

Universitetsdirektøren v/ SØKI

Innspill til budsjett utenom ramme og strategiske satsninger 2022 fra Universitetsbiblioteket (UB) – utkast – vedlegg 1 i BS-saken

Bibliotekstyret behandlet Universitetsbibliotekets innspill til budsjett utenom ramme og strategiske satsninger for 2022 i sitt møte 22.3.2021. Med dette oversendes innspillene.

1. Videreføring av allerede vedtatte tiltak^{1,2}

- OA-fondet – videreføring (2022 siste år) – 7,3 mill kr (*side 2*)
- Faglig stilling – videreføring – 0,8 mill kr (*side 2*)
- Ny modell for integrering av akademisk skriving (ref HSL) – 1,85 mill kr (*side 3*)
- Stilling utdanningsadministrasjon – videreføring/permanentisering – 0,75 mill kr (*side 3*)

2. Særskilte midler til litteratur

- Litteraturmidler 2022 – generell bevilgning – 56,2 mill kr (*side 4*)
- Litteraturmidler til nye fag og studier³ – 0,5 mill kr (*side 5*)
- Dekning av underskudd 2020 pga valuta – 6,5 mill kr (*side 6*)

3. Fullfinansiert internhusleie (basis) (*side 7*)

4. Byggmessige tiltak

- Profesjonelt filmstudio – 1,3 mill kr + arealkostnader (*side 9*)
- Renovering og oppgradering av UB-bygget, fysisk læringsmiljø, magasiner – kostnadsoverslag: Avdeling for bygg og eiendom (BEA) (*side 10*)

5. Nytt strategisk tiltak

- «God undervisning i et hybrid læringsmiljø» – prosjekt, 2-årig stilling – 2,4 mill kr (*side 11*)

Tiltakene beskrives nedenfor.

¹ Jf universitetsstyresak 49/20 Fond for strategisk utvikling – fordeling av midler 2021 (ePhorte 2019/4277-22)

² Jf Disponeringsskriv for budsjettåret 2021 (ePhorte 2019/4277-21), vedlegg 1 Revidert fordeling

³ Bl.a. til landskapsarkitektur (LARK) og paramedisin

1. Videreføring av allerede vedtatte tiltak

Bevilgning til Open Access-fondet i 2022

(ref ePhorte 2019/4277-22 – formidlingsprosjekt)

UB opprettholder forslaget om videreføring av strategiske midler til Open Access-fondet (OA-fondet) i 2022. Bevilgningsbehovet er nedjustert til 7,3 millioner kroner. 2021 er forventet å være OA-fondets siste aktive år, men utbetalinger kommer i 2022.

Forskningsrådet (NFR) støtter institusjonenes arbeid for å gjøre publikasjoner åpent tilgjengelige gjennom ordningen Stimuleringstiltak for åpen tilgang – STIM-OA. Ordningen gjelder til og med 2021, med refusjon i 2022 for UiTs utbetalinger i 2021.

Kostnadsbudsjettet er oppdatert, se nedenfor. Alle tall er i hele millioner kroner.

Kostnadsbudsjett (oppdatert)	OA-fondet				
Arkivref:	2022	2023	2024	2025	Totalt
Antall stillinger/årsverk					
Arealbehov (m ²)					
Kostnader					
Lønns- og personalkostnader					-
Utstyr/investeringer					
Øvrige driftskostnader	8,5	0,0	0,0	0,0	8,5
Arealkostnader					
Sum kostnadsbudsjett	8,5	0,0	0,0	0,0	8,5
Finansiering					
Egenfinansiering - egen enhet					
Egenfinansiering UiT	7,3	0,0	0,0	0,0	7,3
NFR STIM-OA	1,2	0,0	0,0	0,0	1,2
Sum finansiering	8,5	0,0	0,0	0,0	8,5

Faglig stilling – videreføring

(ref ePhorte 2019/4277-22 – utdanningsprosjekt)

UB ber om at bevilgning til denne stillingen videreføres i 2022, i tråd med vedtaket i saken. Alle tall er i hele millioner kroner.

Enhet	Tiltak	2021	2022	2023
UB	Fagstilling UB	0,8	0,8	0,8

Betenkning/utlysningstekst for stillingen er godkjent av bibliotekstyret, og utlysning av stillingen forventes gjort i løpet av uke 10/2021.

Ny modell for integrering av akademisk skriving (ref HSL)

(ref ePhorte 2019/4277-22 – utdanningsprosjekt)

Strategiske midler til dette prosjektet var opprinnelig tildelt HSL.

I dialog med nivå 1 har prosjektet endret seg fra å være et internt HSL-prosjekt til å bli et prosjekt for hele UiT.⁴ I ettertid er det avtalt at prosjektet flyttes til UB. Det vil bli laget en revidert prosjektbeskrivelse.

UB ber om at bevilgning til prosjektet videreføres, i tråd med vedtaket i saken. Alle tall er i hele millioner kroner.

Enhet		Tiltak	2021	2022	2023
HSL-fak		Ny modell for integrering av akademisk skriving	1, 85	1, 85	-

Stilling utdanningsadministrasjon – videreføring/permanentisering

(ref ePhorte 2019/4277-21 Disponeringsskriv for budsjettåret 2021, vedlegg 1 Revidert fordeling)

UB søkte i 2020 om midler til en stilling innen utdanningsadministrasjon, på permanent basis. Midler er tildelt som spesiell basis, for «en overgangsperiode».

UB ber om at bevilgningen permanentiseres.

Kostnadsbudsjett (i hele mill kr)		Stilling innen utdanningsadministrasjon - varig				
Arkivref:		2022	2023	2024	2025	Totalt
Antall stillinger/årsverk		1,0	1,0	1,0	1,0	
Arealbehov (m ²)						
Kostnader						
Lønns- og personalkostnader		0,7	0,7	0,7	0,7	årlig-
Utstyr/investeringer						-
Øvrige driftskostnader		0,05	0,05	0,05	0,05	årlig
Arealkostnader						-
Sum kostnadsbudsjett		0,75	0,75	0,75	0,75	årlig
Finansiering						
Egenfinansiering - egen enhet						-
Egenfinansiering UiT		0,75	0,75	0,75	0,75	årlig
Annen finansiering – spesifiser						-
Sum finansiering		0,75	0,75	0,75	0,75	årlig

⁴ Ref Lars Aage Rotvold, HSL

2. Særskilte midler til litteratur

Universitetsbiblioteket er glad for å ha fått gjennomslag for at man går tilbake til tidligere ordning med at litteraturbevilgningen tildeles som spesiell basisbevilgning. Det er behov for å beregne behovet for litteraturmidler særskilt, av grunner som tidligere er anført. Bibliotekdirektøren ønsker dessuten å skille innspillene på litteratur mellom størrelsen på bevilgningen og sikring mot store valutakursøkninger.

Litteraturmidler 2022 – generell bevilgning

Sammendrag

For å opprettholde litteraturporteføljen på dagens nivå, ber bibliotekdirektøren om en litteraturbevilgning i 2022 på 56,2 millioner kroner. Beløpet er basert på dagens modell og portefølje, dagens nivå på valutakurser og forventet 5 % prisstigning på utenlandsk litteratur, samt tilskudd fra bibliotekavtalen med UNN på 3,7 millioner kroner. Abonnement på databaser og tidsskrift tilsvarende knapt 5 mill kroner er sagt opp fra og med 2021.

Litteraturmidlene har økt betydelig de siste 20 årene, men realverdien (kjøpekraften) er likevel sterkt redusert (se vedlegget *Historikk litteraturmidler*). I samme periode har det skjedd store endringer, som alt vesentlig har sammenheng med overgangen fra papir til elektroniske ressurser.

UiT har for 2021 tildelt 53 469 tusen kroner til litteratur. Beløpet inkluderer 1 million kroner til dekning av APC (Article Processing Charge) i de nye les og publiser-avtalene som er inngått med flere store utgivere. I tillegg kommer 3 608 tusen kroner til litteratur fra UNN⁵ (jf egen avtale⁶). Disponible midler til litteratur i 2021 er dermed 57 077 tusen kroner. Ved hjelp av kutt i porteføljen er budsjettet brakt i balanse. Abonnement på databaser og tidsskrift tilsvarende knapt 5 mill kroner (inkl mva) er sagt opp fra og med 2021.

Basert på dagens modell og portefølje, dagens nivå på valutakurser og forventet 5 % prisstigning på utenlandsk litteratur vil litteraturkostnadene for 2022 bli 59,9 millioner kroner. Det forventes tilskudd fra bibliotekavtalen med UNN på 3,7 millioner kroner.

For å opprettholde porteføljen vil behovet for bevilgning fra UiT til litteratur i 2022 være 56,2 millioner kroner:

⁵ UNN – Universitetssykehuset Nord-Norge

⁶ ePhorte 2016/1636

<i>Kostnadsbudsjett (i hele mill kr)</i>	<i>Litteratur generelt</i>				
Arkivref:	2022	2023	2024	2025	Totalt
Antall stillinger/årsverk					
Arealbehov (m²)					
Kostnader					
Lønns- og personalkostnader					
Utstyr/investeringer					
Øvrige driftskostnader	59,9	62,3	64,2	65,4	***
Arealkostnader					
Sum kostnadsbudsjett	-	-	-		
Finansiering					
Egenfinansiering - egen enhet					
Egenfinansiering UiT	56,2	58,5	60,2	61,4	***
Annen finansiering – UNN	3,7	3,8	4,0	4,0	***
Sum finansiering	59,9	62,3	64,2	65,4	***

Litteraturmidler til nye fag og studier

Hvert år opprettes det nye fag og studieretninger ved UiT. Ofte har Universitetsbiblioteket en grunnleggende samling innenfor emnet, andre ganger er det helt nye tidsskrift og grunnsamlinger som må på plass. De siste årene har Universitetsbiblioteket hatt utfordringer med å finne midler til anskaffelse av litteratur til blant annet de nye studiene i landskapsarkitektur (LARK) og paramedisin.

Universitetsbiblioteket foreslår at det ved opprettelse av nye fag og studier settes av en sum til litteratur som inngår i UBs bevilgning.

Det foreslås at det bevilges 0,5 millioner kroner til litteratur til nye fag og studier i 2022.

<i>Kostnadsbudsjett (i hele mill kr)</i>	<i>Litteratur nye fag og studier</i>				
Arkivref:	2022	2023	2024	2025	Totalt
Antall stillinger/årsverk					
Arealbehov (m²)					
Kostnader					
Lønns- og personalkostnader					
Utstyr/investeringer					
Øvrige driftskostnader	0,5	0,5	0,5	0,5	***
Arealkostnader					
Sum kostnadsbudsjett	-	-	-		
Finansiering					
Egenfinansiering - egen enhet					
Egenfinansiering UiT	0,5	0,5	0,5	0,5	***
Annen finansiering					
Sum finansiering	0,5	0,5	0,5	0,5	***

Samlet behov for litteraturbevilgning i 2022

Til sammen for å opprettholde litteraturporteføljen samt ha midler til litteratur til nye studier er det behov for at UiT bevilger 56,7 millioner kroner til litteratur i 2022.

Overgang til ny modell – gradvis redusert bevilgningsbehov

Bevilgningsbehov 2023, 2024 og 2025

Som beskrevet i vedlegget *Litteraturbevilgningen og åpen tilgang*, er det ventet at bevilgningsbehovet vil endre seg. Det er foreløpig vanskelig å si hvor raskt endringen vil få effekt. En mulighet er at det fortsatt vil være behov for 5 % årlig økning i perioden 2023-2025. Å stipulere konkret hvor mye mindre bevilgningsbehovet til abonnement vil være pga økt omfang av litteratur som er åpent tilgjengelig, er svært vanskelig på nåværende tidspunkt. En mulig veg å gå, vil være å se for seg en gradvis nedtrapping av behovet fra 5 % økning i 2022 til 0 % økning i 2027, med 1 %-poeng lavere vekst i året. I dette innspillet er siste variant valgt, men bibliotekdirektøren vil sterkt framholde at dette er en meget usikker prognose, som man må forvente vil bli endret ved neste korsveg.

Men med dette som forutsetning, vil behovet bli

2023 – 4 % økning – 58,5 mill kroner

2024 – 3 % økning – 60,2 mill kroner

2025 – 2 % økning – 61,4 mill kroner

For alle årene kommer midler til nye fag og studier i tillegg.

Disse estimatene er basert på valutakurser tilsvarende dagens nivå. Endrede valutakurser kan endre situasjonen dramatisk, jf problematikken som er beskrevet nedenfor.

Dekning av underskudd 2020 pga valuta og sikring mot store valutakursøkninger

Sammendrag

Litteraturregnskapet for 2020 viser et underskudd på 6,5 mill kroner. Årsaken er svært høye valutakurser. For å redusere kostnadene er det foran 2021 foretatt abonnementsoppsigelser for til sammen ca 5 millioner kroner. Kuttene er meget merkbare for UiTs studenter og vitenskapelige personale, og det er vanskelig å redusere porteføljen ytterligere. UB har ikke mulighet til å håndtere underskudd av denne type og størrelse innenfor egne budsjetttrammer. Bibliotekdirektøren ber derfor om at det bevilges 6,5 millioner kroner i ekstra litteraturmidler i 2022 til dekning av underskudd i 2020 pga ugunstig valuta. Det er ønskelig at det inngås en skriftlig avtale med universitetsdirektøren om at store underskudd pga valuta dekkes sentralt.

Litteraturbudsjettet sliter med betydelig underskudd, til tross for at UB har skjermet litteraturmidlene mot de senere års kutt i bevilgning. Årsaken til underskuddet er ugunstige valutakurser, særlig de siste par årene. Tidligere har trenden vært motsatt, og UB har avsatt overskudd på litteraturregnskapet til en «valutabuffer». De siste av disse avsetningene er nå brukt, og resultatet for 2020 viser et udekket underskudd på 6,5 millioner kroner pga de høye valutakursene. UB har ikke mulighet til å håndtere store underskudd av denne type innenfor egne budsjetttrammer. Det er behov for å få på plass en avtale om hvordan underskudd pga valuta skal håndteres.

Problemstillingen er ikke ny, men er aktualisert fordi den norske kronen nå er svak og alle tidligere buffere er brukt opp. Svingninger i valuta er vanskelig å forutse. Bibliotekdirektøren forsøker likevel å tilpasse porteføljen av tidsskriftabonnement og databaser til kostnaden for disse med antatt valutakurs kommende år. Dette kan gi sterke utslag på porteføljen, noe som illustreres godt av at det foran 2021 er foretatt abonnementsoppsigelser for til sammen ca 5 millioner kroner. Med dette går litteraturbudsjettet for 2021 i balanse, gitt dagens nivå på valutakursene. Men kuttene er meget merkbare, særlig for UiTs vitenskapelige personale. Oppsigelser i desember kan imidlertid vise seg unødvendige i løpet av året. I så fall vil en søke å ta oppsagte ressurser inn igjen i porteføljen.

Bibliotekdirektøren er selvfølgelig oppsatt på å drifte forsvarlig, men ønsker at det må være en mulighet for å få dekket store, overraskende kostnadsøkninger pga økte valutakurser. Det er ønskelig at det inngås en skriftlig avtale med universitetsdirektøren om at slike underskudd dekkes sentralt.

Det er vanskelig å redusere porteføljen ytterligere, det vil svekke tilbudet til UiTs studenter og ansatte enda mer. Bibliotekdirektøren ber derfor om at det bevilges 6,5 millioner kroner i ekstra litteraturmidler i 2022 til dekning av underskudd i 2020 pga ugunstig valuta.

Kostnadsbudsjett (i hele mill kr)	Dekning underskudd litteratur 2020 pga valuta				
Arkivref:	2022	2023	2024	2025	Totalt
Antall stillinger/årsverk					
Arealbehov (m ²)					
Kostnader					
Lønns- og personalkostnader					
Utstyr/investeringer					
Øvrige driftskostnader	6,5	0,0	0,0	0,0	6,5
Arealkostnader					
Sum kostnadsbudsjett	-	-	-		
Finansiering					
Egenfinansiering - egen enhet					
Egenfinansiering UiT	6,5	0,0	0,0	0,0	6,5
Annen finansiering					
Sum finansiering	6,5	0,0	0,0	0,0	6,5

3. Fullfinansiert internhusleie (basis)

Sammendrag

Gitt dagens rammer, viser UBs langtidsbudsjett for perioden 2021-2025 årlige driftsunderskudd på rundt 4 millioner kroner. For å gå i balanse må UB redusere tjenestetilbudet til UiTs studenter og ansatte. Underskuddene kommer som følge av redusert basisbevilgning og økte husleiekostnader. Særlig gjør den nye husleieordningen stort utslag. UBs husleie tilsvarer 22 % av samlet basisbevilgning i 2021. Med fullfinansiert husleie vil driftsmessig balanse oppnås og tjenestetilbudet kunne opprettholdes. UB har meget begrenset mulighet til å kompensere bortfall av bevilgning ved eksterne midler. Bibliotekdirektøren ber derfor om full husleiekompensasjon fra og med 2022 (tilsvarer økning av generell basisbevilgning på om lag 3,5 millioner kroner i 2022).

Med utgangspunkt i dagens rammer, viser UBs langtidsbudsjett for perioden 2021-2025 årlig driftsunderskudd. Underskuddene kommer som følge av redusert basisbevilgning og økte husleiekostnader de siste årene, som til sammen har svekket UBs økonomi med vel 13 millioner kroner eller 12-13 %.

Pensjonering de nærmeste årene vil gi en reduksjon i UBs lønnskostnader som vil kunne medføre budsjettbalanse fra 2025, forutsatt ingen nytilsetting i disse stillingene. Men UB har allerede redusert bemanningen betydelig for å kompensere for reduserte bevilgninger (se nedenfor), og ytterligere bemanningsreduksjon vil måtte medføre redusert tjenestetilbud. Det er i særlig grad bibliotek tjenestene som er rammet av lavere tildeling.

Dagens bevilgningsøkonomi kan høyst finansiere 89-90 årsverk. Bibliotekstyret har derfor sett seg nødt til å redusere UBs bemanningsplan. Men for å unngå redusert tjenestetilbud må de som går av med pensjon til en viss grad erstattes, både kompetanse- og kapasitetsmessig. Bibliotekstyret vedtok derfor i november 2020 å redusere UBs bemanningsplan til 96 årsverk (inkl ny stilling fra oktober 2020). Med en slik ramme kan UB – forhåpentligvis – makte å opprettholde et godt og forsvarlig tjenestetilbud til UiTs studenter og ansatte. Men en bemanning på 96 årsverk innenfor bevilgningsøkonomien vil gi et årlig underskudd på rundt 4 millioner kroner.

UB har meget begrenset mulighet til å finansiere permanente stillinger ved eksterne midler. For å opprettholde tjenestetilbudet, er det behov for økt bevilgning.

Bakgrunnsopplysninger/utfyllende opplysninger finnes i vedlegget *UBs økonomi og tjenestetilbud*.

Den nye ordningen med redusert husleiekompensasjon fra 2019 (fra 100 % til 90 %) reduserte UBs generelle basisbevilgning med 2,2 % (eller 3,5 % hvis litteratur holdes utenom). For 2021 utgjør dette en forskjell på 3,3 millioner kroner. Dette er hovedgrunnen til UBs driftsunderskudd. UB mottar ikke resultatmidler, og har svært begrenset mulighet til å kompensere denne inntektssvikten med andre midler.

Med fullfinansiert husleie vil UB i hovedsak kunne opprettholde tjenestetilbudet til UiTs studenter og ansatte.

UBs husleie tilsvarer 22 % av samlet basisbevilgning i 2021. Dette er høyt sammenlignet med andre enheter, se vedlegg. Holdes litteraturmidle utenom, utgjør husleien hele 35 % av bevilgningen. Dette synes ikke rimelig. Det kan tilføyes at UBs arealer i stor grad er fellesarealer/læringsrom for studentene, og ikke arealer til UBs eget bruk. Et enkelt regnestykke viser at, grovt regnet, utgjør UBs arealer knapt 200 m² pr fast årsverk, som er langt mer enn UBs eget behov.

UB greier ikke å få driftsbudsjettet i balanse med dagens økonomiske rammer. Den reduserte husleiebevilgningen vil medføre et driftsunderskudd på om lag 5,6 millioner kroner for perioden 2020-2021. UB har ikke avsetninger som kan dekke dette underskuddet.

På denne bakgrunn vil bibliotekdirektøren be om at UB fra 2022 igjen får full husleiekompensasjon. Fullfinansiering vil bety økt bevilgning i størrelsesorden 3,5 millioner kroner i 2022.

<i>Kostnadsbudsjett (i hele mill kr)</i>	<i>Fullfinansiert internhusleie – varig ordning</i>				
Arkivref:	2022	2023	2024	2025	Totalt
Antall stillinger/årsverk					
Arealbehov (m ²)					

Kostnader					
Lønns- og personalkostnader					-
Utstyr/investeringer					-
Øvrige driftskostnader	3,5	3,5	3,5	3,5	***
Arealkostnader					-
Sum kostnadsbudsjett	3,5	3,5	3,5	3,5	***
Finansiering					
Egenfinansiering - egen enhet					
Egenfinansiering UiT	3,5	3,5	3,5	3,5	***
Annen finansiering – spesifiser					-
Sum finansiering	3,5	3,5	3,5	3,5	***
<i>Beløpene er ikke prisregulert</i>					

4. Byggmessige tiltak

Her følger bibliotekdirektøren opp tidligere innspill vedrørende byggmessige behov.

Profesjonelt filmstudio

Sammendrag

Result opplever en markant økt bruk av, og økende forventninger til sitt produksjonsstudio. Video brukes i stadig større grad som en læringsressurs i både off-campus og campusbaserte studier. Det er påkrevet å få mer egnede lokaler. Dagens produksjonsstudio møter ikke de krav som stilles til digitale filmproduksjoner for bruk i undervisning. Dette handler både om teknisk kvalitet og anvendelse. Bibliotekdirektøren anbefaler derfor at det nå tas grep for å få tatt i bruk de lokaliteter som opprinnelig ble utformet med det formål å være et studio for filmproduksjon. I dag er HSL sitt trykkeri midlertidig lokalisert i disse lokalene.

Result opplever en markant økt bruk av, og økende forventninger til sitt produksjonsstudio. Tendensen er at video ikke lenger utelukkende brukes i off-campus studietilbud, men i stadig større grad også brukes som en læringsressurs i campusbaserte studier. Bruk av video i undervisningen er også et virkemiddel for å utnytte universitetets samlede kompetanse på en bedre måte i dagens flercampus-virkelighet. Universitetets satsing på nasjonale og internasjonale MOOC-tilbud skjerper dessuten kravene som stilles til kvalitet og funksjonalitet i filmstudio.

Dagens produksjonsstudio er bygd opp i et omgjort undervisningsrom og har en klart provisorisk karakter. Det vurderes derfor ikke som hensiktsmessig å bruke ressurser på utbedring av de lokaliteter som i dag er i bruk.

Det styrkede fokus på bruk av video i undervisningen, ikke minst slik det kommer til uttrykk gjennom UiT sin digitaliseringsstrategi, stiller helt andre krav til hvordan digitale filmproduksjoner for bruk i undervisning bør skje. Dette handler både om å sikre høy teknisk kvalitet på de opptak som gjøres, og å gi mulighet for å anvende et bredt spekter av formidlingsmåter, i tråd med fagmiljøenes ønsker og forventninger og i tråd med universitetets fokus på undervisningskvalitet. Konkrete gevinster som nye lokaliteter vil gi, er:

- Mer fysisk plass i opptaksrom, som gir flere formidlingsmessige muligheter (opptak av grupper i dialog, mer realistiske case-innspillinger mm)

- Større takhøyde, som gir mulighet for mer profesjonell lyssetting enn det som er mulig i dag
- Fysisk skille mellom opptaksrom og kontrollrom for å unngå maskinstøy på opptak
- Mulighet for tilpasning av ventilasjonsanlegg for å unngå ventilasjonsstøy på opptak
- Bedre avskjerming av vindu for å hindre lysforurensing på opptak

Tiden er derfor moden for at det nå tas grep for å få tatt i bruk de lokaliteter som opprinnelig ble utformet med det formål å være et studio for filmproduksjon. Dette er lokaliteter som innehar de kvaliteter, og gir de muligheter, som er beskrevet over. I dag er HSL sitt trykkeri midlertidig lokalisert i disse lokalene.

Nedenfor følger et budsjettforslag for hvordan et slikt studio kan fases inn som sentral del av Result sine oppgaver, inkludert behov for økt bevilgning til internhusleie for nye arealer.

<i>Kostnadsbudsjett (i hele mill kr)</i>	<i>Profesjonelt filmstudio</i>				
Arkivref:	2022	2023	2024	2025	Totalt
Antall stillinger/årsverk					
Arealbehov (m ²)	Ikke beregnet	Ikke beregnet	Ikke beregnet	Ikke beregnet	
Kostnader					
Lønns- og personalkostnader					-
Utstyr/investeringer	0,6	0,3	0,2	0	1,1
Øvrige driftskostnader	0,05	0,05	0,05	0,05	0,2
Arealkostnader	Ikke beregnet	Ikke beregnet	Ikke beregnet	Ikke beregnet	Ikke beregnet
Sum kostnadsbudsjett	0,65 + arealkostnader	0,35 + arealkostnader	0,25 + arealkostnader	0,05 + arealkostnader	1,3 + arealkostnader
Finansiering					
Egenfinansiering - egen enhet					
Egenfinansiering UiT	0,65 + arealkostnader	0,35 + arealkostnader	0,25 + arealkostnader	0,05 + arealkostnader	1,3 + arealkostnader
Annen finansiering – spesifiser					
Sum finansiering	0,65 + arealkostnader	0,35 + arealkostnader	0,25 + arealkostnader	0,05 + arealkostnader	1,3 + arealkostnader

Renovering og oppgradering av UB-bygget, fysisk læringsmiljø, magasiner

Vedrørende UB-bygget vises til universitetsledelsens initiativ til dialog om UB-bygget og bibliotekstruktur i Breivika, og bibliotekdirektørens tilbakemelding (jf ePhorte 2021/1080-2).

For nærmere beskrivelse av behovene, vises til innspill fra UB tidligere år, om behov for renovering og oppgradering av UB-bygget, studentenes fysiske læringsmiljø, samt behovet for mer areal til magasiner.

For kostnadsoverslag henvises til Avdeling for bygg og eiendom.

5. Nytt strategisk tiltak

«God undervisning i et hybrid læringsmiljø»

Sammendrag

Det søkes om midler til en to-årig prosjektstilling for en vitenskapelig ansatt, knyttet til systematisk arbeid med kompetanseutvikling rettet mot fagmiljøene ved UiT på området digital og hybrid undervisning. Det søkes også om driftsmidler til lisenser/programvare/utstyr og gjennomføring av workshops. Målsettingen med tiltaket er å styrke undervisningskvaliteten ved UiT, med særlig fokus på kvalitet på digital undervisning. Dette skal skje gjennom systematisk og praksisnær kompetanseutvikling rettet mot fagmiljø ved UiT. Den ansvarlige for tiltaket kan trekke med, og spille på, alle ressurser ved Result, men det er behov for at en person har som dedikert oppgave å drive frem og lede arbeidet. Arbeidet vil etter prosjektperioden bli videreført, som en av Results ordinære arbeidsoppgaver.

Kort beskrevet vil tiltaket bestå i følgende:

- Det legges plan for kompetanseutvikling for undervisere innen området digital/hybrid undervisning, i samarbeid med ledelsen ved hvert enkelte fakultet. Det forutsettes at instituttnivå ved hvert fakultet trekkes inn i planleggingen
- Det gjennomføres workshops på instituttnivå, med vekt på både pedagogisk/didaktisk forståelse, praktisk mestring og tilpasning til det aktuelle fagområde
- Det gis særskilt opplæring til ressurspersoner ved hvert institutt, som kan støtte implementering av nye arbeidsmåter. Budsjettinnspillet kan relateres til strategier og tiltak som er beskrevet nedenfor:

Handlingsplan for digitalisering i høyere utdanning 2020-2021

Kunnskapsdepartementets handlingsplan for digitalisering i høyere utdanning og forskning har mellom annet disse målbildene for perioden 2020-2021:

- Studenter møter aktiviserende og varierte lærings- og vurderingsformer der digitale muligheter utnyttes
- Studentene opplever data og teknologi integrert i fagene slik at dette utvikler den digitale dannelsen ...
- Undervisere har god digital og pedagogisk kompetanse i en samarbeids- og delingskultur

Rapporten «Livslang læring i nord» fra Arbo-utvalget

Rapporten «Livslang læring i nord» fra Arbo-utvalget sammenfatter fire tiltak under kategorien «Pedagogisk-teknologisk utviklingsarbeid»:

- Videreutvikle plattformer og digitale læringsressurser
- Fremme studentaktive undervisnings- og vurderingsformer
- Gi opplæring i bruk av nye medier og hjelpemidler
- Bistå fagmiljøene i utviklingen av fleksible og nettbaserte studier

Studiebarometeret 2020 om digital undervisning

Studiebarometeret 2020 gir informasjon både om studenters vurdering av den digitale undervisning generelt og av deres opplevelse av undervisningen under ulik grad av nedstenging relatert til koronapandemien fra 12. mars 2020. Helt kort kan følgende sies om studentenes tilbakemeldinger:

- Det er stor variasjon i studentenes opplevelse og erfaring, men snittet for studentenes vurdering av digital undervisning er markant lavere enn snittet for studentenes overordnede vurdering av undervisningskvaliteten ved UiT

- Med unntak av IVT-fakultetet som scorer bedre enn de øvrige på dette området, er det liten forskjell mellom fakultetene ved UiT
- Sammenligning med universitetene Nord, NTNU, UiB, UiO og UiS viser at det er lite forskjell mellom universitetene på dette området, og at UiT verken utmerker seg negativt eller positivt

På grunnlag av de strategier og målsettinger nevnt innledningsvis er det liten grunn til at UiT skal si seg fornøyd med dette bildet.

Udig 1.0 og Udig 2.0. Digitale læringsressurser for undervisere

Result har utviklet og er i ferd med å videreutvikle nettbaserte læringsressurser for undervisere, med sikte på å styrke deres kompetanse innen læringsfremmende bruk av digitale verktøy. Disse læringsressursene vil ha størst effekt dersom bruken av dem settes inn i en sammenheng der læringsprosesser skjer målrettet og i fellesskap.

Erfaringer med workshops for fagmiljø i perioden 2018-2020

Etter å ha gjennomført workshops for fagmiljø i fellesskap på området pedagogisk bruk av digitale verktøy for flere hundre deltakere over en treårsperiode, har Result gjort erfaringer som vil bli brukt i det beskrevne tiltaket.

Result sitt tilbud i dag – og behov for styrket satsing

Result følger i dag opp alle henvendelser om produksjon og støtte til digital formidling knyttet til undervisning. Enkelthenvendelser om seminar og workshops fra enkelte fagmiljø har også så langt vært fulgt opp. Det er imidlertid ikke kapasitet til å gå bredt ut med tilbud om systematisk langsiktig kompetanseutvikling for fagmiljøene ved UiT. Derfor dette budsjettinnspill – for å kunne møte denne oppgaven.

Kostnadsbudsjett (i hele mill kr)		«God undervisning i et hybrid læringsmiljø»				
Arkivref:		2022	2023	2024	2025	Totalt
Antall stillinger/årsverk		1	1	0	0	
Arealbehov (m²)						
Kostnader						
Lønns- og personalkostnader		1,0	1,0	0	0	2,0
Utstyr/investeringer						-
Øvrige driftskostnader		0,2	0,2	0	0	0,4
Arealkostnader						-
Sum kostnadsbudsjett		1,2	1,2	0	0	2,4
Finansiering						

Egenfinansiering - egen enhet					-
Egenfinansiering UiT	1,2	1,2	0	0	2,4
Annen finansiering – spesifiser					-
Sum finansiering	1,2	1,2	0	0	2,4

Vennlig hilsen

Johanne Raade
bibliotekdirektør
–
johanne.raade@uit.no
77 64 51 21

Marianne Foss
seniorrådgiver
–
marianne.foss@uit.no
77 64 57 21

Vedlegg

- Historikk litteraturmidler
- Litteraturbevilgningen og åpen tilgang
- UBs økonomi og tjenestetilbud