

SAKSFRAMLEGG

Til:
Universitetsstyret

Møtedato:
29.10.2020

Sak:

Forslag til virksomhetsplan 2021 for UiT Norges arktiske universitet

Innstilling til vedtak:

Virksomhetsplan 2021 for UiT Norges arktiske universitet godkjennes med de innspill som fremkommer av styrets diskusjon.

Bakgrunn:

I sak 29/17 vedtok universitetsstyre flere tiltak for å bedre virksomhetsstyringen på UiT. Ett av dem var at UiT fra og med 2018 skal ha en årlig virksomhetsplan. Det viktigste formålet med å innføre en virksomhetsplan er at den skal sikre tydeligere og sterkere koplinger mellom strategi og planarbeid på institusjons- og fakultetsnivå.

Følgende dokumenter er brukt som kilde til virksomhetsplanen for 2021:

- 1) «Drivkraft i nord» - strategi for UiT Norges arktiske universitet (strategi)
- 2) Utviklingsavtalen mellom UiT og Kunnskapsdepartementet (UA, justert 2020)
- 3) Tildelingsbrev 2020 (TB)
- 4) Etatsstyringsbrev (EB)
- 5) Universitetsstyrevedtak (S-SAKSNUMMER)
- 6) Tiltak fra tidligere virksomhetsplanen som ikke er gjennomført/fullført (VPL)
- 7) Handlingsplan for digitalisering i høyere utdanning og forskning (UNIT)
- 8) Overordnet risikovurdering for UiT 2020 (risiko 2020)
- 9) Interne innspill om viktige prosesser og behov som er identifisert i virksomheten

Disse dokumentene henger sammen og bygger delvis på hverandre. Utviklingsavtalen tar utgangspunkt i prioriteringer i Drivkraft i Nord, og er i sin helhet gjengitt i tildelingsbrevet. Tildelingsbrevet gir i tillegg mål som er felles for sektoren med tilhørende styringsparametere, og styresakene er i stor grad knyttet opp mot mål satt i strategi og tildelingsbrev.

Virksomhetsplanen er ikke ment å gi en samlet oversikt over alt pågående arbeid ved UiT som kan regnes som en oppfølging av styringsdokumentene. Rutiner og tiltak som allerede er innarbeidet, omtales ikke, med unntak av prosesser som krever spesiell lederoppmerksomhet.

Virksomhetsplanen er inndelt etter hovedoverskriftene i Drivkraft i nord, men heller ikke alle mål

i strategien eller utviklingsavtalen skal gjenspeiles i planen. I stedet legges det vekt på konkrete handlinger og prosesser som skal gjennomføres eller startes opp i 2021, og som dermed vil bli viet spesiell oppmerksomhet kommende år.

FNs bærekraftsmål skal være grunnlaget for UiTs prioriteringer. Derfor er det tilført en egen kolonne i virksomhetsplanen som synliggjør sammenhengen mellom UiTs strategiske arbeid og bærekraftsmålene. Dette vil ikke være relevant for alle tiltakene.

I og med at grunnlaget for virksomhetsplanen er styrende dokumenter og beslutninger fattet av universitetsstyret og overordnede myndigheter, inneholder den i all hovedsak tiltak som allerede er vedtatt og/eller som UiT er pålagt å gjennomføre. Disse har referanse til en styresaksnummer (for eksempel S 15/20) eller til førende dokumenter fra departementet (utviklingsavtale, tildelingsbrev og så videre). Disse tiltakene skal følgelig ikke realitetsbehandles av styret i denne saken. For alle disse tiltakenes vedkommende fungerer virksomhetsplanen utelukkende som et dokument som samler og systematisere oppgaver som ellers ville ha fremkommet av en rekke ulike planer og saksdokumenter.

I forslaget til virksomhetsplanen er det derimot satt opp forslag til to nye tiltak som styret ikke er blitt forelagt tidligere. I vedlegget er disse tiltakene markert med rødt. Under følger en kort omtale og begrunnelse.

Tematiske satsninger

- *Støtte opp om etablering av nasjonalt senter for rombasert forskning og innovasjon i Nord-Norge*

I innspill til Nordområdemeldingen har UiT Norges arktiske universitet bedt regjeringen om å videreutvikle og forsterke Tromsøs rolle på rom feltet. Byen er et internasjonalt ledende fagmiljø, med om lag 500 ansatte, en fullverdig klynge med forskning, utdanning, næring og forvaltning. I tillegg eksisterer det andre viktige og komplementære miljøer på rom feltet i Nord-Norge. Universitetsdirektøren anbefaler at UiT prioriterer å delta i videre prosesser som har som formål å etablere et nasjonalt senter for rombasert forskning og innovasjon i Nord-Norge.

Akademisk frihet og troverdighet

- *Lage en policy for bruk og videreutvikling av forskningsinfrastruktur*

UiTs strategi fastslår at virksomheten skal ha nasjonal forskningsinfrastruktur som særlig bygger opp under de tematiske satsingene og de forskningsområdene hvor UiT er internasjonalt ledende. Etablering, drift og vedlikehold av forskningsinfrastruktur er kompetanse- og kostnadskrevende. Samtidig vil moderne og unik forskningsinfrastruktur bidra til å gjøre forskningsmiljøer ved UiT attraktive for samarbeid, samt være fortrinn i rekrutteringsprosesser og konkurranser om eksterne forskningsmidler. Det anbefales at det prioriteres å utvikle en policy for bruk og videreutvikling av forskningsinfrastruktur til neste år.

Oppfølging

Etter styrets behandling av virksomhetsplanen for 2021 vil det bli utarbeidet en operativ versjon der det tydelig beskrives hvem i organisasjonen som har ansvaret for å følge opp

hvert tiltakspunkt og når arbeidet skal igangsettes. Universitetsstyret får to ganger i året en kort statusrapport om arbeidet med oppfølging av virksomhetsplanen. Det vil bli lagt opp til dette også i 2021.

Jørgen Fossland
universitetsdirektør

Dokumentet er elektronisk godkjent og krever ikke signatur

Saksbehandler: Leif Martin Haugen

Vedlegg

1 Utkast til virksomhetsplan 2021 for UiT Norges arktiske universitet