

SAKSFRAMLEGG

Til:
Universitetsstyret

Møtedato:
13.05.2020

Sak:
17/20

Strategi for Norges arktiske universitetsmuseum og akademi for kunsthøgskolen (UMAK) 2020 - 2022

Innstilling til vedtak:

1. *Universitetsstyret godkjenner det vedlagte forslaget til strategidokument for UMAK.*
2. *UMAK skal i sin årsplan ta inn konkrete, tverrfakultære samarbeidstiltak*

Bakgrunn:

I sak S-29/2017 vedtok universitetsstyret at: «...*hovedtrekk i strategier og planer ved det enkelte fakultet skal legges fram til godkjenning hos institusjonsledelsen og universitetsstyret*».

Dette ble videre fulgt opp i sak S-22/2018 hvor universitetsstyret behandlet og godkjente forslag til strategidokumenter for fakultetene og universitetsbiblioteket. I samme sak ble det vedtatt at: «Forslag til strategi for den sammenslåtte enheten TMU/Kunsthøgskolen fremmes for styret i løpet av 2019».

UMAK startet strategiprosessen med et kick-off seminar 9. mai 2019 for alle ansatte, og fulgte opp dette arbeidet med en felles fagdag i september. På bakgrunn av dette ble det utarbeidet et forslag til strategi som er behandlet og bearbeidet i UMAKs interne organer, og som ble godkjent av interimsstyret før nyttår. Dette forslaget ble deretter diskutert med universitetsledelsen i mars, og på bakgrunn av dette gjorde styret på UMAK en siste justering i forslaget til strategi.

Universitetsdirektørens vurdering

UMAK har gjennomført en grundig prosess som har sikret god organisatorisk forankring for forslaget til strategi.

I behandlingen av strategiene for fakultetene og universitetsbiblioteket ble det fra ledelsen og styrets side vektlagt å få til strategisk samordning både horisontalt og vertikalt: For det første var det viktig å få fakultetenes strategier tilpasset de ulike målene som fremkommer i UiTs institusjonsstrategi, «Drivkraft i nord». For det andre var det ønskelig å avstemme fakultetenes strategidokumenter innbyrdes, slik at strategidokumentene utfyller hverandre og at hver enhet også skal utvikle målsetninger og tiltak som de skal arbeide sammen med en eller flere andre enheter for å realisere.

Det er rimelig å stille tilsvarende krav i behandlingen av UMAKs strategi. I tillegg bør det vektlegges om strategien bidrar til å utvikle felles mål og identitet for den nye sammenslåtte enheten.

Det innsendte strategidokumentet er svært godt samordnet med «Drivkraft i Nord». Dette gjelder både for de tematiske satsingsområdene og de gjennomgående strategiene som UMAK har et særskilt ansvar for. Når det gjelder muligheter for tverrfakultært samarbeid er strategiforslaget tydelig på at UMAK ønsker å være en formidlingsenhet for hele UiT. Dette er en naturlig overordnet målsetning, som det er viktig å konkretisere. Fordi UMAK har mange potensielle samarbeidsflater med andre deler av UiTs organisasjon, og driver en dynamisk utstillingsvirksomhet kan det derimot være gode grunner for å la det konkretiserte samarbeidet styres gjennom årlige handlingsplaner.

I dialogen med universitetsledelsen ble UMAK bedt om å tydeliggjøre mulighetene som et fusjonert museums- og kunsthøgskolemiljø representerer. Fortsatt er store deler av strategien inndelt etter de ulike fagområdene UMAK rommer, og avtrykket av den gamle organisasjonen er fortsatt markant. Det endelige forslaget fremstår likevel mer enhetlig og har fått inn en tydeligere felles visjon for det arbeidet UMAK skal utføre i de kommende årene. Universitetsdirektøren anbefaler derfor styret å godkjenne det forelagte forslaget til strategi.

Etter sluttbehandlingen i styret vil universitetsdirektøren sørge for at det vedtatte strategidokumentet blir gitt en felles grafisk utforming i henhold til UiTs grafiske profil.

Jørgen Fosslund
universitetsdirektør

Dokumentet er elektronisk godkjent og krever ikke signatur

Saksbehandler: Leif Martin Haugen