

SAKSFRAMLEGG

Til:
Universitetsstyret

Møtedato:
28.01.2021

Sak:

Styrets beretning og strategisk risikovurdering UiT 2021 til første behandling i universitetsstyret

Innstilling til vedtak:

Styrets beretning og strategisk risikovurdering UiT 2021 godkjennes med de endringer som fremkom i møtet og legges frem for endelig godkjenning på styremøtet 4.3.21 som en del av den samlede årsrapporten.

Bakgrunn:

Årsrapport for UiT Norges arktiske universitet skal sendes Riksrevisjonen og Kunnskapsdepartementet innen 15.3.21. Data som er nødvendig for å skrive deler av rapporten er ikke tilgjengelig før i slutten av februar og det er av den grunn ikke mulig å legge hele årsrapporten frem for styret i januar. Årsrapporten vil derfor i sin helhet bli behandlet på styremøte 4.3.

I denne saken legges utkast til *Styrets beretning og strategisk risikovurdering UiT 2021* frem til første behandling i styret. Innspill fra møtet tas med i den videre behandlingen og vil bli innarbeidet i utkastet som legges frem for styret i mars.

Om årsrapporten

Kunnskapsdepartementet stiller krav til årsrapporten gjennom tildelingsbrevet. Rapporten skal inneholde følgende kapitler:

- I. Styrets beretning
- II. Introduksjon til virksomheten og hovedtall
- III. Årets aktiviteter og resultater
- IV. Styring og kontroll i virksomheten
- V. Vurdering av framtidsutsikter
- VI. Årsregnskap

Om kapittel I Styrets beretning

Styrets beretning skal signeres av samtlige styremedlemmer i styremøte. Det er av den grunn viktig at det endelige utkastet som legges frem til styremøte 4.3. ikke ønskes vesentlig endret. Styret blir derfor i denne saken forelagt et utkast (vedlegg 1) som vil kunne justeres før endelig versjon legges frem og signeres på styremøtet i mars.

Styrets beretning skal omhandle tema som universitetsstyret selv mener har preget dets arbeid i 2020. Den utgjør første kapittel i årsrapporten og må ikke forveksles med årsberetninger slik de vanligvis utformes i næringslivet.

Under fremgår departementets krav til styrets beretning:

«Styrets beretning skal signeres av hele styret og bør inneholde:

- styrets overordnede vurdering av samlede resultater, ressursbruk og måloppnåelse for 2020
- kort omtale av sentrale forhold, interne og eksterne, som har hatt betydelig innvirkning på oppnådde resultater
- overordnet framstilling av de viktigste prioriteringene for årene fremover

Vi anbefaler å begrense omtalen til to sider.»

Det er betydelig tematisk overlapp mellom temaene i disse tre punktene. I utformingen av selve beretningen er det derfor ikke naturlig å bruke overskriftene direkte. Det kan være utfordrende å få med alt som synes relevant på to sider, så det er nødvendig å prioritere ned noen tema i denne delen av årsrapporten. Kapitlene III og V vil ha stort rom for å drøfte viktige tema i større omfang, og det kan vises direkte til relevant avsnitt fra styrets beretning der dette er hensiktsmessig.

Strategisk risikovurdering UiT 2021

Bestilling fra KD

Departementets krav til årsrapportens kapittel IV del 1 *Rapportering om styring og kontroll* skal blant annet inneholde en overordnet vurdering av hva som er de største risikoområdene og forhold, i og utenfor virksomheten, som kan virke inn på evnen til å nå fastsatte mål og resultater på sikt.

UiTs fastsatte mål fremgår av Drivkraft i Nord – strategi for UiT mot 2022. I utviklingsavtalen mellom UiT og KD 2021-2022 fremgår også mål for UiT som bygger på målene i strategien. Både målene i strategien og i utviklingsavtalen bygger opp under KDs mål slik de er presentert i tildelingsbrevet.

Sammenheng med andre risikovurderinger

I denne saken er det risiko for at UiT ikke skal nå sine strategiske mål som blir vurdert. HMS, informasjonssikkerhet, personvern og beredskap, vurderes ikke som egne risikoområder i denne sammenheng. Disse områdene vurderes i egne risikovurderinger som følges opp av styret og ledelsen ved UiT. Covid-19 blir for eksempel ikke vurdert som eget risikoområde i den strategiske risikovurderingen, men kan være en mulig årsak til dårlig måloppnåelse på de strategiske målene og må vurderes i oppfølging av risikovurderingen. Risikofaktorer knyttet til informasjonssikkerhet og personvern vil bli nærmere omtalt i egen rapport som legges frem for styret i mars.

Metodikk

Universitetsstyret har tidligere signalisert at de ønsker et større fokus på UiTs strategiske risikovurdering. Det har blitt pekt på at det er vanskelig å følge utvikling av risikoene over tid. Det er fra i år lagt opp til at risikovurderingen til årsrapporten har et tydeligere fokus på strategisk måloppnåelse og en metodikk som skal bidra til at utvikling av risikoene blir lettere å følge over tid. I tillegg skal metodikken bidra til en tettere kobling mellom UiTs strategiske

styringsdokumenter. Metodikken baseres på opplegg fra Direktorat for forvaltning og økonomistyring (DFØ).

Utgangspunktet er at det er utarbeidet et fast sett med risikoområder og risikofaktorer som vurderes årlig. UiTs strategiske mål utgjør risikoområdene og dekker hele UiTs portefølje/arbeidsområde. Til hvert strategiske mål er det funnet frem til et sett med risikofaktorer som er mulige årsaker til at UiT ikke vil nå de strategiske målene. Disse faktorene ligger fast (kan justeres, men i hovedsak er det de samme som vurderes fra år til år). Hvordan UiT ligger an på KDs styringsparametere og oppfølging av delmålene i strategien utgjør en vesentlig del av risikofaktorene. Så lenge mål og styringsparametere er lik fra år til år, vil det være de samme mål og risikofaktorer som blir vurdert. I forbindelse med styringsmeldinga som kommer i 2021 og ny strategi for UiT fra 2023, er det sannsynlig at mål og styringsparametere vil endres noe i årene som kommer og med det også hvilke risikoområder og risikofaktorer som inngår i analysen.

For risikovurderingen for 2021 er det videre gjort en analyse av risiko (sannsynlighet x konsekvens) knyttet til risikofaktorene. Faktorer som er kommet ut med høy risiko er de som blir presentert i denne saken. Analysen er gjennomført av administrasjonen og justert etter innspill fra ledelsen.

Det er gjennom virksomhetsplanen for 2021 og ulike handlingsplaner planlagt en rekke tiltak som ved gjennomføring, vil bidra til å redusere risikoen for flere av risikofaktorene. Oppfølging av risikovurderingen vil innebære at det gjøres en vurdering av faktorene med høy risiko og hvorvidt planlagte tiltak ansees som tilstrekkelig eller om det bør iverksettes ytterligere tiltak for å redusere risikoen.

Ved presentasjon av risikovurderingen i årsrapporten vil det bli gitt en nærmere beskrivelse av vurdering av måloppnåelse på de strategiske målene og beskrivelse av risikofaktorene og planlagte tiltak.

Forslag til risikofaktorer

For at styret skal få mulighet til å komme med innspill til risikovurderingen, legges det her frem forslag til risikofaktorer presentert i tabellen under. Direktøren ber styret ta stilling til forslaget. Er foreslåtte risikofaktorer dekkende for det som ansees som de største risikoene for at UiT ikke skal nå sine strategiske mål i 2021?

Strategisk mål 1 Tematiske satsinger	
<i>UiT har som ambisjon å være internasjonalt ledende innen fem tematiske satsingsområder: Energi, klima, samfunn og miljø; Helse, velferd, og livskvalitet; Samfunnsutvikling og demokratisering; Bærekraftig bruk av ressurser; Teknologi.</i>	
Risikofaktorer	
1.1	Formidling av resultater fra tematiske satsninger
Strategisk mål 2 Bærekraft	
<i>UiT bruker FNs bærekraftsmål som grunnlag for prioriteringer. FNs bærekraftsmål og arbeid for en bærekraftig utvikling i Arktis skal prege både drift og UiT og universitetets faglige satsinger.</i>	
Risikofaktorer	
2.1	Tverrfakultær/ tverrfaglig forskning
Strategisk mål 3 Engasjerende og aktuelle utdanninger	
<i>UiT skal tilby forskningsbaserte utdanninger med kvalitet på høyt internasjonalt nivå.</i>	

<i>Universitetet skal ha bredde i og mangfold i sitt samlede utdanningstilbud. UiT skal legge til rette for et godt og kreativt læringsmiljø med fasiliteter som gjør universitetet attraktivt som studiested.</i>	
Risikofaktorer	
3.1	Kandidattall på helse- og lærerutdanningene (styringsparameter)
3.2	Andelen ph.d.-studenter som gjennomfører innen seks år (styringsparameter)
3.3	Kvalitetssystemet for utdanning
3.4	Ekstra tildelte studieplasser og rekrutteringsstillinger revidert nasjonalbudsjett 2020
Strategisk mål 4 Akademisk frihet og troverdighet - forskning og kunstnerisk og faglig utviklingsarbeid	
<i>UiT skal være et breddeuniversitet med internasjonalt ledende og dristige forskningsmiljø.</i>	
Risikofaktor	
4.1	Verdien av Horisont 2020-/Horizon Europe-kontrakter per FoU-årsverk (styringsparameter)
4.2	Antall publiseringspoeng per faglig årsverk (styringsparameter)
4.3	Bidraginntekter fra Forskningsrådet per faglig årsverk (styringsparameter)
4.4	Forskningsinfrastrukturen som skal bygge opp under de tematiske satsingene og de forskningsområdene hvor UiT er internasjonalt ledende (delmål strategi)
4.5	Det avdekkes uredelighet i forskningen
Strategisk mål 5 Kreativitet og engasjement - innovasjon og formidling	
<i>UiT skal styrke sin posisjon og sitt omdømme gjennom god kommunikasjon, formidling av sitt arbeid og en tydelig profil. UiT skal være en pådriver for økt innovasjon for å bidra til næringsutvikling og tjenesteutvikling i offentlig sektor i nordområdene.</i>	
Risikofaktor	
5.1	Kommersialisering av forskningsresultater (delmål strategi)
Strategisk mål 6 Nærhet og engasjement - arbeidsmiljø og organisasjon	
<i>UiT skal ha et godt arbeidsmiljø og en effektiv, robust og fleksibel organisasjon som bidrar til at UiT når sine mål.</i>	
Risikofaktor	
6.1	Ansattes karriereutvikling (delmål strategi)
6.2	Redusert økonomiske handlingsrom kan begrenser mulighet for større utviklingstiltak
6.3	Realisere og videreutvikle funksjonelle arealeffektive bygninger, hensiktsmessige tekniske løsninger og gode IT-systemer (delmål strategi)
6.4	Mottak og innføring av nye nasjonale systemer, prosesser og rutiner
6.5	Oppfølging av UiTs bygningsmasse
6.6	Oppfølging av IKT-infrastruktur

Jørgen Fosslund
universitetsdirektør

Dokumentet er elektronisk godkjent og krever ikke signatur

Saksbehandler:
Marianne Vileid Uleberg

Vedlegg

1 Første utkast til styrets beretning