

SAKSFRAMLEGG

Til: Fakultetsstyret for Fakultet for naturvitenskap og teknologi
Møtedato: 12.02.2020
Sak:

Ordning for styring og ledelse på nivå 4 ved Fakultet for naturvitenskap og teknologi

Innstilling til vedtak:

Fakultetsstyret vedtar ordning for ledelse på nivå 4 og gir dekan fullmakt til å ferdigstille ordningen i tråd med diskusjon i møtet.

Bakgrunn:

Fakultetsstyret har i styremøtet den 05.12.19 behandlet orienteringssak OS 15/19 *Ordning for styring og ledelse på nivå 4 ved Fakultet for naturvitenskap og teknologi*. I møtet framkom det flere perspektiver på en slik ordning. Essensen er viktigheten av tillit i prosessen ved oppnevning/utvelgelse til nivå 4 ledere og tillit til hvordan de utøver sin rolle, at det blir en tydelig rolleforståelse og håndtering av funksjonen. Instituttleder er formell leder med det totale ansvaret, mens nivå 4 ledere er delegert oppgaver. I møtet ble det avklart at styret ønsker ordningen for et endelig vedtak.

Fakultetsstyret har i styremøte den 13.06.19 sak FS14/19 behandlet ordning for styring og ledelse på nivå 3 ved Fakultet for naturvitenskap og teknologi, der også nivå 4 ble tatt opp til diskusjon.

Følgende vedtak ble fattet av fakultetsstyret i FS 14/19 (13.06.19):

- 1. Fakultetsstyret ber instituttene om å etablere råd i henhold til instruks for råd og styrer på nivå*
- 2. Fakultetsstyret ber om en helhetlig organisering ved NTF ved at det etableres råd for alle instituttene.*
- 3. Fakultetsstyret gir dekan fullmakt til å godkjenne størrelse på råd for det enkelte institutt.*
- 4. Fakultetsstyret gir dekan fullmakt til å oppnevne rådsmedlemmer (inklusive eksterne representanter) i henhold til instruks for råd og styrer på nivå 3. For å sikre bredest mulig medvirkning skal representasjon i rådet frikobles fra lederfunksjoner ved instituttet.*

5. *Fakultetsstyret ber dekan foreslå ordninger for instituttleders ledergruppe og ledelse på nivå 4 for hvert institutt. Forslaget fremlegges for Fakultetsstyret i løpet av høsten 2019.*
6. *Fakultetsstyret ber om at det arbeides aktivt ved instituttene med å oppnå gode praksiser for ledelse, medvirkning og informasjonsutveksling for ansatte og studenter.*

I punkt 5 i vedtaket ber Fakultetsstyret dekan om å foreslå ordninger for instituttleders ledergruppe og ledelse på nivå 4 for hvert institutt, samt fremlegge ordningen for Fakultetsstyret.

Etter vedtak i fakultetsstyret har instituttene arbeidet med etablering av råd, samt organisering av nivå 4 ledelse. Instituttråd er oppnevnt og behandlet på fullmakt av dekan, framlagt for fakultetsstyret som referatsak i styremøte 05.12.19.

Instituttleder har totalansvar ved instituttet, men kan delegere oppgaver til andre.

Dekan foreslår at instituttene skal ha følgende ledelsesfunksjoner:

- Nestleder
- Undervisningsleder
- Forskerutdanningsansvarlig
- Leder av teknisk stab
- Leder av administrativ stab
- Gruppeledere for faglig ansatte (faggruppeledere)
- Programstyreledere/studieledere

En slik organisering kan generere mange lederfunksjoner på nivå 4. Det vil derfor være viktig at det blir en balanse mellom antall personer med lederfunksjon og størrelse og kompleksitet ved instituttet. Det vil dermed kunne være behov for noen ulike tilnærminger av ordningen for nivå 4-ledelse. Dekan anbefaler derfor at for små og mindre komplekse institutt kan ulike funksjoner samles på færre ansatte.

For flere av funksjonene kan det også være naturlig at instituttleder ikke delegerer ansvar og oppgaver, men ivaretar funksjonen selv gjennom sitt lederansvar.

Nivå 4 vil bestå av følgende ledergrupper:

Ledergruppe

NT-fakultetets institutter skal alle ledes av en ledergruppe bestående av en instituttleder, kontorsjef og minst en nestleder. Instituttleder og kontorsjef sine ansvarsområder og oppgaver er regulert av instruks vedtatt felles for UiT. For institutt som har assisterende instituttleder, skal også denne være en del av ledergruppen. Alle instituttene skal ha en undervisningsleder representert i ledergruppen, enten som en nestleder eller ved at rollen ivaretas av instituttleder.

Utvidet ledergruppe

NT-fakultetets institutter skal ha en utvidet ledergruppe. Utvidet ledergruppe skal bestå av instituttets ledergruppe og faggruppelederne. Den utvidede ledergruppen skal være instituttleders nærmeste rådgivende organ i den daglige driften av instituttet og i strategiske spørsmål. Den utvidede ledergruppen skal, gjennom faggruppelederne, sikre medvirkning og at diversiteten i ansattegruppen blir synlig for instituttledelsen

Faggrupper og forskningsgrupper

Faggruppeleder har oppgaver tilknyttet personalomsorg og er bindeledd mellom gruppen og instituttleder, samt er medlem av utvidet ledergruppe.

En faggruppe kan bestå av flere forskningsgrupper, men i de fleste tilfellene vil faggruppene være identisk med det vi tradisjonelt forbinder med forskningsgrupper.

Forskningsgrupper kan også gå på tvers av faggruppeinndelingen og ha medlemmer fra flere institutt.

Forskningsgruppene skal ikke være en del av den ordinære nivå-4-organiseringen og ikke ha forskningsgruppelederen som representant i instituttleders ledergruppe, siden dette skal ivaretas av faggruppelederen.

Instituttledelse og utvidet ledergruppe må likevel sørge for å være godt orientert om aktiviteten i slike forskningsgrupper.

Ledelse av teknisk- og administrativ stab

Daglige ledelsen av teknisk-administrativ stab kan variere ut i fra instituttets egenart. For noen institutt vil dette naturlig være kontorsjef, for andre vil en ingeniør eller annen administrativt tilsatt være leder for deler eller hele den teknisk-administrativ staben.

Dersom teknisk-administrativ stab, eller de deler av denne staben som ikke er en naturlig del av gruppene (med en faglig gruppeleder), kan det være naturlig at denne lederen også er en del av utvidet ledergruppe.

Ytterligere utdypende beskrivelser av ledelse og styring av institutter ved NT-fakultetet er vedlagt.

Fakultetsledelsen inviterer styret til diskusjon, kommentarer og innspill til ordning for nivå 4 ledelse.

Arne O. Smalås
dekan

Valentina Burkow Vollan
fakultetsdirektør

Dokumentet er elektronisk godkjent og krever ikke signatur

Vedlegg

- Beskrivelse av ledelse og styring av institutter ved NT-fakultetet
- Funksjonsbeskrivelse for faggruppeledere