

SAKSFRAMLEGG

Til:
Universitetsstyret

Møtedato:
26.11.2020

Sak:

Fond for strategisk utvikling - fordeling av midler 2021

Innstilling til vedtak:

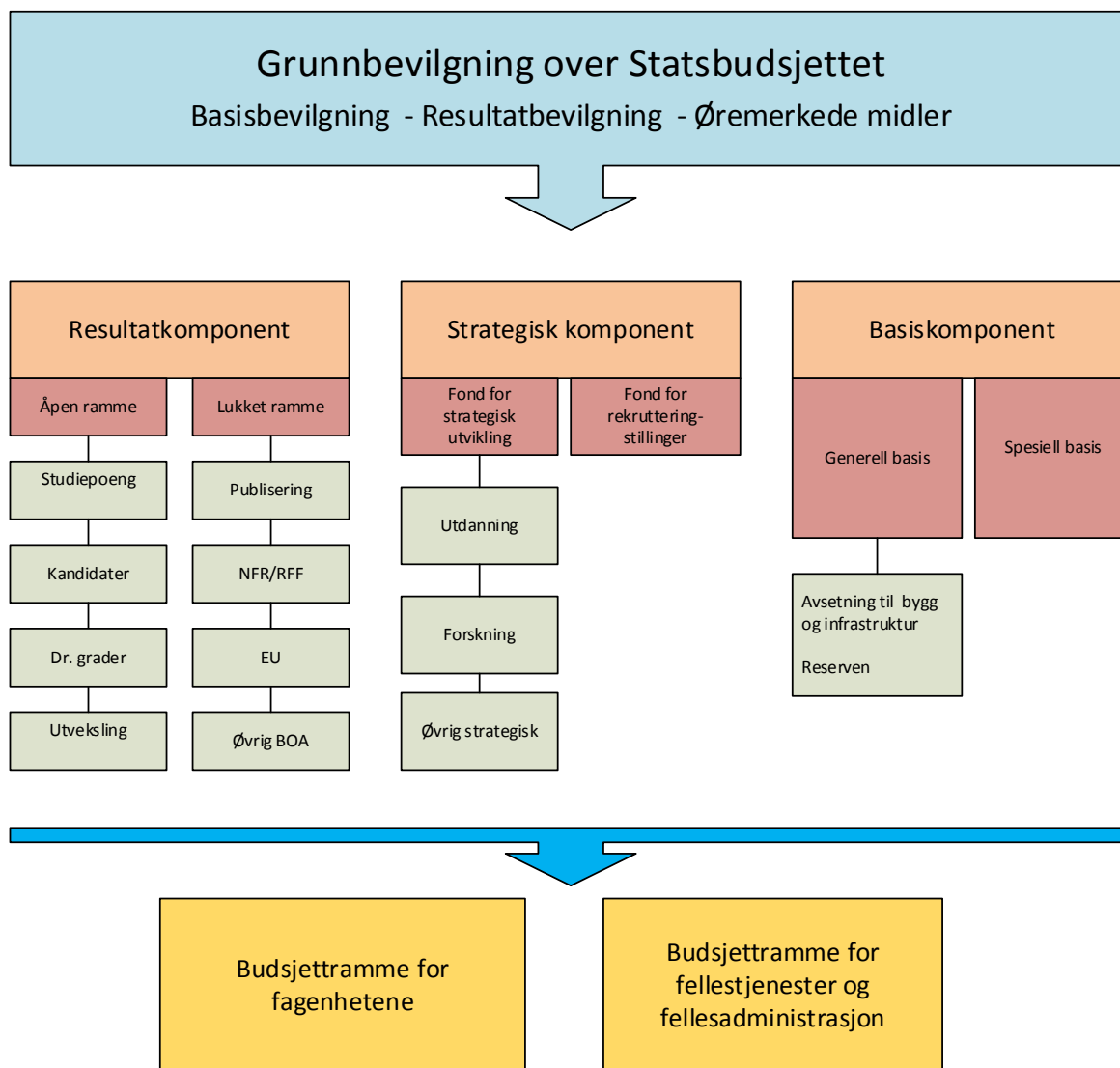
1. Midler fra Fond for strategisk utvikling fordeles slik det fremgår av saksframlegget.
2. Dersom det gjennom dialogen med fakultetene om den endelige finansieringen av de enkelte prosjektene skulle vise seg å være rom for å finansiere flere nye prosjekter over Fond for strategisk utvikling, gis rektor fullmakt til å gi tilsagn om finansiering av nye prosjekter i tråd med rangeringen i tabell 4.

Bakgrunn:

Overordnede rammer for UiTs fond for strategisk utvikling

Grunnbevilgningen over statsbudsjettet til universiteter og høyskoler omfatter basismidler og resultatbaserte midler. Basisbevilgningen utgjør i snitt ca. 70 % av rammebevilgningen til institusjonene i sektoren, mens den resultatbaserte bevilgningen utgjør de resterende 30 %. Bevilgningen gir institusjonene et strategisk handlingsrom ved at de kan prioritere aktiviteter og områder som det vil satses på for å nå sektor- og virksomhetsmålene. Styret ved den enkelte institusjonen må vurdere hvordan det vil forholde seg til de nasjonale resultatbaserte insentivene i den interne viderefordelingen. Videre må styret vurdere om institusjonen skal ha supplerende økonomiske insentiver for å støtte opp under egen strategi og egne prioriteringer.

Den vedtatte budsjettfordelingsmodellen til UiT er et viktig virkemiddel for universitetsstyret til å nå de mål som styret har satt for institusjonen. Modellen består av tre hovedkomponenter: resultatkomponenten, den strategiske komponenten og basiskomponenten (Figur 1). Fond for strategisk utvikling utgjør sammen med Fond for rekrutteringsstillinger, den strategiske komponenten. Universitetsstyret har tidligere besluttet at Fond for strategisk utvikling skal utgjøre 4,7 % av den totalt tildelte rammen fra Kunnskapsdepartementet. Midlene fra fondet skal fordeles til tiltak innenfor forskning, utdanning, formidling og vitenskapelig utstyr.



Figur 1. Skjematisk fremstilling av UiTs budsjettfordelingsmodell.

Den totale ramme til de strategiske midlene i 2021 er på grunnlag av forslag til Statsbudsjettet, beregnet til å være 169,6 millioner kr. Følgende fordelingsnøkkel er vedtatt:

Tabell 1. Vedtatt fordeling av midlene fra fond for strategisk utvikling*

Område	Andel	Ramme 2021 (1000 kr)
Forskning	48 %	81 391
Utdanning	20 %	33 913
Vitenskapelig utstyr	20 %	33 913
Formidling og øvrige strategiske tiltak	12 %	20 348
		<u>169 565</u>

*Det opprinnelige vedtaket er at 1/5 av det strategiske fondet skal benyttes til vitenskapelig utstyr, og at den resterende delen av fondet skal fordeles mellom forskning, utdanning og formidling etter nøkkelen 60:25:15. Styret har imidlertid justert prosentsatsene i samband med de årlige tildelingene. Tabellen over illustrerer således den reelle fordelingen av midlene.

I henhold til retningslinjene til fond for strategisk utvikling (<https://intranett.uit.no/Content/624788/Retningslinje%20for%20strategisk%20fond.pdf>), skal midlene benyttes til:

- a. å bygge opp fagmiljø av høy kvalitet som kan lykkes på eksterne konkurransearenaer og i program for kunstnerisk utviklingsarbeid.
- b. å videreutvikle eksellente fagmiljø innenfor alle deler av kjernevirksomheten (forskning, utdanning, utviklingsarbeid, kunstnerisk utviklingsarbeid, formidling og innovasjon)
- c. å stimulere til økt tverrfaglig samarbeid, bl.a. innenfor universitetets tematiske satsingsområder
- d. å finansiere strategisk viktig utstyr og teknisk utrustning i tilknytning til faglige satsinger
- e. å fremme innovasjon og nyskaping basert på forskningsresultat og utvikling

Midler til vitenskapelig utstyr

Innkjøp og drift av vitenskapelig utstyr dekkes normalt over fakultetenes budsjetttrammer. Det er besluttet at kostbart vitenskapelig utstyr skal kunne søkes om og dekkes over det strategiske fondet. Som vist i tabell 1, settes 20 % av midlene i fondet av til dette formålet. Midlene til vitenskapelig utstyr gis normalt som en engangstildeling etter søknad fremmet i ordinær budsjettprosess. Minimumsrammen for omsøkt investeringsobjekt er 1,5 millioner kroner. Søknaden må sannsynliggjøre at infrastrukturen vil styrke fagmiljøets evne til å vinne frem i konkurranser om ekstern finansiering, og at infrastrukturen har et potensiale for anvendelse utover egne prosjekter. Som hovedregel skal det beregnes en finansieringsandel fra egen enhet på 50 % av investeringsens totalkostnad. Dette kan fravikes i spesielle tilfeller. Driftsutgifter dekkes over fakultetenes egne budsjetttrammer.

Midler til forskning, utdanning, formidling og øvrige strategiske tiltak

Tildelinger fra fondet til forskning, utdanning, formidling og øvrige strategiske tiltak tildeles etter søknad fremmet av fakultetene i ordinær budsjettprosess og/eller etter forslag fra rektor. Forut for styrebehandlingen skal forslag til satsinger innenfor forskning og utdanning drøftes i et rådgivende organ/utvalg. Følgende generelle kriterier benyttes da ved vurdering av søknadene:

- Alle søknader må knyttes til tematiske eller gjennomgående faglige strategier i UiTs strategidokument.
- Prosjekter som er i en tidlig fase og som har et strategisk viktig utviklingspotensial skal vies spesiell oppmerksomhet.
- Ved prioritering skal det vektlegges om fagmiljøet og/eller prosjektet det søkes finansiering til kan vise til gode fagfellebaserte evalueringer og/eller tildeling av midler fra eksterne finansieringskilder.
- Det skal også telle positivt om fagmiljøet kan vise til gode resultater målt ut fra sentrale sektormål.
- Alle tiltak skal ha en tidsavgrenset varighet på inntil 4 år.
- Tiltak søkt fra enhetene skal normalt ha en egenfinansiering som utgjør minimum 50 % av totalbudsjettet.

Vedtatte forpliktelser knyttet til strategisk fond

Prosjektene som finansieres over strategisk fond har ofte flerårig virkning (inntil fire år), og kan ha en budsjettprofil som gjør at utgiftene øker underveis i prosjektperioden. Dette gjør at forpliktelsene i de eksisterende prosjektene kan være betydelige. Vedlegg 1 viser forpliktelsene i fondet for utdanning, forskning, vitenskapelig utstyr og formidling i detalj. I utgangspunktet er det en rekke forpliktelser knyttet til studieprogram som er blitt forespeilet finansiering over strategisk fond i 2021 og 2022, men som universitetsdirektøren vil foreslå å ikke videreføre. Dette gjelder akvamedisin, paramedisin og luftfartsvitenskap. Som følge av at UiT ble tildelt en rekke nye

flerårige studieplasser gjennom revidert nasjonalbudsjett (RNB), har fakultetene fått styrket sin basisbevilgning med til sammen over 69 millioner kroner i 2021. Alle de overnevnte utdanningene ble tildelt studieplasser i sak 29/20 *Fordeling av studieplasser og rekrutteringsstillinger for økt studiekapasitet for høsten 2020*. Signaler fra regjeringen er at disse studieplassene vil bygges videre opp og fases inn i 2022 og 2023. Fakultetene har dermed allerede styrket sitt økonomiske handlingsrom for 2021. Universitetsdirektøren foreslår derfor at fakultetene dekker den videre oppbygningen av de ovenfor nevnte utdanningene over egen ramme. Universitetsdirektøren foreslår videre å justere ned tildeling til fleksibel barnehageutdanning med 0,8 millioner. HSL-fak har i likhet med de andre fakultetene fått styrket sin basisbevilgning gjennom tildelte studieplasser i RNB, men universitetsdirektøren ønsker etter samråd med rektor å opprettholde støtten for å dekke direkte kostnader fakultetet har ved å gi tilbudet desentralisert.

Fordi prosessen med nytt museumsbygg er forsinket, har universitetsdirektøren besluttet å fordele midlene som er tildelt til arbeidet med å forberede nye utstillinger over en lengre prosjektperiode enn først omsøkt.

Det ligger også en rekke forpliktelser inne knyttet til forskning, særlig knyttet til tematiske satsinger og Aurora Centres. De eksisterende forpliktelsene i fondet skal ikke realitetsbehandles i denne saken.

Totalt er det 53,345 millioner kroner som er til fordeling for 2021 til nye prosjekter (tabell 2). Størstedelen av disse midlene er innen vitenskapelig utstyr.

Tabell 2. Midler som er tilgjengelig for fordeling innen de ulike områdene (tusen kroner).

	2021	2022*	2023*
Formidling	10 223	7 648	15 648
Forskning	9 504	8 198	19 183
Utdanning	14 756	24 338	31 713
Vitenskapelig utstyr	18 863	19 863	17 163
	<u>53 345</u>	<u>60 046</u>	<u>83 706</u>

* Ikke justert for lønns- og prisstigning.

Tilrådsninger fra de strategiske utvalgene

Innspill til nye strategiske satsinger ble tidligere i år spilt inn fra fakultetene. Strategisk utdanningsutvalg¹, forskningsstrategisk utvalg² og strategisk formidlingsutvalg³ har behandlet og gitt råd om prioritering av innspillene fra fakultetene.

Formidlingsprosjekter

I 2021 utgjør rammen for midler fra det strategiske fondet som skal benyttes til formidling 20,348 millioner kroner. Av disse midlene er 10,125 millioner kroner bundet opp i eksisterende prosjekter, noe som gjør at 10,223 millioner kroner er frie til fordeling i nye prosjekter for 2021. Prosjektene ble vurdert i strategisk formidlingsutvalg den 10. november med følgende tilrådsning (tabell 3):

¹ Dette er et internt rådgivende utvalg som ledes av prorektor utdanning og der de øvrige medlemmene i utvalget er prodekanene for utdanning og to studentrepresentanter (Studentparlamentet).

² Dette er et internt rådgivende utvalg som ledes av prorektor forskning og der de øvrige medlemmene i utvalget er prodekanene for utdanning og to studentrepresentanter (Studentparlamentet og TODOS).

³ Dette er et internt rådgivende utvalg som ledes av rektor og der de øvrige medlemmene i utvalget er dekanene og to studentrepresentanter (Studentparlamentet).

Tabell 3. Tilrådning formidlingsprosjekter 2021 (rangert liste; tusen kroner).

#	Enhet	Tiltak	Forslag 2021	Forslag 2022	Forslag 2023
1	BFE-fak	Havuniversitetet	1 000	1 000	1 000
2	Helsefak	Gutteløftet	470	200	200
3	Adm.	Kanal for formidling	600	600	600
4	UMAK	Ottar- digital	372	766	395
5	Adm.	Meyer-seminaret Helgeland/PFH	200	200	200
6	NT-fak	Synliggjøring av CIRFA	400		
	UB	OA-fondet*			
Sum			<u>3 042</u>	<u>2 766</u>	<u>2 395</u>

* Tiltaket er flyttet fra forskning og beløp er opprettholdt på opprinnelig nivå fra tidligere søknad (se tabell 5).

Forskningsprosjekter

For 2021 utgjør rammen for midler fra det strategiske fondet som skal benyttes til forskning 81,391 millioner kroner. Av disse midlene er 71,887 millioner kroner bundet opp i eksisterende prosjekter, noe som gjør at frie midler er begrenset til 9,504 millioner kroner til fordeling i nye prosjekter for 2021. Det ble søkt om finansiering av 15 nye forskningsprosjekter for budsjettåret 2021 med en total ramme på bidraget fra Fond for strategisk utvikling på til sammen 152,632 millioner kroner. Forskningsstrategisk utvalg vurderte de innkomne søknadene i møte den 5. november og innstilte åtte prosjekter med budsjett på til sammen 20,59 millioner kroner i 2021. Siden det ikke er rom for å finansiere alle disse prosjektene over strategisk fond, ble disse rangert fra 1 til 8 (tabell 4).

Tabell 4. Tilrådning forskningsprosjekter 2021 (rangert liste; tusen kroner).

#	Enhet	Tiltak	Forslag 2021	Forslag 2022	Forslag 2023	Forslag 2024
1	UB	OA-fond*	Økt ramme	Økt ramme		
2	BFE-fak	Arktisk karbonlagring fra biomasse (ABSORB)	6,700	6,900	4,400	
3	HSL-fak	Satsing bærekraftig reiseliv: Travelling Post-corona; revisiting Guests & Hosts	1,445	1,445	1,445	1,080
4	NT-fak	Advanced Data Analytics for Energy Efficiency & Emission Reduction Technology Integration in Shipping	1,380	1,440	1,500	
5	HSL-fak	Ny samarbeidsavtale om universitets-NAV	1,220	1,220	890	
6	BFE-fak	Styrking av samarbeidsvitenskap for å møte framtidens miljøutfordringer	1,450	1,800	1,800	
7	Helsefak	Genotyping	6,140	6,140		

8	UMAK	Biosystematikkssenter og forskerskolen ForBio	889	463	2018	
9	IVT-fak	Helhetlig og integrert informasjonsflyt for fleksibel additiv produksjon	2,255	3,685	3,685	2,255
Ikke prior.	BFE-fak	Grunnlag for systembiologisk lusesenter	-			
Ikke prior.	BFE-fak	Robust oppdrettslaks	-			
Ikke prior.	BFE-fak	Ferskvann – strategisk utvidelse av COAT	-			
Ikke prior.	BFE-fak	Fremme miljøvennlig adferd	-			
Ikke prior.	Helsefak	Fit futures 3	-			
Ikke prior.	IVT-fak	Biogass forskningslaboratorium	-			
Ikke prior.	NT-fak	UiT Autonomous Ship Program	-			
Ikke prior.	UMAK	Infrastruktur til digitaliserings- og prosesseringssenter for samlinger og forskningsdata	-			
Sum			<u>21 479</u>	<u>23 093</u>	<u>15 738</u>	<u>3 335</u>

* OA-fondet er ikke et nytt tiltak, og behovet for å øke rammene til prosjektet vurderes løpende av universitetsdirektøren.

Utdanningsprosjekter

I 2021 utgjør rammen for midler fra det strategiske fondet som skal benyttes til utdanning 33,913 millioner kroner. Gitt at universitetsstyret stiller seg bak universitetsdirektørens forslag knyttet til videre oppbygning av akvamedisin, paramedisin, master i luftfartsvitenskap og barnehagelærerutdanning (se ovenfor), er det forpliktelser på eksisterende prosjekter innen utdanning på 19,157 millioner kroner for budsjettåret 2021. Det betyr at det er et handlingsrom for nye tiltak innenfor utdanning på 14,756 millioner kroner.

Det ble søkt om finansiering av nye utdanningsprosjekter for budsjettåret 2021 med en totalramme på 15,985 millioner. Etter søknadsfristen trakk NT-fak sin søknad på 0,9 millioner til 5-årige master i kunstig intelligens. Vedlegg 2 inneholder en kort beskrivelse av nye prosjektsøknader innen utdanning med eventuell oppstart i 2020.

Strategisk utdanningsutvalg vurderte og prioriterte søknadene innen utdanning i møtet den 21. oktober. Utvalget valgte en tredelt rangering 1, 2, 3 hvor 1 er høyest prioritert. Totalt fikk seks prosjekter prioritet 1, og to prosjekter fikk prioritet 2 (tabell 5).

Tabell 5. Tilråkning utdanningsprosjekter 2021 (prioritert liste; tusen kroner).

Enhet	Prioritet	Tiltak	Forslag 2021	Forslag 2022	Forslag 2023
NT-fak	1	Geofarer	1 200	1 200	1 200
HSL-fak	1	Ny modell for integrering av	1 850	1 850	-

		akademisk skriving			
HSL-fak	1	Videreføring av Reaidu	300	300	300
BFE-fak	1	Erfaringsbasert Master i Ocean Leadership	2 600	4 400	4 220
UMAK	1	BA i scenekunst	2 070	2 070	-
UB	1	Fagstilling UB	800	800	800
BFE-fak	2	Virtuell bachelor og fleksibiliserte utdanningstilbud	3 750	3 850	1 500
UMAK	2	II'er stilling knyttet til tradisjonsbåtbygging	250		
Sum			12 820	14 470	8 020

Vitenskapelig utstyr

Årlig skal 1/5 av det strategiske fondet benyttes til vitenskapelig utstyr. For 2021 utgjør dette 33,913 millioner kr. Av disse midlene er 15,050 millioner kroner bundet opp i eksisterende prosjekter, noe som gjør at 18,863 millioner kroner er frie til fordeling i nye prosjekter for 2021. Det ble søkt om finansiering av 14 nye forskningsinfrastrukturer for budsjettåret 2021. Forskningsstrategisk utvalg vurderte de innkomne søknadene om vitenskapelig utstyr i møte den 5. november. Utvalget prioriterte seks prosjekter (tabell 6) med budsjett på til sammen 21,875 millioner kroner i 2021.

Tabell 6. Tilrådning vitenskapelig utstyr 2021 (prioritert, men ikke rangert liste; tusen kroner)

#	Enhet	Tiltak	Forslag 2021	Forslag 2022	Forslag 2023
Prior.	BFE-fak	Utstyrsenhet Agilent GC-MSMS-FID	2 750		
Prior.	Helsefak	MR kjernefasilitet	11 625		
Prior.	Helsefak	LSR Fortessa X-20 Flowcytometer til Kjernefasiliteten for avansert mikroskopi (KAM)	1 600		
Prior.	Helsefak	Kjernefasiliteten Tromsø Universitet Proteomikk Plattform (TUPP)	1 300		
Prior.	NT-fak	Modernisering av TGO kjerneinstrument: IONOSONDE	2 000		
Prior.	NT-fak	Søknad om oppbygging av strategisk kjernefasilitet for bestemmelse av enzymkvalitet	2 600		
Ikke prior.	BFE-fak	Fremme miljøvennlig adferd	-		
Ikke prior.	BFE-fak	Oppgradering av mellomstort utstyr	-		
Ikke prior.	Helsefak	Kjernefasilitet Biobank	-		
Ikke prior.	IVT-fak	Biogass forskningslaboratorium	-		
Ikke prior.	NT-fak	UiT Autonomous Ship Program	-		
Ikke prior.	UMAK	Infrastruktur til digitaliserings- og prosesseringssenter for samlinger og	-		

		forskningsdata			
Ikke prior.	UMAK	BA i scenekunst	-		
Sum			21 875		

Søknader som kommer utenom ordinær søknadsrunde til det strategiske fondet

Av og til sendes det søknader/forespørsler fra enheter om strategiske midler utenom den ordinære søknadsrunden. Av retningslinjene for fordeling av strategisk fond inklusiv midler til vitenskapelig utstyr fremgår det at rektor både har anledning til å vurdere slike søknader på fullmakt og å fremme forslag videre til hovedfordelingen av fondet.

I 2021 er det etter ordinær frist blitt sendt inn én søknad om strategiske midler utenom den ordinære søknadsrunden:

- II'er stilling til studielederprogrammet. Seksjon for forskning og utdanningskvalitet har i Result bedt om støtte til ei II'er stilling knyttet til utviklingen av kompetansetiltak for studieprogramledere. Formålet med piloten vil være å bevisstgjøre studieprogramledere på egen rolle som endringsagent og sette dem i stand til å utøve deres mandat. Det bes derfor om 0,25 millioner kroner i både 2021 og i 2022.

Direktørens vurdering

Universitetsdirektøren ser at det er svært mange gode og strategisk viktige prosjekter som fremmes for finansiering fra det strategiske fondet. Samtidig er det til dels store variasjoner i søknadsmengden til de ulike områdene i fondet. Som følge av mange flerårige tildelinger har det blitt et begrenset handlingsrom for fremtidige tildelinger til forskningsprosjekter. En stor del av handlingsrommet på dette området er bundet opp i forpliktelser knyttet til de kostnadskrevende ordningene Aurora Centres og tematiske satsinger. Universitetsdirektøren ser derfor i år behov for å vurdere om noen midler kan omdisponeres og benyttes på tvers av de fire områdene i Fond for strategisk utvikling. Fordi søkning og konkurranse innen de fire ulike områdene i fondet er så forskjellig, bør det vurderes om fordelingsnøkkelene mellom disse skal justeres.

Universitetsdirektøren foreslår at forpliktelser som ligger under tiltaket *Nytt museum med nye utstillinger* (UMAK) flyttes fra forskning til formidling og at finansieringen forskyves i tid til tilsagnet om finansiering av nytt museumsbygg er klart. Tiltaket *OA-fondet* (UB) foreslås også flyttet fra forskning til formidling, og opprinnelig finansieringsplan foreslås opprettholdt. Finansieringsbehovene knyttet til OA-fondet vil vurderes nærmere i løpet av 2021. Samlet, utløser flyttingen av prosjektene et større handlingsrom for finansiering av nye forskningsprosjekter.

Universitetsdirektøren mener at de strategiske utvalgene har gjort en stor og god jobb i å vurdere de nye prosjektforslagene i 2021-tildelingen. Etter samråd med rektor ser universitetsdirektøren ingen grunn til å endre verken prioriteringene eller rangeringene som utvalgene har gjort av de innsendte søknadene. Handlingsrommet og volumet av søknader er imidlertid ulikt innenfor de fire områdene til fondet. Dette gjør at universitetsdirektøren innstiller på å finansiere alle de prioriterte prosjektene innen områdene formidling og utdanning (inkludert II'er stilling til studielederprogrammet).

Universitetsdirektøren ser behov for å omtale noen prosjekter under utdanningsområdet særskilt:

- UMAK har siden universitetsstyret vedtok å legge ned bachelor i drama og teater i 2016 jobbet med hvordan dette fagmiljøet kan bidra til å styrke kunstfagene ved UiT. Våren 2020 leverte UMAK en forsøknad til universitetsledelsen med forslag om å etablere bachelor i scenekunst med oppstart i 2022. Universitetsledelsen har stilt seg positiv til en

slik søknad og bedt UMAK om å jobbe videre med en endelig søknad om akkreditering og oppretting av programmet. En oppretting av denne utdanningen vil, etter universitetsdirektørens vurdering, kreve en betydelig investering i utvidelse av fagmiljø, støttefunksjoner, lokaler og teknisk infrastruktur. Mye av denne investeringen må foretas før selve programmet kan akkrediteres. Dette skyldes at alle krav som stilles i de nasjonale forskriftene må være oppfylt når universitetsstyret akkrediterer et studieprogram. Det vil si at oppbygningen av nødvendig fagmiljø og infrastruktur må skje før endelig søknad om akkreditering kan godkjennes. Universitetsdirektøren ser at en tildeling over strategisk fond vil gjøre det mulig for til UMAK å styrke fagmiljøet, samtidig som de kan jobbe videre med å avklare behovet for nødvendig infrastruktur. Universitetsdirektøren innstiller derfor på å tildele UMAK i overkant av 2 millioner kroner i 2021 og i 2022.

- Under behandlingen i Strategisk utdanningsutvalg ble det tatt til orde for å flytte tiltaket *ny modell for akademisk skrivning* fra HSL-fak til UB. Universitetsdirektøren har vært i dialog med HSL-fak om dette forslaget, og det er avklart at dette tiltaket flyttes til UB for å sikre at arbeidet med akademisk skriving blir et prosjekt for hele UiT.

Etter finansiering av prosjektene innen områdene formidling og utdanning, er det et restbeløp fra disse to områdene til fordeling fra Fond for strategisk utvikling på 8,866 millioner kroner. Universitetsdirektøren mener at disse midlene bør benyttes til å realisere prosjekter innen områdene forskning og vitenskapelig utstyr, og innstiller på at også alle de innstilte prosjektene under vitenskapelig utstyr finansieres. Det gjenstår da 5,854 millioner kroner som direktøren mener bør benyttes på forskningsområdet. Sammen med det allerede eksisterende handlingsrommet innen området (2021: 9,504 millioner kroner) vil det da være tilgjengelig 15,358 millioner kroner til å benytte på forskningsområdet. Innen dette området, er volumet av søknader stort og handlingsrommet lite. De store og flerårige forpliktelsene gjør at universitetsdirektøren ser det nødvendig å ta særlige hensyn også til det framtidige handlingsrommet innen området. Universitetsdirektøren foreslår derfor at de to øverst rangerte, nye prosjektene innen forskning finansieres (prosjekt #2 og #3; tabell 4), og at de resterende midlene (7,213 millioner kroner) overføres for å gi et rimelig handlingsrom for nye prosjekter innen områdene formidling og forskning også i 2022.

Universitetsdirektøren gjør styret oppmerksom på at det etter styremøtet vil være en dialog med fakultetene om den endelige finansieringen av de enkelte prosjektene. Dette vil gjøres for å sikre riktige egenbidrag fra fakultetene i prosjektene og for å vurdere hvor stor andel av institusjonsbidraget som skal dekkes i form av rekrutteringsstillinger. Midler frigjort gjennom denne prosessen kan medføre at det er handlingsrom for å finansiere flere prosjekter i tabell 4, og universitetsdirektøren foreslår at rektor gis fullmakt til å gi tilsagn om finansiering av nye prosjekter i tråd med rangeringen i tabell 4.

Jørgen Fosslund
universitetsdirektør

Heidi Adolfsen
avdelingsdirektør

Dokumentet er elektronisk godkjent og krever ikke signatur

Saksbehandler: Øyvind H. Mikalsen, Pål Vegar Storeheier, Inger lin Uttakleiv Ræder, Steinar M. Paulsen

Vedlegg

- 1 Vedtatte
forpliktelser
knyttet til
strategisk
fond
- 2 Beskrivelse
av nye
prosjektsøk
nader