

Aase Tveito

Høringsinnspill fra HSL-fakultetet til digitaliseringsstrategi for UiT

Vi viser til brev der enhetene bes om å gi innspill til høring om forslag til digitaliseringsstrategi for UiT Norges arktiske universitet.

Digitalisering gjør seg gjeldende på mange områder og berører i stadig større grad både faglig og administrativ virksomhet ved UiT. HSL-fakultetet mener at forslaget til strategi inneholder mange overordnede prinsipper som det er enkelt å slutte seg til. Forslaget til strategi virker videre godt forankret i UiTs hovedstrategi og det er ambisiøst og omfattende. På noen områder er ambisjonene kanskje vel store - er det eksempelvis realistisk å øke andelen Open access til 60% (ifølge utkastet til forskningsmelding er dagens tall om lag 20%)? Samtidig er mange av strategiene allerede under implementering, for eksempel gjelder dette digital eksamen ved HSL-fakultetet. Her har det skjedd en stor utvikling de siste par årene, og en stor andel av underviserne har gjennomgått nødvendig opplæring. En viktig årsak til at digitalisering av undervisning likevel går senere enn mange kunne ønske, er barrieren som ligger i teknologiske problemer som ikke lar seg løse umiddelbart i en undervisningssituasjon. Standard utstyr i undervisningsrom med stor brukervennlighet er ekstremt viktig, det samme er datautstyret på alle arbeidsplasser for de vitenskapelig ansatte.

Når det gjelder administrative systemer og forholdet til målsetningene i Adm. 2020 er strategien ikke alltid like handlingsrettet og det er etter vårt syn ikke opplagt at den vil bidra til effektivisering og innsparing. Som kjent er det ingen automatikk i at digitalisering fører til mindre ressursbruk. Dette skyldes dels at digitalisering ofte er forbundet med store investeringskostnader, men erfaring (også fra UiT) viser at overgangen til digitale løsninger lett kan lede til andre merkostnader, og at det i stedet for rasjonalisering kan finne sted en ren omfordeling av arbeidsoppgaver innenfor den eksisterende arbeidsstokken. På en rekke områder der UiT allerede har gjennomført store digitaliseringsprosesser har man ikke maktet å hente ut nevneverdige effektiviseringsgevinster. Det er nok å nevne at UiT i tidsrommet hvor institusjonen innførte elektronisk arkiv, elektronisk lønns- og personalsystem, elektronisk søkerportal, studentweb, elektronisk regnskapssystem og digital eksamen økte den samlede administrasjonen. Ingenting av dette er et argument mot digitalisering som sådan eller mot det foreliggende forslaget til digitaliseringsstrategi, men det er en påminnelse om at digitalisering må koples til endringer i administrativ organisering og tjenesteutforming dersom det skal kunne ha en ressurs sparende effekt. Likeledes må investeringskostnader vurderes kritisk og HSL-fakultetet ser gjerne at formuleringer om dette legges inn i strategien. Samtidig vil vi advare mot strategipunkt som enkelte vil kunne lese som betingelsesløse fullmakter til kostbare investeringer (eks: «UiT skal ha en robust og tilgjengelig infrastruktur med tilstrekkelig regnekraft og lagringskapasitet til å håndtere store datamengder med vekt på

automatisering og selvbetjening», «UiT skal ha god kompetanse og tilstrekkelige ressurser til å forvalte store mengder forskningsdata effektivt og forsvarlig»).

Vennlig hilsen

Sonni Olsen
dekan

Jørgen Fossland
fakultetsdirektør