

Revidert forslag til justert utviklingsavtale mellom UiT Norges arktiske universitet og Kunnskapsdepartementet

UiT inngikk i 2017 en toårig utviklingsavtale med Kunnskapsdepartementet. Det er i løpet av 2020 utarbeidet en justert avtale med varighet til 2022. Den justerte avtalen har fem hovedmål. Til hvert av målene er det et sett av underpunkter som beskriver de tiltak UiT vil gjennomføre for å nå målene. Målene inngår som en del av den ordinære målstrukturen, og har en betydelig overlapp med målene som kommer frem av *Drivkraft i nord – strategi for UiT mot 2022*. Fellesnevner for målene i avtalen er at de bidrar til å tydeliggjøre UiTs profil og posisjon i sektoren, og at det vil kreve mye arbeid av UiT over flere år for å nå dem. Det er også mål innenfor områder hvor ekstra støtte og påtrykk fra departementet vil være en fordel for måloppnåelse.

Utviklingsmål for UiT Norges arktiske universitet frem mot 2022

Mål 1. UiT skal være ledende innen utdanning og forskning om Arktis, og styrke sin posisjon som Norges arktiske universitet.

Kunnskap om utviklingen i Arktis er avgjørende for å forstå globale samfunns- og klimaendringer. Både geografisk plassering og kompetanseprofil gjør det naturlig at UiT er i front innenfor arktisk forskning og utdanning.

Måloppnåelsen vurderes på bakgrunn av gjennomføring av følgende tiltak:

- 1.1 UiT skal styrke sin ledende posisjon i Norge på arktisk forskning og være en viktig premissleverandør for politiske beslutninger om Arktis [og urfolksspørsmål](#).
- 1.2 FNs bærekraftsmål og arbeid for en bærekraftig utvikling i Arktis skal prege både driften av UiT og universitetets faglige satsinger.
- 1.3 UiT skal **lede an** i kunnskapsutvikling om årsaker til og effekter av klima- og miljøendringer og **løsninger tilpasset en bærekraftig utvikling i Arktis**.
- 1.4 UiT skal ta et særlig ansvar for arktiske språk og spørsmål knyttet til urfolk og minoriteter i Arktis.

Mål 2. UiT skal utvikle flere fagmiljø på høyt nasjonalt og internasjonalt nivå, spesielt innenfor universitetets fem tematiske satsingsområder.

UiT har som mål å være et breddeuniversitet med internasjonalt ledende og dristige forskningsmiljø. For å oppnå dette, skal det satses på å utvikle sterke tverrfaglige fagmiljø særlig innenfor de tematiske satsingsområdene.

De tematiske satsingsområder er definert i strategien *Drivkraft i nord*: «Energi, klima, samfunn og miljø», «Teknologi», «Helse, velferd og livskvalitet», «Samfunnsutvikling og demokratisering» og «Bærekraftig bruk av ressurser».

Måloppnåelsen vurderes på bakgrunn av gjennomføring av følgende tiltak:

- 2.1 UiT vil prioritere tildelinger til sterke fagmiljø som kan hevde seg i konkurransen om eksterne forskningsmidler.
- 2.2 UiT skal øke andel ekstern finansiering til 25 % av budsjettet.
- 2.3 UiT skal implementere en systematisk karrieropolitikk med tydelige forventninger til vitenskapelig ansatte.
- 2.4 UiT skal øke samarbeidet med NORCE og andre anvendte forskningsinstitutt, innovasjonsmiljø og næringsliv.

Måleparameter:

- Antall søknader til NFR og EU med partnere fra institutt/næringsliv/offentlig sektor.
- Antall studenter med praksis eller bachelor/masteroppgaver i bedrifter eller offentlig sektor.

Mål 3. UiT skal heve undervisningskompetansen til sine ansatte og arbeide mer systematisk for å bedre studiekvaliteten.

Et av UiTs hovedmål er å tilby forskningsbaserte utdanninger med kvalitet på høyt internasjonalt nivå. For å nå dette målet har UiT har over flere år jobbet for å utvikle nye virkemidler for fremragende utdannings- og undervisningskvalitet. Deriblant system for pedagogisk merittering og kvalitetssikringssystem for undervisning. Internasjonal studentmobilitet er også viktig for studiekvaliteten.

Samfunnsoppdraget til UiT innebærer bl.a. å forsyne landsdelen med kvalifiserte kandidater fra sentrale profesjonsutdanninger. Den største utfordringen i den sammenheng er i dag den prekære mangelen på kvalifiserte lærere i grunnskolen.

Som en del av UiTs arbeid med undervisning og studiekvalitet, vil UiT jobbe for å følge opp regjeringens satsing på livslang læring «Lære hele livet».

Måloppnåelsen vurderes på bakgrunn av gjennomføring av følgende tiltak:

- 3.1 UiT skal sikre at kravene til undervisningskompetanse vurderes ved tilsettinger.
- 3.2 UiT vil videreføre sitt arbeid med å ta i bruk nye pedagogiske virkemidler og studentaktive læringsformer.
 - **Måleparameter:**
 - Program for tilskudd til utvikling av undervisning er etablert.
 - Rapport om ny vektning av undervisning er utarbeidet.
 - Evaluering av meritteringsprosjektet er gjennomført.
- 3.3 UiT vil utvikle sin studieprogramportefølje og implementere sitt nye kvalitetssikringssystem.
- 3.4 UiT skal ha kvalitetssikrede utvekslingsavtaler knyttet til alle ordinære studieprogram
- 3.5 UiT skal styrke utviklingsarbeidet og øke rekrutteringen til og gjennomstrømmingen i grunnskolelærerutdanningene.
 - **Måleparameter:**
 - Antall registrerte nye studenter til grunnskolelærerutdanningene.
 - Gjennomstrømming på grunnskolelærerutdanningene.
 - Antall lærere uten fullført utdanning som kvalifiseres.
- 3.6 UiT skal videreutvikle utdanningstilbud til lærere uten fullført utdanning.
- 3.7 UiT skal systematisere og forbedre sine ordninger for ledelse av studieprogram.
- 3.8 UiT skal øke sitt tilbud om distribuert utdanning.
- 3.9 UiT skal følge opp satsing på livslang læring gjennom ferdigstilling og oppfølging av rapport om utvikling av modeller.

Mål 4. UiT skal oppnå bedre strategisk styringsevne og utnytte sine ressurser mer effektivt.

UiT er blitt en stor organisasjon med aktivitet på fire hovedcampus. Dette har gitt nye muligheter samtidig som det skaper behov for en mer samordnet og planmessig virksomhetsstyring. I planarbeidet må UiT også ta høyde for at universitetet er omfattet av flere store statlige reformer og omstillingsprosesser, i tillegg til de endringer som er vedtatt og initiert av UiT selv.

Måloppnåelsen vurderes på bakgrunn av gjennomføring av følgende tiltak:

- 4.1 UiT skal forbedre sine administrative tjenester med sikte på mer rasjonell administrativ drift og frigjøring av midler til kjernevirksomheten.
- 4.2 UiT skal bevisst utnytte mulighetene ved digitalisering til effektivisering og forenkling gjennom å implementere digitaliseringsprosjekter i sektoren (fra BOTT og UNIT) og ved å gjennomføre egne prosjekter som faller utenfor de nasjonale prosessene.
- 4.3 UiT skal gjennom samarbeidet med universitetene i Bergen, Oslo og Trondheim (BOTT) bidra til etablering av flere administrative fellesløsninger mellom de store institusjonene i UH-sektoren.
- 4.4 UiT skal utvikle et godt regionalt samarbeid og ha en avklart arbeidsdeling med Nord universitet og Samisk høgskole.
- 4.5 UiT skal planlegge og gjennomføre overgang fra todelt til enhetlig ledelse på institusjonsnivå
- 4.6 UiT skal utarbeide en samlet plan for fremtidig campusutvikling. Som ledd i dette arbeidet skal UiT:
 - evaluere ordningen med regionale viserektorer og effektene av utviklingsprogrammene for Narvik, Harstad og Alta
 - evaluere hvordan fakultetenes strategier og årsplaner bidrar til å implementere faglig aktivitet ved de forskjellige campusene
 - utvikle en politikk for lokalisering av egne arbeidsplasser som sikrer at det er kompetansemiljø og god tilgang på tjenester ved alle campus

Mål 5. UiT skal arbeide målrettet for å utvikle infrastruktur og bygninger.

UiT er en selvforvaltende institusjon som eier 2/3 av egen bygningsmasse, og har i samarbeid med KD og Statsbygg et ansvar for å sikre en god utvikling av bygginger og annen infrastruktur for virksomheten. Dette krever både et omfattende planarbeid og evne til å gjennomføre konkrete prosjekter.

Måloppnåelsen vurderes på bakgrunn av gjennomføring av følgende tiltak:

- 5.1 UiT skal utvikle og implementere en overordnet strategisk campusutviklingsplan samt en samlet vedlikeholdsplan for egne bygg
- 5.2 I samarbeid med Statsbygg og andre aktører skal UiT utarbeide campusutviklingsplaner for campus Alta og campus Breivika (Tromsø), samt bidra til implementering av vedtatt campusutviklingsplan for campus Harstad
- 5.3 UiT skal renovere Naturfagbygget og igangsette renovering av Universitetsbibliotekets hovedbygg i Tromsø
- 5.4 UiT skal bidra til at planleggingen av nytt museumsbygg i Tromsø ferdigstilles
- 5.5 UiT skal sikre finansiering og bygging av nytt kystfartøy til erstatning for Johan Ruud.
- 5.6 UiT skal planlegge og jobbe for å sikre finansiering til et erstatningsfartøy for Helmer Hansen.