

Overordnet risikovurdering UiT 2020

Overordnet risikovurdering UiT 2020 er en vurdering av risikoen for at UiT ikke skal nå sine strategiske mål i 2020. Målene fremgår av:

- tildelingsbrev (sektormål og tilhørende styringsparametere)
- Drivkraft i Nord – strategi for UiT mot 2022
- utviklingsavtalen (2018-2020)
- tilbakemelding fra etatsstyringsmøte 2019

Basert på disse er det plukket ut seks områder der det er vurdert at det kan være risiko for ikke å nå målet. Vurderinga er kvalitativ og basert på forslag drøftet i ledermøter ved UiT. Det er kommet frem til følgende seks risikoområder:

- Informasjonssikkerhet og personvern
- Ekstern finansiering generelt og NFR/EU spesielt
- Oppnåelse av kandidatmåltall for lærerutdanningene
- Gjennomstrømming på master og ph.d-utdanningene
- Studentrekruttering
- Kvalitet i utdanning og forskning
- Implementering og evaluering av fellestjenester i administrasjonen

Til hvert av disse områdene er det plukket ut et sett med risikofaktorer som er mulige årsaker til at målet ikke nås. Hver av disse faktorene er vurdert for sannsynlighet for at de skal inntreffe og konsekvens dersom de inntreffer. Det kan være mange former for konsekvens slik som blant annet økonomisk, omdømme eller liv og helse. Gradering av konsekvensene (med henblikk på alvorlighetsgrad) er ikke sammenlignbar fra område til område. Sannsynlighetsgraden er derimot ment å være sammenlignbar.

Under er hvert risikoområde presentert. For hvert område er det laget en tabell som viser sannsynlighet og konsekvens knyttet til den enkelte risikofaktor. Ut fra en vurdering av sannsynlighet og konsekvens, er det kommet frem til en risiko knyttet til hver av risikofaktorene basert på matrisen under.

Sannsynlighet	Stor			
	Moderat			
	Liten			
		Liten	Moderat	Alvorlig
	Konsekvens			

Figur. x. Matrise for vurdering av risiko basert på sannsynlighet og konsekvens.

Risikoområde A. Informasjonssikkerhet og personvern

nr	risikofaktor	sannsynlighet	konsekvens	risiko
1	Graden av akseptabel risiko defineres så strengt at deler av kjernevirksomheten ved UiT hemmes.	liten	moderat	
2	Ledelsessystemet for informasjonssikkerhet blir ikke implementert raskt nok til å forhindre brudd på personvernbestemmelser m.m. som ellers kunne vært unngått.	moderat	moderat	
3	UiT klarer ikke oppdage nye angrepsmetoder tidsnok, og dette konkretiserer seg i vellykkede angrep med <i>større</i> økonomiske og/eller personvernmessige konsekvenser.	liten	alvorlig	
4	UiT klarer ikke avverge eksterne angrep, og dette medfører økonomiske og/eller personvernmessige konsekvenser.	moderat	moderat	
5	Det er ikke kapasitet til å bygge en ansvarsbevisst sikkerhetskultur som sikrer at alle ansatte i alle kategorier har tilstrekkelig bevissthet om informasjonssikkerhet og personvern.	moderat	moderat	

Risikoområde B. Ekstern finansiering generelt og NFR/EU spesielt

nr	risikofaktor	sannsynlighet	konsekvens	risiko
1	Det blir tatt for få initiativ til å søke om midler til forskningsprosjekter fra Forskningsrådet og EU.	stor	moderat	
2	Det administrative støtteapparatet innen både utdanning og forskning er for svakt.	moderat	moderat	
3	Det er utfordrende å rekruttere fagansatte med svært høy kompetanse innenfor alle fag.	stor	moderat	

Risikoområde C Oppnåelse av kandidatmåltall for lærerutdanningene

nr	risikofaktor	sannsynlighet	konsekvens	risiko
1	Det er utfordrende å få tilstrekkelig med kvalifiserte søkere til lærerutdanningene, spesielt i de nordligste fylkene	stor	moderat	
2	Frafallet på lærerutdanningene er større enn det er rimelig å forvente.	moderat	moderat	
3	Grunnskolelærerutdanningene ved UiT fremstår ikke som attraktive nok for studiesøkere utenfor landsdelen	stor	moderat	

Risikoområde D Gjennomstrømming på master og ph.d-utdanningene

nr	risikofaktor	sannsynlighet	konsekvens	risiko
----	--------------	---------------	------------	--------

1	Det er for svak bevissthet i organisasjonen om at ph.d.-graden er et treårig studium.	moderat	moderat	
2	Det er for få kvalifiserte søkere til stipendiatstillinger.	stor	moderat	
3	Studentene får ikke den oppfølging de har behov for.	moderat	moderat	

Risikoområde E Studentrekruttering

nr	risikofaktor	sannsynlighet	konsekvens	risiko
1	UiT er ikke god nok på omstilling til nye studentgrupper (EVU, nett).	moderat	moderat	
2	Arbeid med rekruttering og omdømme ved UiT er ikke systematisk nok	moderat	moderat	
3	Det er dårlig tilgang på studentboliger for internasjonale studenter.	moderat	moderat	
4	Synkende årskull i de nordligste fylkene gjør det mer krevende for UiT å opprettholde studenttallet	stor	moderat	

Risikoområde F Kvalitet i utdanning og forskning

nr	risikofaktor	sannsynlighet	konsekvens	risiko
1	Det er utfordrende å rekruttere fagansatte med svært høy kompetanse innenfor alle fagområder.	stor	moderat	
2	Det er svakt utviklet kultur og virkemidler for karriereoppfølging.	moderat	moderat	
3	Det er svakt utviklet lederfokus og systematikk for bruk av nye undervisningsformer og metoder for å nå flere studenter.	moderat	liten	

Risikoområde G Implementering og evaluering av fellestjenester i administrasjonen

nr	risikofaktor	sannsynlighet	konsekvens	risiko
1	Den igangsatte evalueringen avdekker at det er behov for større eller mindre justeringer i tjenesteoppsett, dimensjonering og/eller innretning av tjenestene	stor	moderat	
2	Justeringer som anbefales i evalueringen gjør det krevende å få gjennomført vedtatt reduksjon i antallet administrative stillinger	moderat	moderat	
3	Justeringer som vedtas gjennomført gir ikke tilsiktet effekt	moderat	liten	