

ORIENTERINGSSAK

Til:
Universitetsstyret

Møtedato:
21.10.2021

Sak:

Virksomhetsplan 2022 UiT Norges arktiske universitet

Bakgrunn:

Universitetsstyret vedtok i 2017 flere tiltak for å bedre virksomhetsstyringen på UiT. Ett av dem var at UiT fra og med 2018 har hatt en årlig virksomhetsplan. Det viktigste formålet med virksomhetsplanen er at den skal sikre tydeligere og sterkere koplinger mellom strategi- og planarbeid på institusjons- og fakultetsnivå, samt gi ledelsen og styret en oversikt over pågående prosesser i organisasjonen.

Virksomhetsplan 2022

Følgende dokumenter benyttes som kilde til virksomhetsplanen:

- 1) Drivkraft i nord – strategi for UiT mot 2022 (strategi)
- 2) Utviklingsavtalen mellom UiT og Kunnskapsdepartementet (UA)
- 3) Tildelingsbrev 2021 (TB)
- 4) Etatsstyringsbrev 2021 (EB)
- 5) Universitetsstyrevedtak (S-saksnummer) og orienteringssak (O-saksnummer)
- 6) Tiltak fra tidligere virksomhetsplaner som ikke er gjennomført/fullført (VPL)
- 7) Handlingsplaner og prosesser som følger indirekte av styrevedtak
- 8) Handlingsplan for digitalisering i UH-sektoren (UNIT)

Disse dokumentene henger sammen og bygger delvis på hverandre. Utviklingsavtalen tar utgangspunkt i prioriteringer i Drivkraft i Nord, og er i sin helhet gjengitt i tildelingsbrevet. Tildelingsbrevet gir i tillegg mål som er felles for sektoren med tilhørende styringsparametere, og styresakene er i stor grad knyttet opp mot mål satt i strategi og tildelingsbrev.

Virksomhetsplanen er ikke ment å gi en samlet oversikt over alt pågående arbeid ved UiT som kan regnes som en oppfølging av styringsdokumentene. Rutiner og tiltak som allerede er innarbeidet, omtales ikke, med unntak av prosesser som krever spesiell lederoppmerksomhet. Planen representerer ikke en prioritering av tiltak.

Virksomhetsplanen er inndelt etter hovedoverskriftene i Drivkraft i nord, men heller ikke alle mål i strategien eller utviklingsavtalen skal gjenspeiles i planen. I stedet legges det vekt på konkrete handlinger og prosesser som skal gjennomføres eller startes opp i 2022, og som dermed vil bli viet spesiell oppmerksomhet kommende år.

FNs bærekraftsmål skal være grunnlaget for UiTs prioriteringer. Derfor er det tilført en egen kolonne i virksomhetsplanen som synliggjør sammenhengen mellom UiTs strategiske arbeid og bærekraftsmålene. Dette vil ikke være relevant for alle tiltakene.

Fordi styret har igangsatt arbeid med en ny strategi som etter planen skal ferdigstilles i 2022 og følges opp av nye handlingsplaner består virksomhetsplanen for 2022 *utelukkende* av tiltak som allerede er vedtatt av universitetsstyret, eller som UiT er pålagt å gjennomføre av overordnede myndigheter. Disse har referanse til et styresaksnummer (for eksempel S 15/19) eller til førende dokumenter fra departementet (utviklingsavtale, tildelingsbrev og så videre). Virksomhetsplanen er dermed kun et forsøk på å samle og systematisere oppgaver som ellers ville ha fremkommet av en rekke ulike dokumenter og saksfremlegg. Den legges derfor ikke frem til realitetsbehandling, men til orientering.

Oppfølging

Etter at saken har vært forelagt styret utarbeides det en operativ versjon der det tydelig beskrives hvem i organisasjonen som har ansvaret for å følge opp hvert tiltakspunkt og når arbeidet skal igangsettes og sluttføres. Universitetsstyret får to ganger i året en kort statusrapport om arbeidet med oppfølging av virksomhetsplanen. Det vil bli lagt opp til dette også i 2022.

Endringer i virksomhetsplanen

Rektor vil varsle styret om at kommende virksomhetsplaner vil ha en noe annen innretning, tettere koblet opp mot (ny) strategi. Formålet er at virksomhetsplanen i større grad skal styrke sammenhengen mellom planlegging av aktiviteter og institusjonens strategiske mål, slik at den blir et virkemiddel for at UiT skal realisere ambisjonene i strategien. Det nye formen på virksomhetsplanen vil bli utviklet parallelt med strategiprosessen. Behovet for å systematisere oppfølgingsarbeidet med styrevedtak og føringer som følger av sentrale styringsdokumenter, vil bli ivaretatt av andre plandokumenter.

Det kan bli aktuelt å legge frem en revidert virksomhetsplan i 2022, slik at nye styrevedtak og styringssignaler i 2021 blir innlemmet i planen.

Dag Rune Olsen
rektor

Dokumentet er elektronisk godkjent og krever ikke signatur

Saksansvarlig: direktør Jørgen Fosslund
Saksbehandler: Leif Martin Haugen

Vedlegg

1 Virksomhetsplan 2022