

## ORIENTERINGSSAK

---

Til:

Fakultetsstyret for Fakultet for biovitenskap, fiskeri og økonomi

Møtedato:

04.02.2021

Sak:

### Orientering om nye administrative team ved BFE fra januar 2021

#### Bakgrunn

Som et ledd i statens avbyråkratiseringsreform, og UiTs prosjekter knyttet til ADM 2020 og nye fellestjenester har det vært nødvendig å se på hvordan vi arbeider og organiserer administrasjonen ved BFE-fakultetet. For å effektivisere arbeidsoppgaver og arbeide smartere har vi sett på muligheten for å organisere oss i administrative team på tvers av enhetsnivåene. Ved overgangen til nye fellestjenester måtte BFE avgi 13 administrative årsverk. Disse stillingene ble utelukkende tatt fra fakultetsnivået, og instituttene ble skjermet i prosessen. Selv om mange tjenester ble overtatt sentralt var det flere oppgaver disse 13 stillingene hadde som ikke ble overtatt. Det har derfor vært nødvendig å se på hvordan vi organiserer arbeidet, og hvor oppgaver enten flyttes til nivå 3 (instituttene) eller at vi organiserer oss i team for å unngå flere administrative ledd i arbeidsflyten. De nye fellestjenestene har delvis avlastet både nivå 2 (fakultetet) og nivå 3.

I februar 2019 implementerte fakultetet 8 administrative team innen følgende arbeidsområde: Personal og organisasjon, Ekstern finansiering, Formidling, Eksamen, vitnemål og tilrettelegging, Mobilitet, Service bygg Tromsø, Studentlivsløp og Studiekvalitet. Noen av teamene fungert godt, mens andre team hadde få møter og lite fremdrift. Ved etablering av de nye teamene var det et særlig fokus på utviklingsarbeid, og mindre fokus på driftsoppgaver.

Våren 2020 ble ordningen evaluert av en arbeidsgruppe bestående av flere administrativt ansatte. Det ble også avholdt fellesmøter med alle administrativt ansatte, og flere møter med ledergruppen før det ble besluttet en justering av teamene. Vi har nå redusert antallet til fem nye team, to store og tre mindre team, som både skal ha ansvar for drift og utvikling innen sine arbeidsområder.

Alle teamene skal ha et tydelig mandat som også innbefatter administrative driftsoppgaver. Teamledere rapporterer til fakultetsledelsen. Arbeidsomfanget for teammedlemmer skal avklares, slik at både teammedlem og respektiv linjeleder er innforstått med hvor mye tid som er avsatt til arbeid med teamene. De to store teamene koordinerer sine oppgaver med KAUk (Komissariat for utdanningskvalitet) og Råd for forskning og formidling, men rapporterer til respektive seksjonsledere eller fakultetsdirektøren. Teamets leder har ansvar for å forberede sakene til teamet sitt med mindre man blir enige om en annen arbeidsdeling.

Alle administrativt ansatte har fått en egen samtale om hvilken rolle de ønsker i forhold til teamene, og det har vært en god prosess. Stort sett alle er plassert i team etter eget ønske. Det har vært stor entusiasme og iver etter å komme i gang både fra nye teamledere og teammedlemmer, vi har derfor stor tro på at dette vil medføre en mer effektiv saksbehandling og sikre at administrative oppgaver følges bedre opp. Med organiseringen i team blir den administrative saksgangen mindre sårbar, da all saksgang lagres på felles Teams-områder slik at andre i teamet kan ta over ved sykdom og fravær.

### **De nye teamene**

De 5 nye teamene vil være operativ fra januar 2021. To av teamene er som nevnt relativt store, og her vil leder på grunn av ansvar og arbeidsomfang bli avlønnet som faggruppeleder (midlertidig tillegg for å inneha rollen). De to store teamene er *Team prosjektforvaltning* og *Team læringsmiljø og studiekvalitet*. I tillegg til disse opprettes tre mindre team; *Team infrastruktur*, *Team eksamen* og *Team HMS, beredskap og informasjonssikkerhet*. Mandat og sammensetning av teamene er vedlagt saken. Øvrige administrative oppgaver løses i mindre formelle strukturer, som faste møter mellom de administrative enhetene på BFE, eller i linjen. Dette gjelder blant annet formidling, rekruttering, mobilitet og personalutvikling.

Terje M Aspen  
fakultetsdirektør

— —  
terje.aspen@uit.no  
77 64 60 03  
*Dokumentet er elektronisk godkjent og krever ikke signatur*

Vedlegg: Mandat og sammensetning av teamene