

## Styrets beretning

UiT har hatt som langsiktig mål å få flere fagmiljø i nasjonal og internasjonal toppklasse, samt å lykkes bedre på eksterne konkurransearenaer for forskning og utdanning. I løpet av de to siste styreperiodene (2013 – 2021) har styret og universitetsledelsen innført en rekke nye virkemidler og tiltak for å bygge opp flere sterke fagmiljø på UiT. I 2020 har universitetsstyret, i likhet med de andre BOTT-universitetene, vedtatt en opptrappingsplan for UiTs bidrag til finansiering av nasjonal e-infrastruktur for forskning som innebærer en dobling av institusjonens bidrag i løpet av periode på tre år. Styret har også utvidet den tidligere ordningen for forskningstermin til også å omfatte termin for utdanningsformål.

Det har i løpet av styrets siste periode vært en positiv utvikling i de eksterne tildelingene fra NFR og EU. Blant de viktigste enkeltresultatene i 2020 var at UiT ble vertskapsinstitusjon for to nye Senter for forskningsdrevet innovasjon: *Centre for the development of biodegradable plastics in marine applications - Innovations for fisheries and aquaculture*<sup>1</sup>. Senterets hovedmål er å redusere plastavfall og tilhørende problemer i det marine miljø, som makro-/mikroplast og spøkelsesfiske, forårsaket av fiskeri- og akvakulturindustrien. Den andre nye SFI-en ved UiT er *Centre for visual Intelligence*<sup>2</sup>. Senteret har ambisjoner om å videreutvikle området visuell intelligens, dyp læring fra bilder, ut over det som er mulig med dagens teknologi.

Institusjonen har også hatt en betydelig økning i tildelinger fra Horizon 2020, som har økt med 200-300% siden 2014. I denne sammenheng ble en stor og viktig tildeling i desember gitt til prosjektet: *“OrganVision: Technology for realtime visualizing and modelling of fundamental process in living organoids towards new insights into organ-specific health, disease and recovery.”* Tildelingen på totalt 37 millioner kroner og er Norges kun tredje prosjekt innenfor en ordning som finansierer grensesprengende teknologier («Future and Emerging Technologies»). Prosjektets mål er å utvikle en sanntids høyoppløselig bildebehandlingsteknologi som er egnet for forskning på såkalte organoider.

Av tildelinger fra EU utmerket UiT seg ellers med et rekordhøyt antall MSCA-stipender.

Store deler av 2020 har vært preget av effekter og tiltak knyttet til koronapandemien. Både i siste halvdel av vårsemesteret og i hele høstsemesteret har UiT hatt en hybrid undervisningsmodell med digitale forelesninger og fysiske tilstedeværelse kun i mindre studentgrupper. I flere perioder har det i hele eller deler av organisasjonen vært nødvendig med restriksjoner som har gjort all undervisning digital og arbeid hjemmefra obligatorisk for flertallet av de ansatte, selv om nødvendig eksperimentell aktivitet har kunnet skje omtrent uforandret i hele perioden. Styret er blitt holdt løpende orientert om håndteringen av krisen og er imponert over den store omstillingsevnen i organisasjonen og den innsatsen som er utvist – bl.a. i samband med omlegging til digital undervisning og eksamen. Samtidig er styret urolig for de effektene en lang periode med sterke begrensninger i mulighetene for fysisk tilstedeværelse vil ha. Bekymringene gjelder særlig studentenes psykiske helse og læringsutbytte, men de nødvendige krisetiltakene kan også få negative effekter for forskning og arbeidsmiljø på kortere og lengre sikt.

Universitetsstyret ønsker at UiT skal styrke utdanningssamarbeidet med arbeidslivet. Basert på en rapport behandlet av styret i 2019, har UiT i 2020 kommet i gang med to nye tematiske råd for samarbeid med arbeidslivet. Etter bestilling fra styret er det også gjennomført en omfattende utredning om livslang læring og fremtidig satsing på etter- og videreutdanning. Styret vil behandle anbefalingene i denne rapporten i 2021.

---

<sup>1</sup> SINTEF Ocean, SINTEF Industri, Østfoldforskning og Norner Research er partnere sammen med UiT.

<sup>2</sup> Universitetet i Oslo og Norsk regnesentral er partnere sammen med UiT.

Etter en omfattende prosess med intern høring og drøftinger på to styremøter, vedtok universitetsstyret i juni 2020 å endre styringsordningen ved UiT. Med virkning fra 1.8.2021 vil UiT gå over fra todelt til enhetlig ledelse på institusjonsnivå. Styret var delt i selve avstemningen, men har stått sammen om det videre arbeidet med å forberede overgangen til ny styringsordning. Etter utlysning og innstilling fra et eget innstillingsutvalg vedtok styret 16.12 enstemmig å tilsette Dag Rune Olsen som UiTs neste rektor. Det er også vedtatt en overgangsordning for ledelse av administrasjonen i den første fasen av rektors åremål. Styret har vurdert det som riktig at den endelige organiseringen av ledelse og administrasjon fastsettes etter at ny rektor har tiltrådt (og dermed av det kommende styret).

Universitetsstyret har tidligere vedtatt at FNs bærekraftsmål skal ligge til grunn for prioriteringer ved UiT. I mars 2020 vedtok universitetsstyret en egen handlingsplan for bærekraft og miljøledelse. Planen inneholder omfattende tiltak som skal bidra til en bærekraftig drift av institusjonen og et mål om tilnærmet karbonnøytralitet i 2030. Styret har samtidig bestilt en egen utredning om bærekraft i utdanning og forskning som vil komme til behandling i 2021.

Universitetsstyret har som øverste organ ved UiT ansvaret for at UiT ivaretar informasjonssikkerheten på en tilfredsstillende måte. I 2019 vedtok styret ny strategi for informasjonssikkerhet, for perioden 2019-2021, og i mars 2020 behandlet styret en årsrapport der det ble redegjort for sikkerhetsorganiseringen ved UiT og videreutviklingen av denne, samt avvik og risikovurderinger. I samband med behandlingen av rapporten vedtok styret at arbeidet med informasjonssikkerhet ved UiT skal styrkes. Et større dataangrep høsten 2020 har understreket betydningen av dette og nødvendigheten av å fortsatt prioritere videre arbeid for å bedre sikkerheten ytterligere.

Opptaket til studier på UiT var rekordhøyt i 2020. I revidert statsbudsjett for 2020 ble UiT også tildelt 347 nye studieplasser og 23 nye rekrutteringsstillinger. Styret er opptatt av at dette følges opp på en god måte slik at den økte kapasiteten blir utnyttet på best mulig vis.

I Statsbudsjettet for 2021 fikk UiT endelig finansiering for oppbygging og drift av Rettsegenetisk senter. Styret er tilfreds med at en 11 år lang kamp for anerkjennelse og finansiering er avsluttet.

Universitetsstyret godtok i september 2020 vilkårene for ervervelse av tomt for det nye universitetsmuseet i Tromsø sentrum. Kjøpekontrakt ble inngått kort tid etterpå, og prosjekteringen av bygget er også ferdigstilt. Styret forventer at reguleringsplanen blir godkjent av Tromsø kommune i 2021 og at regjering og Storting prioriterer tildeling av startbevilgning i kommende års statsbudsjett.

Statsbygg har heller ikke i 2020 ferdigstilt arealene til Avdeling for komparativ medisin ved MH2. De samlede forsinkelsene har satt forskningen innenfor en rekke medisinske områder sterkt tilbake og har også hatt store konsekvenser for arbeidsmiljø, karrierer og ressursbruk ved Det helsevitenskapelige fakultet. Styret så seg i 2020 nødt til å godkjenne en overbudsjettering på 40 mill. kroner for å dekke deler av de utgiftene UiT er blitt påført. TEKST OPPDATERES TIL MARS.

I den interne budsjettfordelingen har styret særlig prioritert tildeling av midler til drift av forskningsfartøyer, investeringer i nye administrative systemer og strategiske satsinger på sterke fagmiljø innen forskning og utdanning.

Styrets overordnede vurdering er at UiT fortsatt har tilfredsstillende tilgang på ressurser og infrastruktur til å oppfylle sitt samfunnsmandat.

Styret har avholdt totalt 12 styremøter (10 ordinære og 2 ekstraordinære) og har behandlet til sammen 85 saker (53 vedtakssaker + 32 orienteringssaker).