

---

## SAKSFRAMLEGG

---

Til:  
Fakultetsstyret for Det helsevitenskapelige fakultet

Møtedato:  
01.12.2022

Sak:

### **Strategisk langtidsplan 2023 - 2026 - Helsefak**

#### **Innstilling til vedtak:**

Fakultetsstyret vedtar strategisk langtidsplan som forelagt i vedlegget

#### **Bakgrunn:**

UiT vedtok ny strategi 17. juni 2022: Eallju – Drivkraft i Nord. Fakultetsstyret har behandlet høringsnotat til strategien den 13. mai 2022 i FS 14/22.

Fakultetene har fått i oppdrag å operasjonalisere strategien gjennom strategiske langtidsplaner, som skal oversendes universitetsledelsen innen 20. desember 2022.

Det er nytt i denne strategiperioden at fakultetene ikke vedtar egne strategier, men skal utvikle strategiske langtidsplaner med fire års varighet. Tidligere har fakultetsstrategiene vært relativt selvstendige med et blikk på institusjonsstrategien, mens det i siste strategiperiode var krav om tettere integrering med institusjonsstrategien og med endelig godkjenning i universitetsstyret. Over tid har det således blitt en tettere strategisk styring av fakultetene. Det er ikke intensjonen at Eallju skal gjentas på fakultetene, men utdypes eller tilpasses ut fra fakultetene særegne ståsteder.

Helsefak sin strategiske langtidsplan har vært diskutert på et heldags lederseminar og på ledermøter, og disse diskusjonene danner grunnlag for forslaget. Instituttene har fått et utkast til strategisk langtidsplan til diskusjon i sine fagmiljøer som er diskutert på ledermøtet 15. november.

#### **Dekanens vurderinger**

Det er krevende å finne et hensiktsmessig rom i hierarkiet av strategiske dokumenter for fakultetsnivået. UiT har en målorientert overordnet strategi som har behov for operasjonalisering på fakultetsnivået. Samtidig er Helsefak et stort fakultet med 10 institutter med stor diversitet, noe gir behov for at også den strategiske langtidsplanen er formulert på overordnet nivå. En evt. operasjonalisering på tiltaksnivå vil gjøre planen meget omfattende og uoversiktlig.

Dekanen har vurdert at fakultetets strategiske langtidsplan må danne et rammeverk for tiltaksplaner for instituttene og fakultetsadministrasjonen. Etter vedtak i fakultetsstyret og godkjenning av den strategiske langtidsplanen av rektor, vil dekanen igangsette en prosess hvor

institutter og fakultetsadministrasjonen utarbeider mer detaljerte planer som kan rapporteres tilbake til fakultetsstyret. Prosessen vil starte med et lederseminar på nyåret.

For den strategiske langtidsplanen mener dekanen det er viktig å ha et nøkternt utgangspunkt i fakultetets økonomiske situasjon. Strategiplaner har ofte en ekspansiv natur, mens Helsefak står i en situasjon med stadig mer anstrengende økonomi. Fokus på omstilling knyttet til undervisning fagmiljø og infrastruktur vurderes derfor som helt sentralt.

Dekanen vurderer ut fra dette at det strategisk viktigste grepet for Helsefak vil være å fokusere på omstilling for å skaffe handlingsrom til å bygge opp under Eallju sine målsetninger. En kurs med ytterligere forsterkende tiltak med utgangspunkt i dagens virksomhet vil ikke være faglig eller økonomisk bærekraftig.

I forslaget framgår UiTs målsetninger og ambisjoner i Eallju, og disse leses som selvstendige punkt og gjeldende for fakultetet, selv om fakultetets strategiske langtidsplan ikke kommenterer eller utdyper hver enkelt av disse. Dette er et valg som er gjort, for å tydeliggjøre de viktigste områdene å jobbe med i perioden.

Gunbjørg Svineng  
dekan

— —

Saksansvarlig: Gunbjørg Svineng  
Saksbehandler: Kjetil Kvalsvik

*Dokumentet er elektronisk godkjent og krever ikke signatur*