

Universitetsdirektøren v/ SØKI

## **Innspill til budsjett utenom ramme 2022 fra Universitetsbiblioteket (UB)**

Bibliotekstyret behandlet Universitetsbibliotekets innspill til budsjett utenom ramme og strategiske satsninger for 2022 i sitt møte 22.3.2021, jf ePhorte 2020/6463-2, og fattet følgende vedtak:

- 1. Bibliotekstyret slutter seg til forslag til budsjettinnspill 2022 utenfor ramme slik dette foreligger i saken, med de endringer som framkom i møtet.*
- 2. Bibliotekstyret slutter seg til forslag til strategiske satsninger for 2022 slik dette foreligger i saken, med de endringer som framkom i møtet.*

*Bibliotekdirektøren bes ferdigstille dokumentet og oversende forslaget til universitetsdirektøren innen fristen 1.5.2021.*

Med dette oversendes innspillene.

Som UB i en årrekke har formidlet gjennom sine budsjettinnspill, er det stort behov for renovering av UB-bygget, økt magasinkapasitet og oppgradering av bibliotekenes fysiske læringsareal. Det synes nå å være bevegelse i denne saken: UiT ble i 2020 tildelt 25 millioner kroner fra Kunnskapsdepartementet til oppgradering av UB-bygget (ePhorte 2019/5815), og universitetsledelsen har initiert en sak om UB-bygget og bibliotekstruktur i Breivika (ePhorte 2021/1080). Bibliotekdirektøren forventer derfor at denne saken går sin gang, og melder ikke dette inn som særskilt behov for 2022.

### **Budsjett 2022 utenfor ramme**

Bibliotekdirektørens innspill til budsjett for 2022 utenfor ramme knyttes til de tre kjerneområdene for UBs virksomhet:

- Litteraturressurser
  - Litteraturmidler 2022 – generell bevilgning – 56,2 mill kr (*side 3*)
  - Litteraturmidler til nye fag og studier – 0,5 mill kr (*side 4*)
  - Dekning av underskudd 2020 pga spesielt høye valutakurser – 6,5 mill kr (*side 5*)

- Bibliotek tjenester og læringsarealer
  - Redusert husleie/økt husleiebevilgning – 6,3 mill kr (*side 6*)
- Støtte til undervisning, læring og teknologi
  - Filmstudio ved UiT – 2,5 mill kr (*side 8*)

Alle innspillene beskriver tiltak som er kritiske for UBs virksomhet.

### Strategiske satsninger 2022

Via eget nettskjema for innspill til strategisk fond sender UB dessuten søknad om midler til tiltakene

- «God undervisning i et hybrid læringsmiljø» – 2-årig prosjekt – søknadsbeløp 1,2 mill kr
- Anskaffelse av unik samisk litteratursamling fra 1600- og 1700-tallet – søknadsbeløp 1,0 mill kr

### Vedtatte tiltak som skal videreføres i 2022

Iht bestilling i disponeringsskrivet for 2021 skal alle tilsagn eller avtaler med universitetsledelsen som innbefatter finansiering, tas med som innspill for å sikre budsjettmessig behandling. Flerårige tiltak finansiert av strategisk fond som skal videreføres i 2022, skal også kommenteres.

For UB gjelder dette følgende tiltak:

- Basisbevilgning (ref styresak 40/20, ePhorte 2019/4277-7)
  - Stilling utdanningsadministrasjon – videreføring/permanentisering  
Midler er tildelt som spesiell basis, for «en overgangsperiode». UB ber om at bevilgningen permanentiseres, slik det var søkt om.
- Strategiske midler (ref ePhorte 2019/4277-22)
  - OA-fondet
  - Faglig stilling
  - Ny modell for integrering av akademisk skriving (ref HSL)

### Beskrivelser av tiltakene (jf sidereferansene)

#### Litteraturressurser

- Litteraturmidler 2022 – generell bevilgning – 56,2 mill kr
- Litteraturmidler til nye fag og studier<sup>1</sup> – 0,5 mill kr
- Dekning av underskudd 2020 pga spesielt høye valutakurser – 6,5 mill kr

---

<sup>1</sup> Bl.a. landskapsarkitektur (LARK) og paramedisin

Det er bestemt at man går tilbake til tidligere ordning med å tildele litteraturbevilgningen som spesiell basis. Behovet for litteraturmidler må beregnes særskilt, av grunner som tidligere er anført. Bibliotekdirektøren ønsker dessuten å skille innspillene på litteratur mellom størrelsen på bevilgningen og sikring mot store valutakursøkninger.

## Litteraturmidler 2022 – generell bevilgning

### *Sammendrag*

*For å opprettholde litteraturporteføljen på dagens nivå, ber bibliotekdirektøren om en litteraturbevilgning i 2022 på 56,2 millioner kroner. Beløpet er basert på dagens modell og portefølje, dagens nivå på valutakurser og forventet 5 % prisstigning på utenlandsk litteratur, samt tilskudd fra bibliotekavtalen med UNN på 3,7 millioner kroner. For å begrense kostnadene er abonnement på databaser og tidsskrift tilsvarende knapt 5 mill kroner sagt opp fra og med 2021.*

Litteraturmidlene har økt betydelig de siste 20 årene, men realverdien (kjøpekraften) er likevel sterkt redusert (se vedlegget *Historikk litteraturmidler*). I samme periode har det skjedd store endringer, som alt vesentlig har sammenheng med overgangen fra papir til elektroniske ressurser.

UiT har for 2021 bevilget 53 469 tusen kroner til litteratur. Beløpet inkluderer 1 million kroner til dekning av APC (Article Processing Charge) i de nye les og publiser-avtalene som er inngått med flere store utgivere. I tillegg kommer 3 608 tusen kroner til litteratur fra UNN<sup>2</sup> (jf egen avtale<sup>3</sup>). Disponible midler til litteratur i 2021 er dermed 57 077 tusen kroner. Kutt i porteføljen har vært nødvendig for å bringe litteraturbudsjettet i balanse. Abonnement på databaser og tidsskrift tilsvarende knapt 5 mill kroner (inkl mva) er sagt opp fra og med 2021.

Basert på dagens modell og portefølje, dagens nivå på valutakurser og forventet 5 % prisstigning på utenlandsk litteratur vil litteraturkostnadene for 2022 bli 59,9 millioner kroner. Det forventes tilskudd fra bibliotekavtalen med UNN på 3,7 millioner kroner.

For å opprettholde porteføljen vil behovet for bevilgning fra UiT til litteratur i 2022 være 56,2 millioner kroner.

### *Overgang til ny modell – gradvis redusert bevilgningsbehov Bevilgningsbehov 2023, 2024 og 2025*

Som beskrevet i vedlegget *Litteraturbevilgningen og åpen tilgang*, er det ventet at bevilgningsbehovet vil endre seg. Det er foreløpig vanskelig å si hvor raskt endringen vil få effekt. En mulighet er at det fortsatt vil være behov for 5 % årlig økning i perioden 2023-2025. Å stipulere konkret hvor mye lavere bevilgningsbehovet til abonnement vil være pga økt omfang av litteratur som er åpent tilgjengelig, er svært vanskelig på nåværende tidspunkt. En mulig veg å gå, vil være å se for seg en gradvis nedtrapping av behovet fra 5 % økning i 2022 til 0 % økning i 2027. Denne varianten er valgt her, men bibliotekdirektøren vil sterkt framholde at dette er en meget usikker prognose, som man må forvente vil bli endret ved neste korsveg.

---

<sup>2</sup> UNN – Universitetssykehuset Nord-Norge

<sup>3</sup> ePhorte 2016/1636

Bevilgningsbehovet vil også avhenge av hvordan framtidig finansiering av åpen publisering ved UiT vil bli. I dag finansieres mye av dette over OA-fondet. Bibliotekdirektøren imøteser dialog om dette.

Med forutsetning som skissert ovenfor, vil behovet bli

2023 – 4 % økning – 58,5 mill kroner

2024 – 3 % økning – 60,2 mill kroner

2025 – 2 % økning – 61,4 mill kroner

For alle årene kommer midler til nye fag og studier i tillegg.

Disse estimatene er basert på valutakurser tilsvarende dagens nivå. Endrede valutakurser kan endre situasjonen betydelig. (Se vedlegget *Historikk litteraturmidler* og avsnittet nedenfor om underskudd i 2020.)

<i>Kostnadsbudsjett (i hele mill kr)</i>	<i>Litteratur generelt</i>				
Arkivref:	2022	2023	2024	2025	Totalt
Antall stillinger/årsverk					
Arealbehov (m <sup>2</sup> )					
<b>Kostnader</b>					
Lønns- og personalkostnader					
Utstyr/investeringer					
Øvrige driftskostnader	59,9	62,3	64,2	65,4	***
Arealkostnader					
<b>Sum kostnadsbudsjett</b>	59,9	62,3	64,2	65,4	***
<b>Finansiering</b>					
Egenfinansiering - egen enhet					
Egenfinansiering UiT	56,2	58,5	60,2	61,4	***
Annen finansiering – UNN	3,7	3,8	4,0	4,0	***
<b>Sum finansiering</b>	59,9	62,3	64,2	65,4	***

### Litteraturmidler til nye fag og studier

Hvert år opprettes det nye fag og studieretninger ved UiT. Ofte har Universitetsbiblioteket en grunnleggende samling innenfor emnet, andre ganger er det helt nye tidsskrift og grunnsamlinger som må på plass. De siste årene har Universitetsbiblioteket hatt utfordringer med å finne midler til anskaffelse av litteratur til blant annet de nye studiene i landskapsarkitektur (LARK) og paramedisin. Universitetsbiblioteket anbefaler at det ved opprettelse av nye fag og studier settes av en sum til litteratur som inngår i UBs bevilgning.

Det foreslås at det bevilges 0,5 millioner kroner til litteratur til nye fag og studier i 2022.

Kostnadsbudsjett (i hele mill kr)	Litteratur nye fag og studier				
Arkivref:	2022	2023	2024	2025	Totalt
Antall stillinger/årsverk					
Arealbehov (m <sup>2</sup> )					
<b>Kostnader</b>					
Lønns- og personalkostnader					
Utstyr/investeringer					
Øvrige driftskostnader	0,5	0,5	0,5	0,5	***
Arealkostnader					
<b>Sum kostnadsbudsjett</b>	0,5	0,5	0,5	0,5	***
<b>Finansiering</b>					
Egenfinansiering - egen enhet					
Egenfinansiering UiT	0,5	0,5	0,5	0,5	***
Annen finansiering					
<b>Sum finansiering</b>	0,5	0,5	0,5	0,5	***

## Dekning av underskudd 2020 pga valuta og sikring mot store valutakursøkninger

### Sammendrag

*Litteraturregnskapet for 2020 viser et underskudd på 6,5 mill kroner. Årsaken er svært høye valutakurser. For å redusere kostnadene er det foran 2021 foretatt abonnementsoppsigelser for til sammen ca 5 millioner kroner. Kuttene er meget merkbare for UiTs studenter og vitenskapelige personale, og det er vanskelig å redusere porteføljen ytterligere. UB har ikke mulighet til å håndtere underskudd av denne type og størrelse innenfor egne budsjetttrammer. Bibliotekdirektøren ber derfor om at det bevilges 6,5 millioner kroner i ekstra litteraturmidler i 2022 til dekning av underskudd i 2020 pga ugunstig valuta. Det er ønskelig at det inngås en skriftlig avtale med universitetsdirektøren om at store underskudd pga valuta dekkes sentralt. Overskudd kan øremerkes som buffer for svingende valutakurser.*

Litteraturbudsjettet sliter med betydelig underskudd, til tross for at UB har skjermet litteraturmidlene mot de senere års kutt i bevilgning. Årsaken til underskuddet er ugunstige valutakurser, særlig de siste par årene. Tidligere har trenden vært motsatt, og UB har avsatt overskudd på litteraturregnskapet til en «valutabuffer». De siste av disse avsetningene er nå brukt, og resultatet for 2020 viser et udekket underskudd på 6,5 millioner kroner pga de høye valutakursene.

Problemstillingen er aktualisert pga valutasituasjonen i 2020. Den norske kronen var svært svak og førte til betydelig underskudd på litteraturbudsjettet. Samtidig var alle tidligere buffere brukt opp. Per april 2021 har valutasituasjonen bedret seg, men vi kan på nytt komme til å oppleve svak krone. Svingninger i valuta er vanskelig å forutse. Bibliotekdirektøren forsøker likevel å tilpasse porteføljen av tidsskriftabonnement og databaser til kostnaden for disse med antatt valutakurs kommende år. Dette kan gi sterke utslag på porteføljen, noe som illustreres godt av at det foran 2021 er foretatt abonnementsoppsigelser for til sammen ca 5 millioner kroner. Med dette går litteraturbudsjettet for 2021 i balanse, gitt dagens nivå på valutakursene. Men kuttene er meget merkbare, særlig for UiTs vitenskapelige personale. Dersom oppsigelsene i desember viser seg unødvendige i løpet av året, vil en derfor søke å ta oppsagte ressurser inn igjen i porteføljen.

I samband med sin behandling av litteraturbudsjettet framholdt bibliotekstyret at det må finnes en mekanisme for å håndtere (store) valutaendringer. Bibliotekdirektøren støtter at det etableres en ordning for å få dekket slike store, overraskende kostnadsøkninger. Det er ønskelig at det inngås en skriftlig avtale med universitetsdirektøren om at store underskudd pga valuta dekkes sentralt. Eventuelt overskudd kan øremerkes som buffer for svingende valutakurser, slik UB har håndtert dette tidligere år.

UB har per i dag ikke mulighet til å håndtere store underskudd av denne type innenfor egne budsjettrammer. Det er vanskelig å redusere porteføljen ytterligere, det vil svekke tilbudet til UiTs studenter og ansatte enda mer. Bibliotekdirektøren ber derfor om at det bevilges 6,5 millioner kroner i ekstra litteraturmidler i 2022 til dekning av underskudd i 2020 pga ugunstig valuta.

Kostnadsbudsjett (i hele mill kr)	Dekning underskudd litteratur 2020 pga valuta				
Arkivref:	2022	2023	2024	2025	Totalt
Antall stillinger/årsverk					
Arealbehov (m <sup>2</sup> )					
<b>Kostnader</b>					
Lønns- og personalkostnader					
Utstyr/investeringer					
Øvrige driftskostnader	6,5	0,0	0,0	0,0	6,5
Arealkostnader					
<b>Sum kostnadsbudsjett</b>	6,5	0,0	0,0	0,0	6,5
<b>Finansiering</b>					
Egenfinansiering - egen enhet					
Egenfinansiering UiT	6,5	0,0	0,0	0,0	6,5
Annen finansiering					
<b>Sum finansiering</b>	6,5	0,0	0,0	0,0	6,5

## Bibliotekstjenester og læringsarealer

- Redusert husleie/økt husleiebevilgning – 6,3 mill kr

### Sammendrag

UiTs nye husleieordning og økte husleiekostnader medfører at UBs drift går i underskudd. UBs husleie tilsvarende 35 % av UBs generelle basisbevilgning i 2021, og husleiekompensasjonens del av basisbevilgningen dekker bare 84 % av husleien. Langtidsbudsjettet viser årlige driftsunderskudd på rundt 4 millioner kroner. Nærmere 20 % av det areal UB belastes husleie for, er studentareal, til en samlet kostnad av ca 6 millioner kroner. Bibliotekstyret har reagert på at dette belastes UB, og bibliotekdirektøren ber om at UBs husleie reduseres med tilsvarende beløp, alternativt at UB gis en tilsvarende økning i basisbevilgningen. Med dette vil UB settes i stand til å gå i budsjettmessig balanse, uten å måtte ty til tiltak som vil redusere tjenestetilbudet til UiTs studenter og ansatte.

Med utgangspunkt i dagens rammer, viser UBs langtidsbudsjett for perioden 2021-2025 årlige driftsunderskudd i størrelsesorden 4 millioner kroner. Underskuddene kommer som følge av redusert basisbevilgning og økte husleiekostnader de siste årene, som til sammen har svekket UBs økonomi med vel 13 millioner kroner eller 12-13 % årlig.

Bibliotekstyret har sett seg nødt til å redusere UBs bemanning og redusere andre driftskostnader til et minimum. For å opprettholde et godt og forsvarlig tjenestetilbud til UiTs studenter og ansatte, må økonomien styrkes.

Den nye ordningen med redusert husleiekompensasjon fra 2019 (ned fra 100 % til 90 %) reduserte UBs generelle basisbevilgning med 3,5 % (2,2 % hvis litteraturmIDLene inkluderes). For 2021 utgjør dette en forskjell på 5,2 millioner kroner. Dette er hovedgrunnen til UBs driftsunderskudd. I tillegg kommer at husleiesatsene økte med 9 % i 2021, mens basisbevilgningen bare økte med 2 %. Husleiebevilgningen dekker i 2021 bare 84 % av husleien.

UBs husleie tilsvare 35 % av UBs basisbevilgning i 2021 til lønn og drift (22 % dersom litteraturmIDLene inkluderes). Dette er høyt sammenlignet med andre enheter, se tabell 3 i vedlegget *UBs økonomi og tjenestetilbud*. UBs arealer er i stor grad fellesarealer/læringsarealer for studentene, og ikke arealer til UBs eget bruk. Av totalt 21 075 kvm leieareal er 1 135 kvm (5 %) kategorisert som studentareal og 11 688 kvm (55 %) bibliotek. Bibliotekskategorien inkluderer også arbeidsplasser for bibliotekets brukere/studentarbeidsplasser, nærmere 3 000 kvm iht UBs egne beregninger, i tillegg til litteratursamlinger. Egentlig studentareal utgjør dermed ca 4 000 kvm eller 20 % av totalt leieareal. Husleiekostnader for dette arealet er ca 6,3 millioner kroner<sup>4</sup>.

I bibliotekstyrets behandling av årets budsjett kom det klart fram at man ikke finner det rimelig at kostnaden for dette studentarealet faller på UB alene. Bibliotekdirektøren vil derfor be om at UBs husleie fra 2022 reduseres med et beløp tilsvarende husleiekostnaden for studentarealene i biblioteket, eventuelt at basisbevilgningen økes tilsvarende. Etter bibliotekdirektørens beregninger utgjør dette 6,3 millioner kroner. Av praktiske årsaker er beløpet lagt inn som økt bevilgning i skjemaet nedenfor.

Bakgrunnsopplysninger/utfyllende opplysninger finnes i vedlegget *UBs økonomi og tjenestetilbud*.

Kostnadsbudsjett (i hele mill kr)	Økt husleiebevilgning/Redusert internhusleie – varig ordning				
Arkivref:	2022	2023	2024	2025	Totalt
Antall stillinger/årsverk					
Arealbehov (m <sup>2</sup> )					
<b>Kostnader</b>					
Lønns- og personalkostnader					-
Utstyr/investeringer					-
Øvrige driftskostnader					
Arealkostnader	6,3	6,3	6,3	6,3	25,2
<b>Sum kostnadsbudsjett</b>	6,3	6,3	6,3	6,3	25,2

<sup>4</sup> Arealpris 1 585 pr kvm

Finansiering					
Egenfinansiering - egen enhet					
Egenfinansiering UiT	6,3	6,3	6,3	6,3	25,2
Annen finansiering – spesifiser					
<b>Sum finansiering</b>	6,3	6,3	6,3	6,3	25,2
Beløpene er ikke prisregulert					

## Støtte til undervisning, læring og teknologi

- Filmstudio ved UiT – 2,5 mill kr

### Sammendrag

UB v/Result har hittil produsert video til undervisningsformål i et provisorisk studio. Utfordringene og begrensningene knyttet til dagens midlertidige løsning er flere, både mht kvalitet (støy, lys, takhøyde, areal) og kapasitet (parallele produksjoner ikke mulig). Det er sterkt ønskelig at arealet i Teorifagbygget Hus 1 som opprinnelig var bygd som studio, gjøres tilgjengelig for UB/Result for bruk til sitt opprinnelige formål. Dette vil muliggjøre produksjoner av bedre kvalitet, mer effektiv bruk, flerbruk og flere nye muligheter (bl.a. fasilitering av digitale konferanser). I håp om at dette kan bli realitet i overskuelig framtid, søkes om 2,5 mill kroner til delvis finansiering av utstyr som er nødvendig for å få full nytte av disse lokalitetene.

Result har så lenge enheten har eksistert, produsert video til undervisningsformål i et provisorisk studio – et ordinært undervisningsrom hvor man etter beste evne har forsøkt å produsere video og podcast av forsvarlig kvalitet, og i noen utstrekning også fasilitere digitale konferanser. Arealet i Teorifagbygget Hus 1 som opprinnelig var bygd som studio, har hele tiden vært benyttet til andre formål. Det er sterkt ønskelig fra UBs side at disse lokalitetene kan bli gjort tilgjengelige for bruk til sitt opprinnelige formål, noe som har vært etterspurt i mange år.

Utfordringene og begrensningene knyttet til dagens midlertidige løsning er flere:

### Kvalitet:

- Manglende støyskjerming gjør at opptak noen ganger må gjøres på nytt på grunn av støy utenfra
- Manglende kontrollrom medfører at støy fra datamaskiner og annet utstyr reduserer kvaliteten på opptak
- Lav takhøyde medfører at man ikke kan lyssette for filming på en tilfredsstillende måte
- Manglende plass setter begrensninger for hvilke typer opptak som kan gjennomføres, og hvilke arrangementer som kan streames fra studio

### Kapasitet:

- Begrenset plass i dagens studio medfører at rommet kun kan brukes til ett formål av gangen, noe som medfører mye tidsbruk til om-rigging mellom ulike typer produksjoner
- Lite plass begrenser også muligheten til felles bruk av studio av flere enheter ved UiT

Nytt studio vil åpne for både bedre kvalitet og bedre kapasitet. Gode muligheter for å kontrollere belysning og skjerm mot støy vil gi bedre kvalitet. Studio kan innredes slik at «scenaskifte» mellom ulike typer opptak kan gjøres mye enklere, og mer plass vil redusere behovet for om-rigging mellom opptak. Dette vil muliggjøre mer effektiv bruk, samt at aktuelle enheter som Seksjon for



kommunikasjon, ITA, Visuelle kulturstudier og andre fagmiljø som har behov for, og kompetanse til det, kan bruke studioet.

Etterspørselen etter digitale konferanser har økt kraftig i perioden 2020-2021, og med et studio av tilfredsstillende størrelse vil det være mulig å fasilitere digitale konferanser og andre events for hele universitetet. Tilgang til nytt studio åpner også for at UiT i større grad kan markere seg nasjonalt og internasjonalt med digitale konferanser og digital forskningsformidling.

Dersom UB gis mulighet til å ta i bruk de lokalitetene som opprinnelig er bygd som studio, er det viktig å kunne utstyre og innrede disse på en hensiktsmessig måte. I håp om at dette kan bli realitet i overskuelig framtid, søkes det allerede for 2022 om 2,5 mill kroner til delvis finansiering av nytt utstyr. De omsøkte nyanskaffelser anses nødvendige, dels for å sette lokalene i stand til å fungere som filmstudio, og dels for å utstyre studio slik at man drar full nytte av de nye lokalitetene. Det som i dag er i bruk av kamera, lydutstyr og mikser fra nåværende provisoriske studio, forutsettes flyttet over i de nye lokalene.

#### Kostnadsoverslag:

Anskaffelse	Beløp (i hele tusen kroner)
Teknisk utstyr (lys, kamera, skjermer, mikrofoner mm) <sup>5</sup>	3 550
Møbler	150
Montering og rigging	300
<b>Sum</b>	<b>4 000</b>

Det søkes om dekning av 2,5 mill kroner av det totale behovet på 4 mill kroner. Detaljert kostnadsbudsjet finnes i vedlegg. Arealkostnader er ikke beregnet.

<i>Kostnadsbudsjet (i hele mill kr)</i>	<i>Filmstudio ved UiT</i>				
Arkivref:	2022	2023	2024	2025	Totalt
Antall stillinger/årsverk	0	0	0	0	0
Arealebehov (m <sup>2</sup> )	Ikke beregnet	Ikke beregnet	Ikke beregnet	Ikke beregnet	Ikke beregnet
<b>Kostnader</b>					
Lønns- og personalkostnader	0	0	0	0	0
Utstyr/investeringer	4,0	0,0	0,0	0,0	4,0
Øvrige driftskostnader	0	0	0	0	0
Arealkostnader	??	??	??	??	??
<b>Sum kostnadsbudsjet</b>	4,0 + arealkostnader	Arealkostnader	Arealkostnader	Arealkostnader	4,0 + arealkostnader
<b>Finansiering</b>					
Egenfinansiering - egen enhet	1,5	0,0	0,0	0,0	1,5
Egenfinansiering UiT	2,5 + arealkostnader	Arealkostnader	Arealkostnader	Arealkostnader	2,5 + arealkostnader
Annen finansiering – spesifiser	0,0	0	0	0	0,0
<b>Sum finansiering</b>	4,0 + arealkostnader	Arealkostnader	Arealkostnader	Arealkostnader	4,0 + arealkostnader

<sup>5</sup> Nærmere spesifisert i vedlegg

Vennlig hilsen

Johanne Raade  
bibliotekdirektør

–

johanne.raade@uit.no  
77 64 51 21

Marianne Foss  
seniorrådgiver

–

marianne.foss@uit.no  
77 64 57 21

Vedlegg

- Historikk litteraturmidler
- Litteraturbevilgningen og åpen tilgang
- UBs økonomi og tjenestetilbud
- Detaljert kostnadsbudsjett filmstudio