

# Strategi

## Senter for hav og Arktis (2019-2021)

### Bakgrunn

I 2017 opprettet regjeringen Senter for hav og Arktis. Bakgrunnen for etableringen er arbeidet med FNs bærekraftsmål der Norge, ved å styrke kunnskapen om den blå økonomien i nordområdene og Arktis, skal bidra aktivt til oppfyllelse av bærekraftsmål 14 om bevaring og bærekraftig bruk av havet, og flere andre mål.

### Mandat

*Senteret skal være et nasjonalt senter og legge til rette for faglig integrering på tvers av ulike fagmiljøer nasjonalt og internasjonalt. Senteret skal sammenstille, analysere og formidle kunnskap om hva ulike globale og regionale endringsprosesser betyr for den blå økonomien og grunnlaget for høsting og verdiskapning i nordområdene og Arktis.*

*På denne måten vil senteret bidra til å styrke kunnskapsgrunnlaget for nasjonale og regionale strategier for næringsutvikling og styrke vår evne til å sette dagsorden i nordområdepolitikken og havpolitikken. Dette omfatter f.eks. klima- og miljøendringer, demografiske endringer, økonomisk og teknologisk utvikling, samt klimapolitikk og grønn konkurransekraft.*

*Senteret skal bidra til tettere samarbeid og overføring av erfaring og teknologi på tvers av ulike næringer og kompetanseområder knyttet til hav og Arktis, for eksempel mellom maritime og marine næringer, petroleum, mineralutvinning, romteknologi og overvåking. Den faglige virksomheten i form av analyse og syntese skal i første rekke organiseres gjennom prosjekter.*

*Senteret skal legge analysene, utredningene og framskrivningene til grunn for diskusjon, profilering og formidling knyttet til fremtiden for den blå økonomien i nordområdene og Arktis. Norske og internasjonale konferanser og medier vil være naturlige kanaler.*

*Senteret skal ikke drive egen forskning eller næringsutvikling. Senteret skal ikke konkurrere med eksisterende institusjoners mandater eller duplisere arbeid i andre etablerte fagprosesser eller eksisterende institusjoner, men samarbeide med relevante aktører. Styringsgruppen er senterets øverste organ.*

Etter at oppdragsbrevet med mandat for opprettelse av senteret ble utarbeidet har Senter for hav og Arktis fått i oppgave å være et kontaktpunkt for norske fagmiljøer inn mot høynivåpanelets arbeid (tilskuddsbrev 2019).

## Visjon

Utvikle bærekraftige havnæringar i nordområdene.

## Verdier

Senter for hav og Arktis skal kjennetegnes ved: **kvalitet, helhetstenking, pålitelighet og engasjement.**

### *Kvalitet*

All kunnskapsproduksjon skal være kunnskaps- og faktabasert. Presentasjoner og annen faglig kommunikasjon skal være presis, balansert og oppdatert.

### *Helhetstenking*

Senteret skal ivareta alle havnæringene og samspillet mellom dem. Senteret skal foreta integrerte analyser med henblikk på å optimalisere blå økonomier sett under ett.

### *Pålitelighet*

Senteret skal være pålitelig i all sin virksomhet, administrativt så vel som faglig. Det skal legges til rette for et tillitsfullt samarbeid med eksterne aktører. Senteret skal levere med presisjon på sine forpliktelser.

### *Engasjement*

Senterets ansatte og virksomhet skal utstråle engasjement. Senteret skal ha et åpent og skapende arbeidsmiljø. Senteret skal utvikle samarbeidsrelasjoner og vise lederskap.

## Satsingsområder

- Senteret skal analysere framtidige utfordringer og muligheter på, i og under havet. Dette omfatter blant annet analyser som tar hensyn til demografiske endringer, økonomisk og teknologisk utvikling, klima- og miljøforandringer og grønn konkurransekraft.
- Senteret skal styrke samarbeidet mellom det offentlige og privat næringsliv med sikte på en videreutvikling av havnæringene med størst mulig samlet verdiskaping innenfor bærekraftige rammer.
- Senteret skal bidra til sameksistens og synergier på tvers av havnæringene og overføring av erfaring og teknologi mellom dem.
- Senteret skal gjennom kunnskapsbaserte og helhetlige analyser gi et pålitelig kunnskapsgrunnlag til nytte for næringsliv og myndigheter.
- Senteret skal styrke kunnskapsgrunnlaget for nasjonale og regionale strategier for næringsutvikling og styrke Norges evne til å sette dagsorden i nordområdepolitikken og havpolitikken.

- Senteret skal styrke utviklingen av bærekraftige havnæringer som et bidrag til Norges engasjement knyttet til FNs bærekraftsmål og internasjonalt samarbeid i Arktis.
- Senteret skal stimulere til at FNs globale bærekraftsmål kommer til anvendelse i kystsamfunn gjennom lokalt tilpassede løsninger og tiltak.
- Senteret skal formidle analyseresultatene gjennom relevante kanaler. Senteret skal skape møteplasser som bidrar til en opplyst samfunnsdebatt.

## **Hovedmål**

For å nå satsingsområdene prioriteres følgende hovedmål:

1. Gi analyser om bærekraftig blå økonomi til myndigheter og næringsliv
2. Skape dialog og samarbeid
3. Formidle kunnskap
4. Kapasitetsbygging og styrking av økonomiske rammer

Utdyping av hovedmålene beskrives i årlige handlingsplaner.