

SAKSFRAMLEGG

Til:
Universitetsstyret

Møtedato:
30.09.2022

Sak:

Utviklingsavtale mellom Kunnskapsdepartementet og UiT Norges arktiske universitet

Innstilling til vedtak:

Universitetsstyret gir sin tilslutning til det vedlagte forslag til utviklingsavtale mellom Kunnskapsdepartementet og UiT Norges arktiske universitet med de endringer som fremkom i møtet.

Bakgrunn

Kunnskapsdepartementet (KD) har i brev av 2.12.21 sendt på høring forslag til nye sektormål for UH-sektoren, samt et nytt rammeverk for utviklingsavtaler. I orienteringssak 13/22 ble styret orientert om pågående arbeid. Utkast til foreløpige mål som skal inngå i en framtidig utviklingsavtale mellom KD og UiT ble oversendt departementet i mai. I etterkant har det vært en dialog mellom KD og institusjonene om forventet innhold og format. Frist for å oversende utkast til ny utviklingsavtale er satt til 20.09.2022.

I dialog med KD har UiT fått positiv tilbakemelding på at strategien *Eallju - Drivkraft i nord* legges til grunn. Ettersom utviklingsavtalen har en avtaleperiode på fire år (2023-2026), mens strategien varer til 2030, har KD gitt tilbakemelding på at det er behov for å spesifisere områder hvor UiT vil ha et spesielt fokus på de i nærmeste fire årene.

UiT har oversendt forslaget til utviklingsavtale til KD innen fristen, men da med mulighet for å ettersende endelig versjon etter dette styremøtet.

Nytt rammeverk

I rammeverket fra KD fremkommer det at de nasjonale styringsparameterne skal avvikles og sektormålene reduseres til følgende tre sektormål fom 2023:

1. Bærekraftig samfunnsutvikling, velferd og innovasjon
2. Høy kvalitet i utdanning og forskning
3. God tilgang til utdanning og kompetanse i hele landet

Endelig beslutning på fastsatte sektormål vil først foreligge i statsbudsjettet for 2023 (6.10.2022) og endelig godkjent utviklingsavtale mellom KD og UiT vil foreligge i endeling tildelingsbrev.

I utviklingsavtalen skal det framgå hvordan UiT vil bidra til å oppfylle sektormålene gjennom mål og egne styringsparametere. Departementet ber om 2-5 overordnede mål og rundt 12 styringsparametere. I rammeverket heter det bl a at mål og parametere skal uttrykke ambisjon og retning og bør belyses gjennom både kvantitative og kvalitative data. Dette for å unngå indikatorstyring istedenfor målstyring.

Rammeverket for utviklingsavtalen finnes på denne linken:

<https://www.regjeringen.no/contentassets/ce7184cc34cb49e6b4c4bf7b4e09962b/vedlegg-rammeverk-for-utviklingsavtaler-2037558.pdf>

Utviklingsavtalen

Parallelt med arbeidet med ny strategi ved UiT, har det vært jobbet med å utforme styringsparametere og måleindikatorer som skal inngå i utviklingsavtalen. Arbeidet har vært organisert som en egen arbeidsgruppe i strategiarbeidet. I siste fase er arbeidsgruppa utvidet med representasjon fra fakulteter og UB. Problemstillinger har i prosessen blitt lagt fram og diskutert i ledermøter og i de strategiske utvalgene, og universitetsstyret har vært orientert om arbeidet underveis i prosessen.

For UiT er det naturlig at ambisjonene i strategien beskriver institusjonens tre overordnede mål og at de prioriterte områdene utgjør styringsparameterne. Dette har KD gitt sin tilslutning til. I tillegg inneholder utviklingsavtalen områder hvor det er valgt å fokusere på innsats og ønskede resultater den kommende fireårsperioden (skrevet i *kursiv skrift* i vedlagte utkast). Samlet skal avtalen bidra til å tydeliggjøre UiTs profil og posisjon i sektoren og svare ut hvordan UiT skal bidra til å nå sektormålene. Utviklingsavtalen vil være sentral i dialogen mellom KD og UiT de neste fire årene.

Utviklingsavtalen er ikke uttømmende for UiT sine prioriteringer kommende fireårsperiode. Det arbeides også med en overordnet langtidsplan for tiltak som vil kreve samvirke mellom nivåene og budsjett-prioriteringer. Langtidsplanen blir kjernen i UiT sitt planverk for å operasjonalisere strategien. Enhetene på nivå 2 skal samtidig utvikle sine strategiske langtidsplaner for ytterligere detaljering på sitt nivå.

Utkast til utviklingsavtale mellom Kunnskapsdepartementet og UiT Norges arktiske universitet følger vedlagt.

Rektors vurderinger

Rektor ser klare fordeler ved at utviklingsavtalen er utviklet i samtidighet med ny strategi. Det bidrar til høy grad av innholdsmessig forankring, både internt og eksternt. Dette innebærer også at mål og styringsparameter til utviklingsavtalen er gitt.

De mest sentrale avveiningene i arbeidet med utviklingsavtalen har handlet om hvilken type indikatorer som er best egnet for vurdering av det enkelte styringsparameter, og som UiT har mulighet til å påvirke den neste fireårsperioden. Kvantitative resultatindikatorer er enkle å måle og kommunisere, og blir gjerne kraftfulle mål. På den andre siden er de reaktive og tar derfor lang tid å påvirke. Kvalitative innsatsindikatorer kan være bedre egnet til å vurdere hvorvidt vi gjør riktige prioriteringer, og har samtidig den åpenbare ulempen at det de lett kan ende som beskrivelser vi ikke vet effekten av. Rektor mener tilspisningen av hver styringsparameter for den neste fireårsperioden har en god kombinasjon av både kvantitative og kvalitative indikatorer, så vel som indikatorer for både innsats og resultat. Samlet vil dette være godt egnet for en

meningsfull styringsdialog med Kunnskapsdepartementet, og valide koblinger til UiT sin egen virksomhetsstyring.

Dag Rune Olsen
rektor

Dokumentet er elektronisk godkjent og krever ikke signatur

Saksansvarlig: Kathrine Tveiterås
Saksbehandler: Britt Elin Steinveg