

## Revisjon av IFM-programmet

Dette notatet omhandler arbeidet med å revidere studieprogrammet i International Fisheries Management (IFM). Etter programstyrets møte onsdag 25. august foreligger det nå et godkjent studieprogramforslag. Etter instituttledelsens vurdering er dette et realistisk forslag som vil løse mange av de utfordringer som har preget det gamle IFM. Instituttledelsen har likevel kommet til at dette programforslaget ikke gir en fullgod løsning for NFHs studieprogramprofil, og vil be om at fakultetsstyret «fryser» programmet et år til og at programmet ikke utlyses for opptak i 2022.

### Bakgrunn

Det eksisterende masterprogrammet, som kom på plass i 1998 blant annet med finansiell støtte fra Norad gjennom kjøp av studieplasser, har utviklet seg fra å være et utdanningstilbud spesielt innrettet mot fiskeribyråkrater i «sør» til å bli et generelt masterprogram i fiskeriforvaltning.

IFM-programmet ble siste gang evaluert i 2014 og revidert i 2015. Dette skjedde i en intern evaluering på NFH, som munnet ut i konkrete endringsforslag som senere ble tatt til følge. Revisjonen innebar blant annet innføring av enkelte valgfrie emner og sammenslåing av noen tidligere selvstendige emner.

Revisjonen i 2015 bidro til at studieprogrammet ble mer relevant for alle studentene ved IFM og medførte at studentene i større grad kan innrette en emneportefølje ut fra den enkeltes spesifikke interesseområder. Dette har også åpnet opp for i større grad å kunne inkorporere viktige fagområder som akvakultur og internasjonalt samarbeid med relevans for fiskerinasjoner.

Antall søkere til studiet er relativt høyt, mens antall aktive studenter som begynner på studiet varierer fra lavt til bra (8-15). Men fortsatt ligger antall studenter lavere enn det som er satt som nedre grense (20 studenter) for studieprogram ved UiT.

### Revisjonsprosessen 2020-21

For å øke kvaliteten og attraktiviteten i studieprogrammet ble det besluttet å foreta revisjon av IFM-programmet med sikte på å kunne ta opp nye studenter til studiestart i 2021. Arbeidet med revisjonen startet i April 2020, og ble gjennomført av en gruppe sammensatt av lærere fra ulike fag, studieadministrativ personell og studenter. Revisjonsprosessen ble fullført innen fristen, og rapporten levert 31. august 2020.

Forslaget revisjonsgruppen la fram kan oppsummeres i følgende punkter:

- **Målgruppe:** Mens det etablerte programmet tar sikte på studenter med en disiplinær BSC-grad (180 stp) innen enten biologi, samfunnsfag eller økonomi, foreslo gruppen en utvidelse som omfatter de fleste fag og fagkombinasjoner. Det sentrale opptakskriteriet ut over en BSC-grad er motivasjon for utdanning og karriere innen det marine felt, som skulle sikres ved krav om et motivasjonsbrev.
- **Programstruktur:** Gruppen foreslo en tredelt modell, med mulighet for å avslutte etter et år (Short track), og to ulike linjer for de som fortsetter på år 2 (Professional og Science).
- **Faglig innhold:** Gruppen foreslo en modell med kombinasjon av obligatoriske valgfrie emner. De obligatoriske emnene er i hovedsak de samme som i dagens IFM. For Science-linjen ble det foreslått en masteroppgave på 60 studiepoeng. For den Profesjonell linje var opplegget

det samme, mens masteroppgaven var på 30 studiepoeng. De resterende 30 studiepoengene var tenkt avlagt som et internship.

NFH-ledelsens vurdering var at dette forslaget til revidert studieprogram inneholdt elementer som var uklare, og ville kreve grundigere utredning. Dette gjaldt for eksempel forslaget om en tredelt programstruktur. Videre vurderte en forslaget om en radikal utvidelse av opptaksgrunnlaget som problematisk, dels fordi det kunne gi stor heterogenitet i studentgruppen, dels fordi det kunne gjøre det vanskelig for IFM-studentene å få fullt utbytte av eksisterende emnetilbud. I tillegg var en usikker på om det var hensiktsmessig å anvende motivasjonsbrev som et viktig opptakskriterium.

Fordi tidsfristen for å ta en beslutning om utlysning var nært forestående, slik at det ikke var tid til å foreta de nødvendige avklaringer, ba NFH derfor om at IFM-programmet ikke ble utlyst med opptak høsten 2021. Dette ble imøtekommet av BFE-styret. Et premiss for denne beslutningen var at nødvendige revisjoner av programmet skulle gjennomføres med tanke på nytt opptak høsten 2022.

### Nytt programforslag 2021

Etter at revisjonsforsøket ikke førte fram, har NFH-ledelsen fulgt opp ambisjonen om å utvikle forslag til nytt program. Skisser til et nytt program har blitt lagt fram og diskutert med det aktuelle fagmiljøet i tre møter i løpet av våren 2021. Resultatet av dette arbeidet foreligger nå i form av et utkast til studieprogramplan (vedlegg 1). I korte trekk er forslaget som følger:

- Målgruppa for programmet strammes inn, og er studenter med tverrfaglig kompetanse med fokus på fiskeri eller akvakultur i sin bachelorgrad eller i kombinasjon med relevant praksis
- Programprofilen legges nært opp til FHV-master, slik at de fleste emner kan tilbys begge programmer
- Et emne første semester forbeholdes programstudenter for å sikre integrasjon og utvikling av et godt studie- og klassemiljø
- Normalvarianten for masteroppgaven er 30 stp, men med mulighet for å ta 60 stp oppgave

I vedlegg til dette notatet gis en redegjørelse for de avveininger og diskusjoner som har ledet fram til dette forslaget.

Utkastet til nytt studieprogram ble drøftet i instituttrådets møte fredag 20. august, der en også tok opp de mer langsiktige og prinsipielle spørsmål om IFMs plass i NFHs programtilbud.

Forslaget til nytt studieprogram ble også behandlet og godkjent av programstyret for FHV og IFM onsdag 25. august.

### Instituttets anbefaling

Etter programstyrets møte onsdag 25. august foreligger det nå et godkjent studieprogramforslag. Etter instituttledelsens vurdering er dette et realistisk forslag som vil løse mange av de utfordringer som har preget det gamle IFM. Instituttledelsen har likevel kommet til at dette programforslaget ikke gir en fullgod løsning for NFHs studieprogramprofil, og vil be om at fakultetsstyret ikke utlyser programmet for opptak i 2022. Bakgrunnen for denne konklusjonen er følgende:

- I det foreslåtte programforslaget for nye IFM innebærer en programprofil som ligger nært opp til dagens master i Fiskeri og Havbruksvitenskap. Dette er en aksept av utviklingen i programmet over det siste 10-året, sammen med en innstramning av målgruppe og kvalifikasjonskrav for å sikre et reelt masternivå i tråd med NOKUTs kvalitetskrav. Selv om dette er en klar forbedring i forhold til det gamle IFM-programmet, er det likevel et spørsmål om dette er den beste løsning. Fordi programprofilen legges tett opp mot FHV, kan en

alternativ løsning være at en i stedet utvikler et engelskspråklig tilbud innenfor rammen av FHV-programmet.

- En annen konsekvens av det foreliggende programforslaget er at det innebærer et markant skritt bort fra den programprofilen som lå til grunn for IFM fra starten, med utvikling og fiskerier i sør som fokus. Selv om IFM med relativt åpne adgangskriterier har fungert som bærer av NFHs forpliktelser mot sør, har programmet samlet sett ikke ivaretatt disse på en tilfredsstillende måte. Om dette fortsatt skal være en del av NFHs samfunnsoppdrag – og det mener NFHs ledelse det bør – kan det være en bedre løsning å utvikle noen få emner eksplisitt mot relevante målgrupper, enn å opprettholde et helt mastertilbud.

Siden det stadig eksisterer uavklarte spørsmål om hvordan IFM kan videreføres på en best mulig måte, foreslår vi at programmet ikke utlyses med sikte på opptak høsten 2022. I mellomtiden vil instituttet utrede de utfordringer og muligheter som er nevnt over, med sikte på å legge fram en tilfredsstillende løsning i løpet av våren 2022. Dette forslaget har også fått brei tilslutning av instituttrådet ved NFH.