

Fakultet for naturvitenskap og teknologi

Årsplan 2016

ePhorte 2016/2301



| | | |
|-------|--|----|
| 1 | 2016 – En årsplan med mer bredde og dybde | 2 |
| 1.1 | Overordnede utsikter for Fakultet for naturvitenskap og teknologi i 2016..... | 2 |
| 1.1.1 | Tiltak dekanat NT-fak 2016 | 4 |
| 2 | Utvikling, utfordringer og hovedtiltak i kjernevirksomheten – instituttene og sentrene | 6 |
| 2.1 | Institutt for ingeniørvitenskap og sikkerhet..... | 6 |
| 2.1.1 | Tiltak IIS 2016 | 7 |
| 2.2 | Institutt for fysikk og teknologi, CIRFA, TGO | 8 |
| 2.2.1 | Tiltak IFT 2016 | 8 |
| 2.3 | Institutt for geologi, CAGE og ARCEX | 9 |
| 2.3.1 | Tiltak IG 2016..... | 10 |
| 2.4 | Institutt for kjemi, CTCC og Norstruct | 10 |
| 2.4.1 | Tiltak IK 2016 | 11 |
| 2.5 | Institutt for informatikk | 11 |
| 2.5.1 | Tiltak IFI 2016 | 12 |
| 2.6 | Institutt for matematikk og statistikk..... | 13 |
| 2.6.1 | Tiltak IMS | 14 |
| 2.7 | Fakultetsadministrasjonen 2016..... | 15 |
| 2.7.1 | Tiltak Fakultetsadministrasjon 2016 | 15 |
| 2.8 | Styringssignal for alle institutt for 2016 | 18 |
| 2.9 | Naturvitenskap og teknologi i nord - strategi mot 2020 | 19 |

1 2016 – En årsplan med mer bredde og dybde

Tidligere år har fakultetsadministrasjonen hatt ansvaret for å lage årsplanen, basert på dekanens og styrets føringer. Årsplanene har tradisjonelt vært utarbeidet i tråd med Mål- og resultatstyringsprinsipper i Staten. Det betyr høy grad av rasjonalitet og målbarhet, og bruk av vedtatt mål- og resultatstyring med «telleanter». Styret og ledelse ved Fakultet for naturvitenskap og teknologi (NT-fak) ser behov for å koble årsplanen for fakultetet 2016 enda mer strategisk og tett på kjernevirksomheten. Koblingen til kjerneaktivitetene ved instituttene og styrets arbeid ønskes mer synliggjort.

For 2016 ønsker vi, i lys av endringene, å prioritere også politisk-institusjonelle mål og krav, kvalitetsmål, føringer fra styret, samt forventninger og forhold i omgivelsene (synlighet, modernitet, legitimitet, omdømme). Dette vil øke bredden på tiltakene i årsplanen, men målbarheten kan reduseres noe.

For å styrke koblingene mellom dekanat og instituttene ønsker vi å belyse målsettinger tilhørende kjernen i fagaktivitetene, og større problemstillinger som er drøftet i dialogmøter med instituttene. Vi tenker spesielt på de politiske sakene der dekanatet må støtte opp under initiativ for at de skal realiseres, men også på de sakene som krever betydelig støtte fra fakultetsadministrasjonen.

Sakene som er nedfelt i instituttenes tiltaksplaner her, er de viktige sakene som har behov for støtte fra ledelse og administrasjonen. Vi tror en slik innretning på årsplanen kan gi bedre kommunikasjon, bedre avklaring av arbeidsdeling, roller og mer avklarte forventninger til hva som er mulig. Vi ønsker også å styrke linjene mellom fakultetsledelsen og instituttene, og at fakultetsadministrasjonens rolle som serviceyter med spesialistfunksjoner, utøvelse av støtte- og planleggings-/stabsoppgaver, synliggjøres.

Samlet tror vi en slik dreining av årsplanen vil gi mer bredde og dybde, en bedre oversikt og muliggjøre bedre samarbeid, både mellom nivå og mellom instituttene. Videre vil fakultetsstyret kunne få en mer fokusert og helhetlig oversikt over fakultetets planer, våre styrker og svakheter, muligheter og begrensninger.

1.1 Overordnede utsikter for Fakultet for naturvitenskap og teknologi i 2016

Ved fusjonene 1.1. 2016 med HiN og HiH har UiT Norges arktiske universitet nå fått et nytt fakultet, Fakultet for ingeniørvitenskap og teknologi (IVT-fak) ledet fra Narvik som i likhet med NT-fak har betydelig teknologiaktivitet. Begge fakultet har både sivilingeniørutdanninger og 3-årige ingeniørutdanninger og har også i en viss utstrekning overlappende fag/institutt, bl.a. innen anvendt matematikk, beregningsorienterte fag og informatikk. Dette gir muligheter for ny utvikling. Det er også forventninger til de felles SAK-prosjektene som er igangsatt. Det må også arbeides med å utvikle felles kultur som bidrar til at vi tenker og opererer som en – ikke to- institusjoner. Det er derfor viktig å utvikle gode samarbeidsrelasjoner, avtaler og arbeidsdeling mellom de to fakultetene. Ved fusjonen ble Institutt for ingeniørvitenskap og sikkerhet delt. Organisering av «rest IIS» er under vurdering og institutt/fakultet vil aktivt bidra i diskusjonen/prosessen.

Arbeidet med å styrke kvalitet i utdanningen forsetter. Fakultetet starter en prosess for å utvikle prosjekter knyttet til utdanningskvalitet der siktemålet er å etablere et senter for fremragende utdanning (SFU) i løpet av noen år. Arbeidet med økt gjennomstrømning vil fortsette. Vi vil i

samarbeid med studentene utvikle måten vi evaluerer emner og program. Dette vil vi bruke aktivt i kvalitetsutvikling av studietilbudene. Studentene ved NT-fak deler våren 2016 for første gang ut en lokal undervisningspris. Utdanningskvalitet og omdømme til våre utdanningstilbud vil om mulig bli enda viktigere for rekruttering av nye studenter i en tid med store strukturendringer i norsk næringsliv som følge av lav oljepris. NT-fak har de senere år hatt rekordhøye søkertall og doblet antallet studenter og studiepoengproduksjon i løpet av de siste 5 år. Det vil bli utfordrende å opprettholde de gode søkertallene spesielt til de utdanningene som er tettest koplet opp mot petroleumsnæringen. NT-fak vil gjennom et aktivt rekrutteringsarbeid særlig belyse bredde og nye muligheter i arbeidslivet.

Når det gjelder forskning er det mange nye initiativ/aktiviteter under utvikling som vil kunne bidra til fakultetets mål om å øke eksterntfinansieringen fra bl.a. EU og Forskningsrådet. SFI Cirfa vil være i full drift i gode lokaler i forskningsparken i Tromsø i løpet av 2016. NT-fak deltar i alle, og leder to av de fire nye tverrfakultære strategiske prosjektene ved UiT: 1) Arctic Ocean Technology and Law of the sea ; 2) MARVAL - From unexploited marine biomass to high value products; 3) Personalized Medicine og 4) BioNanoScopy. Faggruppen i romfysikk rekrutterer to nye fagstillinger for å styrke EISCAT-forskningen og utviklingen av ny infrastruktur i Skibotn. Fakultetet koordinerer to og deltar i ytterligere to Senter for fremragende forskning (SFF)-søknader. Resultatet vil foreligge ved slutten av året. Institutt for geologi deltar i utviklingen av et nytt nasjonalt forskningsprogram *Geofaglig utvikling av Polhavet*. I samarbeid med Helse-fak og BFE-fak koordineres en søknadsinnsats inn mot *Digital Life* programmet. Fakultetet vil ha fortsatt fokus på å øke publiseringen og impact-faktor til våre publikasjoner.

NT-fak leder et nytt strategisk, tverrfakultært initiativ knyttet til bærekraftig energi. Formålet er å styrke utdanning og forskning knyttet spesielt innen hybrid, fornybar energi og reduksjon av klimagasser. En slik satsning vil gjøre oss bedre rustet til å bidra til «Mission innovation»-initiativet der Norge og 19 andre land under klimatoppmøtet i Paris forpliktet seg til en dobling de neste fem år av offentlig FOU-finansiering av miljøvennlig energi. Planen er å utvikle robuste, konkurransedyktige faggrupper. Satsningen er i samarbeid med BFE-fak, HSL-fak og IVT-fak og planen er å etablere et senter for bærekraftig energi og i løpet av de neste 5 årene rekruttere 8-10 fagstillinger.

Fakultetet har de senere år styrket arbeidet med HMS og spesielt risikovurderinger av ulike aktiviteter ved fagmiljøene. I 2015 hadde vi noen negative hendelser i forbindelse med håndtering av potensielt helsefarlige stoff, hendelser som fort kan svekke fakultetets omdømme. Basert på erfaringene fra dette og HMS arbeidet som pågår, vil vi ha et særlig fokus på å unngå uønskede/farlige hendelser for å bevare/styrke fakultetets omdømme. I den forbindelse vil også synlighet og aktivt formidling av forsknings og utdanningsaktiviteter til omgivelsene være en viktig oppgave.

1.1.1 Tiltak dekanat NT-fak 2016

| Tiltak | Beskrivelse | Ansv | Ref. strategi | Frist /Status |
|---|--|---------------|---|---------------|
| <i>T1. Forbedre kvalitet i utdanningene</i> | Jamfør NOKUT og egne styrevedtak. Egen tiltaksplan forberedes. | IJL | M11 S16- S24 | |
| <i>T2. Styrke universitetets studentrekrutteringsarbeid</i> | Måltrettet formidling og oppsøkende virksomhet for å rekruttere flere flinke studenter til naturvitenskap og teknologi. | MH | M12 M13 M14 S23 S24 S26 S31 | |
| <i>T3. Implementere fusjonen og analysere muligheter</i> | Ledelsen må iverksette endringer ved fusjonen med Narvik og Harstad og analysere mulighetene den bringer. Strategisk utvikling av IIS etter splitting av instituttet. Arbeide med profil og retning for utdanning og forskning. Vurdere nytt navn. | MH | M4 S5 | |
| <i>T4. Økt ekstern finansiering</i> | Vektlegging av eksternt finansiert virksomhet i alle prosesser. Optimalisere søknadsprosess, vektøy og service. Utarbeide SFF søknader som går videre etter runde 1. | Inst, fak, FG | M7 S8 S9 S10 S15 | |

| | | | | |
|--|---|--------------------------------|-------------------------------|---------|
| <i>T5. Støtte tverrfakultære satsinger</i> | Støtte søknadsinitiativ fra våre forskere, koblet til andre fakultet, herunder Senter for bærekraftig energi. | FG/MH | TS1 M1 M2 M3 S3 | 1.6.16 |
| <i>T6. Støtte utviklingen av Eiscat 3D og det norske konsortiet</i> | E 3 D formaliseres og det ansettes egen prosjektleder. Praktisk og politisk støtte nødvendig. | JAO/MH | M5 S6 M23 S47 | |
| <i>T7. Fremme planene for Teknologibyg 2</i> | Planene må ha politisk støtte ved UiT for å vinne fram, og være godt koordinerte med alle institutt og sentre. | JAO | M21 M22 S42 | 1.9.16 |
| <i>T8. Økt publisering</i> | Igangsette tiltak for økt publisering i tråd med FS styresak og i dialog med institutt. Informerer om Open Access. | Fakadm, Institutt MH | M6 S6 S7 | |
| <i>T9. Analysere organisering av institutter og sentre for å identifisere mulige synergier og forbedringer, og eventuelt foreslå organisatoriske endringer</i> | Fusjon og øket fokus mot endring og sentralisering gjør at ledelsen bør vurdere om synergier tas ut og om fakultetet er optimalt organisert. | JAO | M30 M31 S50 S58 | 1.10.16 |
| <i>T10. Ha økt fokus på omgivelsene og omdømme</i> | Analysere risiko for skade på omdømme, vurdere egen kommunikasjonsplan. Dessuten vurdere legitimitet, modernitet, relevans for virksomhetene. | MH/JAO | M18 S35 S40 | |
| <i>T11. Styrke faglige synergier mellom institutt og sentre</i> | Sentrene ved NT er i stor grad autonome med egne styrer. Samarbeid og faglige synergier. Karriereutvikling og synergier. | MH | M2 M3 S3 S4 M5 S6 | |
| <i>T12. Videreutvikle HMS arbeidet ved fakultetet</i> | Bidra i holdningsskapende arbeid, redusere risiko for at uønskede hendelser skjer, herunder skade på omdømme. | JAO | M24 M25 S61 S62 | |

| | | | | |
|---|--|----|--|--|
| <i>T13. Håndtere saker knyttet til etiske problemstillinger</i> | CIRFA og industrisamarbeid er en sak. NENT petro vurdering en annen. | MH | | |
|---|--|----|--|--|

2 Utvikling, utfordringer og hovedtiltak i kjernevirksomheten – instituttene og sentrene

2.1 Institutt for ingeniørvitenskap og sikkerhet

Institutt for ingeniørvitenskap og sikkerhet (IIS) er historisk bygd rundt sterke profesjonsutdanninger, og dagens institutt har tverrfaglig utdanning og forskning i koplingspunktet mellom teknologi, sikkerhet og menneske. Instituttet har nasjonalt ansvar, og er nasjonalt ledende, innen luftfartsfag og nautikk, der sikkerhetsfag er fellesnevner og sentralt i utvikling av alle studier på instituttet. IIS har etablert masterutdanninger innen sikkerhet både i teknologisk og samfunnsvitenskapelig retning, og utvikler nå forskning og ph.d.-utdanning med utgangspunkt i profesjonsutdanningene.

Fusjonen UiT – HiN Fusjonsprosessen førte til en splittelse av det opprinnelige fagmiljøet på IIS, gjennom et vedtak i Universitetsstyret 27.10. 15. Følgende 3-årige ingeniørutdanninger ved IIS; Gassprosess, Automasjon, Arktiske anlegg og Droneteknologi ble overført det nye IVT fakultetet i Narvik, se vedtak i Styresak 48/15 Organisering, styring og ledelse av det fusjonerte universitetet, <https://uit.no/Content/439754/Offenlig%20protokoll%2027.10.15.pdf>

Beslutningene i fusjonen har i noen grad svekket den institusjonelle tilliten mellom nivåene og IIS. Det må arbeides for å styrke tilliten. En egen avtale mellom IIS og det midlertidige instituttet, IIS-IVT er under utarbeidelse, og det er oppnevnt en instituttleder blant fagpersonalet ved IVT-IIS.

Fusjonen medfører at IIS arbeider med utdanninger på tvers av fakulteter, der blant annet Droneutdanningen skal igangsettes og utvikles i samarbeid med IVT-IIS. IIS har vedtatt å utrede etablering av havbruksteknologi i et samarbeid med fakultetet, BFE-fak (NFH) og IVT-fak. Instituttet avventer videre utvikling av Petroleumsteknologi, planlagt i samarbeid med UiS.

IIS har noen arealmessige utfordringer knyttet til at Teknologibygget er for lite, og at Luftfartsutdanningen på Bardufoss er spredt på flere plasser. Det arbeides med begge problemstillinger, og et Teknologibygget trinn 2 ønskes realisert så raskt som mulig.

2.1.1 Tiltak IIS 2016

| Tiltak | Beskrivelse | Ansv | Ref strategi | Frist |
|---|---|-----------------------------------|---------------------------------|--------|
| <i>T1. Implementering av fusjon</i> | Strategisk utvikling av IIS etter splitting av instituttet, og styrke tilliten mellom instituttet og overordnede nivå. Profil og retning for utdanning og forskning. Vurdere nytt navn. | IL Dekan Rektor | M2 S3 S5 | 1.6.16 |
| <i>T2. Opprettholde et godt arbeidsmiljø</i> | Videreføre faglig- og sosiale tilstelninger for ansatte ved IIS og IVT-IIS. Legge til rette for alle studenter og ansatte i Teknologibygget. | KS, IVT-IIS IFT | M24 S61 M11 S24 S33 | |
| <i>T3. Etablere ph.d.utdanning</i> | Iverksette etableringen av nasjonal ph.d.-grad i Markom2020. Arbeide for at IIS/NT/UiT tar en sentral rolle administrativt og faglig i denne graden. Opprette emner og spesialisering innen teknologi i ph.d. i realfag ved NT-fak. | IL Prodekan Forskn. | M10 S13 S14 | |
| <i>T4. Fullfinansiering av luftfartsutdanningen</i> | Innspill til UiT sentralt og myndigheter for å øke rammene for bachelorutdanning i luftfartsfag. Dokumentere reelle utgifter og økte kostnader etter etablering. | AM Fak.dir. Økonomi | M2 S2 | 1.6.16 |
| <i>T5. Etablering av nye bachelor-utdanninger</i> | Støtte etableringen av droneteknologi. Utrede og vurdere opprettelse av: - Flygelederutdanning - Flyteknisk utdanning (ing.) - Havbruksteknologi (ing.) | Utdanningsleder Studiesjef | M2 S2 S5 M16 S22 | 1.5.16 |
| <i>T6. Styrke etter- og videreutdanning (EVU)</i> | Utvikling av nye EVU-tilbud. Tilby sertifikatgivende kurs. Vurdere erfaringsbasert masterutdanning. | Senterleder SESINOR | M17 S22 S34 | |

2.2 Institutt for fysikk og teknologi, CIRFA, TGO

Institutt for fysikk og teknologi (IFT) er tuftet på den 100-årige tradisjonen innen nordlysforskning i Alta og Tromsø, og innehar landsdelens fremste miljøer innen teoretisk og anvendt fysikk, med «merkevare» innen blant annet romfysikk og fjernmåling. Instituttet er også nært koblet til samfunnsoppdraget gjennom flere ulike satsinger, inklusive studier og forskning innen energi, klima og miljø. IFT har de siste fem år doblet antall studenter og studiepoengproduksjonen, og har et kontinuerlig fokus på studiekvalitet og fleksibel undervisning. En ny studiespesialisering innen helseteknologi er under utvikling. Senter for forskningsdrevet innovasjon CIRFA er nylig etablert og det skal arbeides for å sikre forsterket satsning fra universitetsledelsen. Arbeidet med å realisere neste generasjon inkoherent spredningsradar, EISCAT_3D, er påbegynt. I 2016 skal det ansettes to nye vitenskapelige ansatte i romfysikkgruppa for å støtte opp om dette prosjektet. Instituttets fokus på tverrfaglig forskningsaktivitet ble nylig demonstrert gjennom ledelse av to av de fire nye tverrfakultære strategiske prosjektene ved UiT.

Instituttet vil være sentralt i en satsing på bærekraftig energi. IFT vurderer å delta i å utvikle et Senter for Fremragende undervisning (SFU). Utfordringer: IFT sliter med arealutfordringer fordi Teknologibygget er for lite, og det er ekspansjon på flere aktiviteter, kombinert med god studenttilstrømming. Det arbeides med å skaffe arealer eksternt, f. eks. med å etablere fjernmålingsgruppen og CIRFA i Forskningsparken 3 sammen med NORUT.

CIRFA fjernmålingssenter har en meget god faglig utvikling og arbeider for å få til en forsterket satsing med medvirkning fra UiT. Industrisamarbeidet mellom fjernmålingsmiljøene og industrien utløser noen etiske problemstillinger som må avklares.

EISCAT 3D satsingen stiller krav til styrking av romfysikk miljøet og til styrket prosjektledelse.

Tromsø Geofysiske Observatorium har flyttet fra NOBS til Campus. TGO er aktive i etableringen av et Romværsenter NOSWE og har en kontrakt med ESA. Det er noen arealbehov som ikke er løst både med hensyn til nye geomagnetiske observatorier, verkstedfasiliteter og lokalisering av NOSWE.

2.2.1 Tiltak IFT 2016

| Tiltak | Beskrivelse | Ansv | Ref strategi | Frist |
|---|--|-----------------|------------------------|--------|
| <i>T1. Utvikle Eiscat 3D prosjektet</i> | Ansette prosjektleder for E3D satsingen. Støtte og delta i etableringen av senderstasjon E3D i Skibotn. | IL Fak.dir. | M2 S4 M23 S47 | 1.3.16 |
| <i>T2. Løse akutte arealbehov</i> | Forskningssenteret CIRFA og gruppen for fjernmåling flyttet til NOFIMA, skal til Forskningsparken. Trangboddhet i arealene for midlertidige tilsatte forholdene må endres. | Fak.dir. BEA | M21 | 1.4.16 |

| | | | | |
|--|---|-------------------|---------------------------------|--------|
| <i>T3. Delta i satsingen på fornybar energi</i> | IFT vil være sentral i en satsing på å utvikle et senter for bærekraftig energi. | IL Dekan | M1 M2 S1 S2 | 1.5.16 |
| <i>T4. Utvikle en søknad om SFU</i> | Delta i et samarbeid med dekan og andre enheter om et SFU initiativ. | IL Dekan | M11 S16 | |
| <i>T5. Lage en plan for arealbehov i Teknologibygget 2</i> | I lys av trangboddhet og nye satsinger må arealer i et Teknologibygget 2 prioriteres. Satsingen på optisk nanoskopi er eksempel på ny aktivitet med arealbehov. | IL, KS Fak.dir | M21 M22 S42 S45 S48 | 1.9.16 |

2.3 Institutt for geologi, CAGE og ARCEX

Institutt for geologi (IG) tilbyr en bred geofaglig utdanning, som dekker et vidtfaenende spekter av geologiske prosesser. Utdanningen er forskningsbasert og tar ofte utgangspunkt i arktiske strøk. Institutt for geologi bygger sin strategi på verdensledende tverrfaglig polarforskning, bl.a. ved å være verts-institutt for SFF CAGE. Instituttet utmerker seg også på områder som bl.a. malmgeologi og mineralressurser, geofarer (f.eks. fjellskred og undersjøiske skred), arktisk petroleumsgeologi, miljøgeologi, samt rekonstruksjon av fortidens klima og miljø. Arbeidet i de to store sentrene ved IG, SFF-CAGE og ARCEX har en god utvikling. IG vil styrke satsing på forskning om fjellskred, malm og mineralressurser og revidere sin strategi. Laboratoriene er betydelig oppgraderte de siste 2 år og det er gjort ansettelser i seks faste fagstillinger. Innen utdanning vil IG revidere bachelor-programmet mot samfunnets behov og forskningsbehov ved instituttet. IG vil se på muligheter for i større grad å bruke UNIS, og IG vil lage fastere rammer for mastergradsstudiene sine. IG har manglende kapasitet på undervisningslokaler, og vil kunne ekspandere i Naturfagbygget, når biologene flytter ut i løpet av 2017. Det legges planer for dette. Instituttet, inkludert de store sentrene, må også følge med på planene for bruk av nytt forskningsfartøy «FF Kronprins Håkon» og støttefunksjoner for fartøyet.

CAGE

Aktivitetene i CAGE går meget godt, og forskningsresultatene får betydelig internasjonal oppmerksomhet. CAGE utgjør en viktig strategisk satsning ved fakultetet. CAGE-leder anbefaler videre utvikling av CAGE mot havklima og numerisk modellering av isdynamikk og havbunnsystemer. Kommunikasjon og samhandling mellom IG og CAGE, og mellom fakultetet og CAGE, kan forbedres ytterligere, bl.a. i forbindelse med strategisk utvikling av nyskapende polarforskning.

ARCEX

Aktivitetene i ARCEX går meget godt, og forskningsaktivitetene og samhandlingene i senteret er kommet godt i gang. De lave oljeprisene vil trolig få konsekvenser både for rekruttering til masterstudiet i petroleumsgeologi og mulighetene for ytterligere eksternfinansiering fra industrien. Arbeidet med legitimitet og omdømme videreføres.

2.3.1 Tiltak IG 2016

| Tiltak | Beskrivelse | Ansv | Ref | Frist |
|---|---|----------------|------------------|--------|
| T1. Revisjon av IGs strategi og mulig navneendring | | IL | M1 S1 M5 | |
| T2. Utvikle planer for Naturfagbygget | Biologi flytter ut av 2. etasje Naturfagbygget medio 2017. IG overtar | KS | M21 S43 | 1.1.17 |
| T3. Styrket satsing på forskning på fjellskred | Nyansettelser, utvidelser | IL F.gruppe | M2, S1 S2 | |
| T4. Revisjon av studieportefølgen | Vurdere endringer i både bachelor og masterprogram | IL, KS | M11 S21 S22 | 1.6.16 |
| T5. Styrket satsing på forskning på malm og ind.mineraler | Revisjon av kurs, ekskursjoner, samt at koblinger til næringslivet skal styrkes | IL FG | M2, S1 S4, S9 | |

2.4 Institutt for kjemi, CTCC og Norstruct

Institutt for kjemi (IK) har i dag over 100 ansatte fordelt på 5 forskningsgrupper. Instituttet er vertskap for et senter for fremragende forskning (SFF), *Senter for teoretisk og beregningsorientert kjemi* (CTCC) (<http://www.ctcc.no/>) og for *Nasjonalt senter for strukturbologi* (NorStruct, <http://uit.no/norstruct>). I tillegg er instituttet, som vert for UiTs *Senter for Bioinformatikk* (SfB), deltaker i ELIXIR (<https://www.elixir-europe.org/>), ett av prosjektene på det europeiske *ESFRI Roadmap* (European Strategy Forum on Research Infrastructures, http://ec.europa.eu/research/infrastructures/index_en.cfm?pg=esfri).

Instituttet har sterkt fokus på forskerutdanning og er vertskap for to nasjonale forskerskoler: *The National graduate school in structural biology – BioStruct* (<http://site.uit.no/biostruct/>) og den nyoppstartede forskerskolen *Norwegian Graduate School in Biocatalysis, BioCat* (<http://site.uit.no/biocat/>). Instituttet har en overordnet kjemisk-biologisk profil og et sterkt fokus både på metodeutvikling og anvendelse/innovasjon i forskningen.

IK har en meget høy søknadsaktivitet og forskerne er dyktige og initiativrike. Instituttet har to SFF søknader inne til første søknadsrunde, og det tas initiativ til ERC og Horizon 2020 søknader i tillegg til søknader på den nasjonale arenaen. Det utvikles også søknader om utvikling av verdensledende forskningsmiljø.

For året som kommer har IK fokus på at publisering må styrkes, at studentrekruttering og gjennomstrømning opprettholdes, og at den gode kontakten og samarbeidet med næringsliv og innovasjonsbedrifter fortsetter.

Instituttet ønsker videre at studiene innrettes og navngis mer i tråd med samfunnsbehov. Dette er aktuelt i forbindelse med planlagt revisjon av masterprogrammet ved IK. Navn på instituttet vurderes endret til *Institutt for molekylærvitenskap* for å bedre gjenspeile forskning og utdanning på instituttet, samt etterspørsel fra samfunn og næringsliv.

CTCC og Norstruct

Det foreligger en avtale om permanentering CTCC og NorStruct. IK og fakultetet må sikre at UiT følger planen.

2.4.1 Tiltak IK 2016

| Tiltak | Beskrivelse | Ansv | Ref | Frist |
|--|---|---|--------------------------|----------|
| T1. Etterliv CTCC og NorStruct | Økonomisk sikre permanentisering av CTCC og NorStruct | IL IK, FakAdm | M5 S6 S7 | |
| T2. Innhente ekstern finansiering til Centre of Excellence og forskningsprosjekter | Utarbeide 2 SFF søknader om de går videre fra første runde. Tilrettelegge og posisjonere for at forskere skal finansiere nye og eksisterende prosjekter. Gjelder spesielt fast og midlertidige ansatte forskere. Søke midler fra NFR, ERC, Horizon 2020, Digitalt liv, osv | IL IK, KS IK, Forskere IK, FakAdm | M5 M7 S9 S10 | Løpende |
| T3. Likestillingstiltak | Tiltak for flere kvinner i fagstillinger; møteplasser og mentoropplegg for å oppnå professorkompetanse | IL IK, KS IK, FakAdm | M28 S60 | Løpende |
| T4. Delta i nasjonale og internasjonale strategiske satsinger | UiT satsinger, Nordiske/europeiske CoE, Miljørelaterte satsinger, Arctic Biodiscovery Centre, osv | IL IK, KS IK, Forskere IK, FakAdm | M5 M7 S6 S10 | Løpende |
| T5. Revisjon studieprogram og navn på instituttet | Revidere Master program. Vurdere navne-endring av instituttet. Må godkjennes av UiT styret | IL IK, KS IK, FakAdm UTA | M15 M16 S20 S21 | 01.10.16 |

2.5 Institutt for informatikk

Institutt for informatikk (IFI) har i mer enn 30 år hatt et fagstrategisk fokus på distribuerte systemer og har skapt signifikant bidrag til forskning i dette kjerneområdet av informatikkfaget. Forskingen er eksperimentelt fundert og i utdanningene legges det stor vekt på kandidatenes utvikling av ferdigheter i faget. Informatikkfaglige metoder og den teknologi som utvikles på dette grunnlag benyttes nærmest overalt i et moderne samfunn. Likeså ekspanderer anvendelsesområdene i andre

fag raskt fordi informatikk synes å være en vesentlig faktor for andre fags videre utvikling og resultater.

Det trengs et løft for informatikk som strategisk fag ved UiT. Ifl ønsker mer støtte fra fakultetet for å oppnå økt faglig aktivitet, i form av finansieringer av fagstillinger, forpliktende støtte til store forskningsinitiativ og prioritering der fakultetet har ulike veivalg. Instituttet ønsker å ha en strategisk rolle i forhold til IKT utviklingen i nord og ved UiT. Økonomien er under press og det trengs 1-2 eksternfinansierte store forskningsprosjekter for å oppnå bærekraftig drift ved instituttet.

En integrert mastergrad innen helseteknologi er under utvikling i samarbeid med Helsefak. Videre ønsker Ifl at alle UiT studenter skal ha et innføringskurs i informatikk som muliggjørende teknologi i andre fag. Instituttet er opptatt av å få til en gjennomgripende modernisering og ombygging av de store undervisningsarealene i underetasjen og det arbeides for å realisere dette.

2.5.1 Tiltak IFI 2016

| Pri Tiltak | Beskrivelse | Ansv | Ref | Frist |
|--|--|---|--|---------|
| <i>T1. Helseteknologi</i> | - Etablere studieretning i integrert masterprogram i Informatikk. | - Instituttleder Prodek. utd | TS4, TS6, TS8, M4, M11, M12, M13, M15, M16 | 1.10.16 |
| | - Oppnå bærekraft med ny finansiering utenfor budsjettammen. | - Instituttleder Kontorsjef Prodek. utd | | 1.10.16 |
| <i>T2. Styrke og posisjonere informatikk som gjennomgripende fag ved UiT</i> | - Finansiere ny professorstilling i 3 år etableringsfase. | - Dekan Instituttleder | TS6, TS8, M1, M2, M5, M8, M18 | 1.6.16 |
| | - Støtte frikjøp førsteamanuensis for mål professorkvalifisering. | - Dekan Instituttleder | | 1.8.16 |
| | - Involvering av IFI i beslutninger ved UiT der informatikk er berørt. | - Dekan Prodek.forsk | | Kont. |
| | | - Dekan Prodek.forsk Prodek. utd Dekan Prodek.forsk | | Kont. |

| | | | | |
|--|--|--|-----------------------------|-----------------|
| | <ul style="list-style-type: none"> - Prioritering ved NT-fak av informatikkfaglige initiativ, også ovenfor universitetsledelsen. - Mediekampanje «NT-fak i Nord-Norge»¹. IFI bidrar med gode historier forskning/studie. Fokus suksess og impact, samfunnsrelevans. | Prodek. utd Instituttleder | | Høst '16 |
| <i>T3. Øke eksterntfinansiert forskning</i> | <ul style="list-style-type: none"> - Kvalitet i prosjektsøknader, inkl. NT-adm.støtte. - Etablere ordning for støtte av tunge prosjektsøknader på linje med stillinger til SFI/SFF. | <ul style="list-style-type: none"> - Instituttleder Forsk.adm - Prodek.forsk | M1, M2, M5, M6, M7, M8, M29 | Kont. 1.4.16 |
| <i>T4. Styrke faglig samarbeid ved instituttet</i> | <ul style="list-style-type: none"> - Ressursallokering for gjennomføring av eksternt fagseminar informatikk. | <ul style="list-style-type: none"> - Instituttleder Dekan | M1, M2, M5, M24 | 1.9.16 |
| <i>T5. Renovering underetasje Realfagbygget</i> | <ul style="list-style-type: none"> - Følge opp BEA sin prosjektering av renoveringen. - Politisk arbeide for at saken prioriteres/finansieres av univ.ledelsen. | <ul style="list-style-type: none"> - Fak.dir Kontorsjef - Fak.dir Dekan | M11, M14, M21, M24 | Kont. 1.9.16 |

2.6 Institutt for matematikk og statistikk

Institutt for matematikk og statistikk (IMS) spiller en nøkkelrolle for fakultetets undervisning da disse fagene inngår som en vesentlig bestanddel i svært mange studieprogram ved fakultetet. Ved instituttet driver en mye teoretisk forskning på høyt internasjonalt nivå, men har også fokus på utvalgte anvendelser av fagene. Virksomheten ved institutt for fysikk og teknologi er avhengig av

¹ Til avisene også i Narvik, Bodø, Finnmark.

samspillet med de matematiske fagene, og klimaforskning og bruk av statistikk innen ulike former medisinsk forskning og polarforskning er en viktig del av aktiviteten.

Publiseringen er meget god ved IMS, de var best på NT-fak i 2014. Det er relativt høy søknadsaktivitet mot eksterne prosjekt, og det er ønskelig at gruppen i ren matematikk øker aktivitet i det arbeidet.

Mulig forskningstema: Bærekraftig energi, et strategisk satsingsfelt hvor IMS ser muligheter.

Fakultetet vil aktivt støtte IMS i søknadsarbeidet.

Dekan ber IMS være beredt til å overta undervisning i matematikk og statistikk som i dag utføres ved andre institutter enn IMS, dersom dette er fordelaktig ut fra en helhetsvurdering av fakultetets og universitetets behov.

IMS er lite fornøyd med budsjettfordelingsmodellen. IMS slår sammen matematikk og statistikk på masternivå. Fremtiden til studietilbudet i matematikk og finans skal vurderes i 2016. Etter- og videreutdanningskurs er under planlegging.

2.6.1 Tiltak IMS

| Tiltak | Beskrivelse | Ansv | Ref. strategi | Frist |
|--|---|-----------|---------------|---------------------|
| <i>T1. Optimalisering av matematikkutdanning ved UiT</i> | Personale og undervisning i matematikk og statistikk som i dag utføres ved andre institutter, legges til IMS. | IL/TJ | M15, M16, S25 | 16/12-2016 |
| <i>T2. Utvikle EVU innen matematikk for skoleverket</i> | Planlegge etter- og videreutdanningskurs, med vekt på å tilknytte seg kompetanse innen matematikdidaktikk. | IL | M17, S34 | 16/12-2016 |
| <i>T3. Opprette kurs/emne innen klima (dynamikk?)</i> | Bidra til oppretting av kurs/emne i klima for hele universitetet, eventuelt i samarbeid med IFT. | IL | M16 | 16/12-2016 |
| <i>T4. TF Klima, IKTfyrtårn, helse, differensialgeometri</i> | Søknader til FRINATEK, FRIKLIM. IKT-fyrtårnmidler bedre helse, omsorg og velferd. Søknad til AURORA (v. NFR). | IL, Dekan | M2, TS2 | Mai 2016 +September |

2.7 Fakultetsadministrasjonen 2016

Fakultetsadministrasjonen har følgende hovedoppgaver (1) være service- og støtteapparat for kjernevirksomheten innen utdanning forskning formidling (2) utføre planleggings- og forvaltningsoppgaver for kjernevirksomhetene. (3) yte lederstøtte praktisk, faglig og administrativt både for dekanat og for institutter og (4) delta i fakultetets strategiske utviklingsarbeid under realisering av fakultetets og UiT's strategiske målsettinger. I årsplanens tiltakdel er fokus rettet særlig mot (4) det strategiske utviklingsarbeidet.

Spesielle saker 2016: Skal noen saker trekkes spesielt fram, vil administrasjonen følge dekanen og styrets prioriteringer, og delta i å løfte kvaliteten på utdanningene våre, koordinere utdanninger omfattet av fusjonen, studentrekruttering og oppnå økt grad av ekstern finansiering. Med hensyn til fusjonen, så skal fakultetsadministrasjonen yte service og støtte på vanlig vis til ansatte og studenter som nå er overført til IVT (Narvik). Ordningen gjelder fram til 1.5.16. Videre vil vi ha fokus på likestilling, lederutvikling og HMS-arbeidet. Med hensyn til arealbehov skal det utvikles en plan for Teknologibygget 2 og for bruk av arealer i Naturfagbygget. Fakultetsadministrasjonen vil også delta i utviklingsarbeidet med prosjektet ADM 2020, som har målsetting om betydelig mer effektiv bruk av UiTs administrative ressurser.

Videreutviklingen av fakultetet i en endringens tid krever god informasjon og samhandling ledelse-ansatte. Regelmessige ID-møter med fagforeningene, møter med verneombud og fellesmøte med verneombud og lokale tillitsvalgte om HMS er viktige tiltak også i 2016.

2.7.1 Tiltak Fakultetsadministrasjon 2016

| Tiltak | Beskrivelse | Ansv | Ref. strategi | Frist/ Status |
|----------|---|------------------------|-------------------|---------------|
| T1. HMS: | Bedret struktur, sikre gjennomføring og dokumentering av HMSopplæring på alle nivå. | Fak dir., HMS-rådgiver | M24 M25 S62 | kontinuerlig |

| | | | | |
|---|---|--|------------------------------|--------------|
| T2. Økt bevissthet og bedret holdning til HMS hos fakultetets ledere | HMS-lederseminar HMS som fast punkt i alle leders møtepunkt med ansatte. | Fak.dir, Inst., Instituttene BEA, | M24 M25 S52 S61 S62 | Jan Sept |
| T3. Reduksjon i risiko rundt håndtering, bruk og lagring av faremerkede kjemikalier | <ul style="list-style-type: none">• Om-merking av kjemikalier• Oppdatering av Chess• Bedret merking av kjemikalieoppløsninger• Sikker lagring Bevisstgjøring i bruken av verneutstyr og fokus rundt sikkerhetsinfo. | Fak.dir, HMS-rådgiver, HEMIS, POA | M24 M25 S62 | Kontinuerlig |

| | | | | |
|---|--|---|---|-------------------------------------|
| <i>T1. Økonomi: Utvikle ny budsjettfordelingsmodell</i> | Nye forutsetninger i sektoren kobles til behov for en mer fleksibel modell ved fakultetet. | økonomi | M30 S58 | |
| <i>T2. Medvirke til fullfinansiering av UTSA, sammen med IIS</i> | Nye forutsetninger UTSA pga. endringer i regelverk o.a. Må i dialog med KD, inn i satsinger utenfor rammen. | økonomi | M30 S58 | |
| <i>T3. Optimalisering av de administrative ressursene ved fakultetet</i> | Opprette nye samarbeidsflater, Styrke servicen, vurdere mer sømløse funksjoner. Knytte til ADM 2020. | Fak.dir. Økonomi | M29 S58 S59 | |
| <i>T4. Utvikle en overordnet plan for løsning av arealbehov</i> | Arealsituasjon NT totalt sett koblet med behovet for Teknologibyg 2. hva skal TB2 inneholde? | Fak.dir | M21 M22 S42 S43 S48 | |
| <i>T1. Utdanning: Økt fokus på kvalitetsarbeid ved NT-fak</i> | Gjennomgå rutiner og prosedyrer for emne- og program evaluering. Se på tilbakemelding /oppfølging av avvik. Implementere nytt system for studieplanarbeid ved NTF. Informere inst. Oppdatere prosedyre. | Prodekan utdanning Studiesjef Inst SU Prodekan utdanning Studiesjef Kval.ansv Inst | M11 S18 S24 M11 M16 S21 S22 | Løpende Juni |
| <i>T2. Alle studieprogram skal ha minimum 2 kval.sikrede utvekslingsavtaler</i> | Alle studieprogram skal ha minimum to kvalitetssikrede tilbud, fortrinnsvis med europeisk institusjon i og én med institusjon utenfor Europa. | Studiesjef Int.ansv. Insti. | M11 M14 S28 S29 | Desember |
| <i>T3. Koordinering av ing.utd. mm mellom NTF og IVTF</i> | Se på regelverk, eks Y-vei, forkurs. Studieplaner, koordinering av 1. år. | Dekanat Studiesjef IVT Inst. Studieseksj. | M11 | Løpende |

| | | | | |
|---|--|---|---------------------------------|------|
| <i>T4. Oppfølging av fak.styresak om gjennomstrømming og frafall - FS 16/15</i> | Økt inntakskvalitet: Økt antall studenter som består «nåløye-emner». Styrke studiemiljøet. | Dekanat Fak.dir Studiesjef Inst. Studieseksj | M11 M12 S20 S23 S24 | Juni |
| <i>T1. Rekruttering: Styrke universitets studentrekrutteringsarbeid</i> | Målrettet formidling og oppsøkende virksomhet for å rekruttere flinke studenter til MNT fag. | Studieseksj. Forsk.seksj. | M12 S26 M20 S36 | |
| <i>T1. Forskning: Økt ekstern finansiering</i> | Vektlegge eksternt finansiert virksomhet i alle prosesser. Optimalisere søknadsprosess, verktøy og service. | Inst, fak Forsk.seksj. | M7 S8 S9 S10 | |
| <i>T2. Publisering</i> | Igangsette tiltak for økt publisering i tråd med FS styresak og i dialog med institutt. Informerer om Open Access. | Fak-adm, Institutt | M6 S6 S7 | |
| <i>T3. Styrke innovasjonsarbeidet ved NT-fak</i> | Egen sak til fakultetsstyre, med forslag/tiltak. | Forskningsseksj. | M3 S4 M8 S15 | |

2.8 Styringssignal for alle institutt for 2016

IK:

1. Likestilling:
 - a. Tilrettelegging for ansettelse av flere kvinner i akademiske stillinger (f.eks Prof II, forskere, osv).
 - b. Skape møteplasser og mentoropplegg slik at flere kvinner oppnår professorkompetanse.
2. Tilrettelegge og posisjonere forskere, både de i faste og midlertidige slik at de kan innhente egne forskningsmidler fra eksterne finansieringskilder.

IG:

1. Utvikle planer for bruken av Naturfagbygget etter at IAB flytter ut.
2. Fjellskredproblematikk følges opp, særlig fokus på eksternfinansiering.
3. Ferdigstille strategi i 2016.

IFT:

1. Eiscat 3D: stillinger på plass oppfølging av NFR bevilgning.
2. Oppfølging av årsplan for IFT.
3. Langtidsplan for romsituasjonen for IFT for studenter og ansatte.
4. Fokus på økonomi i 2016.

IIS:

1. Opprettholde det gode arbeidsmiljøet ved instituttet.
2. Starte opp en strategisk utviklingsarbeid for IIS, arrangere strategiseminar hvor nåværende strategi diskuteres.
3. Implementering av fusjonen.

IMS:

1. Være beredt til å overta undervisning i matematikk og statistikk som i dag utføres ved andre institutter enn IMS, dersom dette er fordelaktig ut fra en helhetsvurdering av fakultetets og universitetets behov.
2. Planlegge etter- og videreutdanningskurs, med særskilt vekt på å tilknytte seg kompetanse innen matematikdidaktikk.

IFI:

1. Samarbeid på tvers av forskningsgrupper ved IFI.

2. Formidle og posisjonere informatikk som gjennomgripende fag ved UiT.

Sikre instituttet kompetanse på høyt internasjonalt nivå gjennom nyrekruttering.

2.9 Naturvitenskap og teknologi i nord - strategi mot 2020

Strategien følger vedlagt, denne sammenholdes med tiltakslistene i årsplanen. I tiltakslistene er tilhørende mål og strategier listet opp i kolonnen «Ref. strategi».