksterne medlemmer*
 - k. *Senter for kvinne- og kjønnsforskning skal ha råd bestående av senterleder (leder), en samlet stab, to studentrepresentanter samt to eksterne medlemmer*
2. *Dekanen får fullmakt til å oppnevne medlemmer for instituttrådene basert på nominasjoner fra fagmiljøene og samråd med instituttleder*
3. *Det gjennomføres dialogmøter med styrene/rådene hvert andre år, og første i løpet av 2021. Instituttledelsen orienterer fakultetsledelsen i de faste dialogmøtene om styrets/rådets arbeid*
4. *Styret ber om at ordningen vurderes etter fire år, samt at en midtveisvurdering av ordningen legges frem for fakultetsstyret høsten 2021*

Styret har vedtatt at fire av sju institutter skal ha styre med ni medlemmer. De øvrige tre instituttene skal ha råd med sju eller ni medlemmer. Ved de fire sentrene skal møter med det samlede personalet, to studentrepresentanter og to eksterne medlemmer fungere som råd. Bakgrunnen for at det er valgt

ulike ordninger, er at institutter og sentre ved HSL-fak er av ulik størrelse og har ulike behov. Vedtaket gjenspeiler også at det har vært bred deltakelse i prosessen ved fakultetet, slik at hvert institutt har gjort vurderinger av hva som er mest hensiktsmessig.

Det helsevitenskapelige fakultet (Helsefak)

Helsefak behandlet sak om styringsordninger på nivå 3 i møte i fakultetsstyret den 18.6.2019. Styret gjorde følgende vedtak:

1. *Fakultetsstyret ved Det helsevitenskapelige fakultet opprettar instituttråd ved institutta på fakultetet med oppstart 1.8.2019.*
 2. *Størleiken av rådet er fastsett på bakgrunn av storleik, samansetting og geografisk plassering av institutta, og er som følger:*
 - *IFA – 7 medlemmar*
 - *IH – 7 medlemmar*
 - *IHO – 9 medlemmar*
 - *IKM – 9 medlemmar*
 - *IKO – 5 medlemmar*
 - *IMB– 9 medlemmar*
 - *IPS – 7 medlemmar*
 - *ISM– 9 medlemmar*
 - *IVP – 5 medlemmar*
 - *RKBU – 5 medlemmar*
- Rådet kan ha eksterne medlemmar, men maksimal storleik på rådet er 9 medlemmar.*
3. *Fakultetsstyret gjev dekanen fullmakt til å utnemne rådsmedlemmar, innanfor dei vedtekne retningslinene og innspel.*

Fakultetsstyret har vedtatt at det skal etableres råd ved alle de ti instituttene. Styret har gitt dekanen fullmakt til å oppnevne rådene, etter mulighet for innspill fra instituttene, og med mål om at rådene skal være på plass i løpet av september.

Norges arktiske universitetsmuseum og akademi for kunsthøgskolen (UMAK)

UMAK har behandlet styreordninger på nivå 3 i møte i sitt styre den 4.6.2019. Styret gjorde følgende vedtak:

1. *UMAK oppretter instituttråd med inntil 7 medlemmer ved Musikkonservatoriet, Universitetsmuseet og Kunstakademiet med oppstart september 2019.*
Ved Kunstakademiet vil det samlede personalet og studentens representanter fungere som råd.
2. *Rådet oppnevnes for fire år, og ordningen skal evalueres september 2020 på følgende punkter:*
 - *Antall rådsmedlemmer.*
 - *Blir representasjonen ivaretatt?*
 - *Fungerer rådet etter hensikten?*
3. *Forslag til rådsmedlemmer skal presenteres styret 10. september 2019, og styret vedtar sammensetning.*

Styret ved UMAK har vedtatt at det skal etableres råd ved alle de tre instituttene, men at det ved det minste instituttet, Kunstakademiet, er et møte med det samlede personalet og studentenes representanter som skal fungere som råd, siden enheten har under 20 ansatte. Ordningen skal iverksettes så snart styret har vedtatt rådene sammensetning.

Ledelsen ved UMAK har lagt opp til at det kan være inntil sju medlemmer i rådene ved Universitetsmuseet og Musikkonservatoriet. Instituttlederne fikk i oppdrag å starte prosesser ved

instituttene med sikte på å foreslå rådsmedlemmer, diskutere hvilke saker rådene skal behandle, og hvordan sikre medbestemmelse. Styret ved UMAK oppnevnte rådsmedlemmer i møte 17.9.2019.

Universitetsbiblioteket (UB)

UB behandlet sak om styringsordninger på nivå tre i møte i bibliotekstyret den 25.9.2019. Styret gjorde følgende enstemmige vedtak:

1. *Det opprettes et råd ved Result etter ordning 2, der det samlede personalet og to representanter fra fagmiljøene utgjør rådet.*
2. *Bibliotekdirektøren gis fullmakt til å oppnevne rådet og ordningen trer i kraft fra 1. november 2019.*
3. *Ved Avdeling for samlinger og Avdeling for publikumstjenester etableres det utvidede ledergrupper (ULG), og bibliotekdirektøren gis fullmakt til å fastsette rammer og ordninger for disse.*

Styret ved UB har vedtatt at møter med det samlede personalet og studentenes representanter skal fungere som råd ved instituttet Result. Rådet skal suppleres med to vitenskapelige representanter fra andre enheter ved UiT, på bakgrunn av at UB og Result ivaretar funksjoner for hele universitetet. Result har tidligere hatt et eget styre, som ble lagt ned i 2017.

Universitetsdirektørens vurdering

De seks fakultetene, UMAK og UB har fulgt opp universitetsstyrets vedtak av 13.3.2019, og universitetsledelsens beslutning om instruks av 31.5.2019. Det er gjennomgående slik at nye ordninger vil komme på plass i løpet av høsten 2019, som må anses som tilfredsstillende.

Ut fra de vedtak som er fattet så langt vil enhetene NT-fak, IVT-fak, BFE-fak, Helsefak, UMAK og UB etablere råd ved alle sine institutter. HSL-fak vil etablere råd ved sju av 11 enheter, og styrer ved fire institutter. Når det gjelder oppnevning av studentmedlemmer til råd, vil universitetsdirektøren peke på at studentene skal velge egne representant(er), for ett år om gangen. Universitetsdirektøren ber også om at det blir lagt vekt på å oppnå en rimelig kjønnsbalanse i styrer og råd.

Etter universitetsdirektørens vurdering vil gjennomføring av vedtakene legge et godt grunnlag for utøvelse av styring og ledelse ved institutter og sentre. Universitetsledelsen og ledelsen ved enheter på nivå to i UiTs organisasjon skal følge opp at det blir en tilfredsstillende praktisering av ordningen over tid, med mål om at beslutningsprosesser skal være åpne og transparente, at informasjon om aktuelle saker er tilgjengelig for ansatte og studenter, og at det blir etablert møtepunkter og informasjonsflyt ved alle enheter som legger til rette for medvirkning og medbestemmelse.

Jørgen Fosslund
universitetsdirektør

Odd Arne Paulsen
avdelingsdirektør

Dokumentet er elektronisk godkjent og krever ikke signatur

Vedlegg 1: Oversendelse av vedtak, instruks og forretningsorden til enhetene av 31.5.2019