

## Strategisk langtidsplan for IVT-fakultetet 2023 - 2027

### Bakgrunn og fakultetets/enhetens virksomhet

Fakultet for ingeniørvitenskap og teknologi skal være en tydelig bidragsyter til UiTs utvikling og måloppnåelse innenfor undervisning, forskning, formidling, innovasjon, entreprenørskap og bærekraft. Gjennom å utvikle og formidle kunnskap av høy kvalitet, legger vi grunnlaget for framtidens næringsliv og samfunn, med særlig blikk på nordområdene og Arktis.

Fakultetet skal ha forskningsbaserte utdanninger som er attraktive, relevante og konkurransedyktige på internasjonalt nivå. Fakultetet utdanner i hovedsak ingeniører på bachelor, master og ph.d. nivå innenfor viktige profesjonsfag som skal møte samfunnets behov i Nord-Norge og landet for øvrig. Fakultetet tilbyr utdanninger på flere campus og studiesteder, samt fleksible og nettbaserte løsninger.

Vår forskning har som mål å utvikle ny, innovativ og bærekraftig teknologi innen ingeniørvitenskap. I vår forskning skal vi ha fokus på samarbeid med nasjonale og internasjonalt ledende aktører, næringsliv og industri.

IVT skal i strategiperioden prioritere, og arbeide løpende med, følgende tre hovedområder:

- Økt attraktivitet, bedre rekruttering og høyere gjennomføringsgrad for våre studier
- Økt kvalitet og relevans i studietilbud og forskning
- Skape rom for utvikling og omstilling av undervisnings- og forskningsaktiviteter

### Arktis og nordområdene

**Ambisjon: UiT skal være internasjonalt ledende på kunnskap og kompetanse om og for Arktis og nordområdene.**

For å nå vår ambisjon skal fakultetet:

- **Fostre ledende fagmiljøer i front av den internasjonale kunnskapsutviklingen**
  - Videreutvikle våre forskningsmiljø innen bærekraftig teknologi i kaldt klima
  - Profilere og støtte opp om forskningsaktivitet som er relevant for Arktis og nordområdene
  - Arbeide for å opprette senter for forskningsdrevet innovasjon (SFI) innen aktuelle ingeniørfagmiljø
  - Arbeide for å styrke innovasjonsrettet forskning, og styrke samhandlingen med Norinova, med sikte på økt antall bedriftsetableringer
- **Videreutvikle attraktive utdanningstilbud tilpasset nærings- og samfunnsliv i nord**
  - Utvikle en utdanningsprofil som styrker og fremmer teknologiutvikling i Arktis og nordområdene, hvor digitalisering, bærekraft og grønt skifte integreres i studier på alle nivå
  - Øke synligheten av studiene og sikre tilstrekkelig attraktivitet for god rekruttering
  - Videreutvikle alternative opptaksveier og fleksible løsninger for studenter som tas opp gjennom disse ordningene
- **Styrke kompetanse om og for samiske og kvenske forhold**
  - Øke vår kunnskap om samiske perspektiv og mulighetsrom knyttet til teknologiutvikling
- **Være en pådriver for samarbeid i Arktis og nordområdene**
  - Etablere og videreutvikle samarbeid med relevante industrielle aktører for å identifisere og løse aktuelle FoU utfordringer gjennom felles prosjekter
  - Operasjonalisere samarbeidsavtaler med næringsliv og kommuner

## De store samfunnsutfordringene

**Ambisjon: UiT skal bidra til nyskapende, demokratiske og bærekraftige løsninger på store samfunnsutfordringer.**

For å nå vår ambisjon skal fakultetet/enheten:

- **Praktisere åpen vitenskap**
  - Øke graden av formidling og publisering. Forskningsdata og publikasjoner skal være åpent tilgjengelig
- **Utvikle kunnskap, metoder og virkemidler for å løse store samfunnsutfordringer**
  - Være engasjert i samfunns- og industriutvikling i nordområdene, og være en foretrukket partner i kompetanseutvikling og FoU
  - Øke antall forskningssøknader til Horisont Europa innenfor områder knyttet til nordområdene og de store samfunnsutfordringene, og samtidig støtte opp om UiT Talent
  - Utvikle et nært samarbeid mellom alle studieprogram og næringslivet
- **Fremme tverrfaglighet, samskaping og innovasjon**
  - Utvikle studieprogram som er relevante for arbeids- og næringsliv, og sikre at studentene tidlig kommer i kontakt med arbeidslivet
  - Gi alle våre studenter kunnskap om innovasjon og entreprenørskap
  - Arbeide for å etablere tverrfaglige studie- og forskningssamarbeid innen teknologi, helse og økonomi
  - Styrke sentervirksomheten og deres kontakflate mot næringslivet, med mål om å utvikle innovasjonspotensialer og identifisere kompetansebehov
- **Styrke kapasitet og omstillingsevne**
  - Tilby relevante og fleksible studier med høy kvalitet gjennom utvikling, konsolidering og omstilling av studieporteføljen
  - Øke den samlede gjennomføringsgraden for studiene ved IVT med 10%
  - Øke andelen ekstern finansiering (BOA) til 15%
  - Sikre god forskningsstøtte til institutter og forskningsgrupper
  - Forsterke en kultur for omstilling og kvalitet i alle administrative funksjoner

## Talentutvikling og mangfold

**Ambisjon: UiT skal være et arnested for utvikling av studenter og ansattes kompetanse og talent, med mangfold som drivkraft og ressurs.**

For å nå vår ambisjon skal fakultetet:

- **Utvikle, tiltrekke og beholde talenter**
  - Rekruttere og utvikle forskere på internasjonalt nivå, og øke forskernes veilednings- og søknadskompetanse
  - Utvikle gode ordninger for internasjonalisering og mobilitet for studenter og ansatte, og tilby attraktive studiemuligheter i utlandet, og gjennom dette øke andel studenter som drar på utvekslingsopphold
  - Ha særlig oppmerksomhet på førsteårsstudenten
  - Arbeide for å etablere et godt tilbud i norskopplæring for ansatte og studenter
  - Øke studentenes trivsel og tilstedeværelse, bl.a. ved gjennomføring av prosjektet «levende campus», og sørge for gode arbeidsforhold og utviklingsmuligheter på alle campuser
- **Rekruttere og utruste studenter som lærer hele livet**
  - Utvikle og tilby relevante og attraktive etter- og videreutdanningsmoduler, som bidrag til livslang læring
  - Tilby praksisfag i samarbeid med arbeidslivet

- **Prioritere kunnskapsutvikling og innovativ formidling som fremmer mangfold**
  - Tilby åpne populærvitenskapelige foredrag og tematiske arrangement som synliggjør bredden i IVTs aktivitet, samt være synlig i media og på sosiale medier, og medvirke i samfunnsdebatter og viktige regionale saker
- **Videreutvikle UiT sine arbeids- lærings- og studiemiljøer**
  - Bidra til å utvikle og innføre innovative og studentaktive læringsformer
  - Styrke åpenhet, medvirkning og involvering av alle administrativt ansatte, blant annet gjennom gode digitale løsninger for deling av informasjon
  - Bidra i utvikling av campus, bygg- og laboratoriefasiliteter
  - Arbeide for å få en god adkomst til campus Narvik for myke trafikanter

## Risikovurdering og tiltak

Risikostyring skal være integrert i de strategiske langtidsplanene og skal gi ledelsen på de ulike enhetene innsikt i hvilke forhold som kan påvirke ambisjonene negativt og dermed også grunnlag for å ta stilling til hvilke tiltak som skal prioriteres. Tiltakene for å redusere risikobildet innarbeides i de årlige årsplanene/-budsjettene.

Prioritert område	Risikofaktorer	Risiko*	Tiltak
Attraktivitet/rekruttering	Studieavgift Omdømme, Demografiutviklingen i vårt nedslagsfelt Konkurranse og internkonkurranse, Konjunktursvingninger		Markedsføring Beholderkampanje Vurdere og tilpasse porteføljen Etablere fleksible studietilbud
Kvalitet og relevans	Omstillingsevne Rammevilkår Kvalitet i undervisning og veiledning		Utvikling av portefølje Samarbeid med næringsliv Utviklingsplaner Dialogmøter Ekstern evaluering av studieprogram Øke andelen som har pedagogisk basiskompetanse / meritterte undervisere
Gjennomstrømming	Undervisnings- og vurderingsformer Oppfølging av studenter		Mentorordning for førsteårsstudenter Vurdere førsteåret av ingeniørutdanningen. Oppfølging av nettstudenter Veiledningskompetanse Sosiale tilstelninger på campus / levende campus Phd-studenter: medarbeidersamtaler
Eksternfinansierte prosjekt	For små og fragmenterte fagmiljø Varierende inntekter Utlyste programmer varierer		Utvikling av forskningsgruppene Tverrfaglig samarbeid (også på tvers av fakultet)

	Manglende nasjonal medfinansiering i prosjekt Konjunkturer		Utvikle forskningsstøtte og insitamenter Engasjere flere forskere i søknadsskriving / gjennomføring av prosjekt
--	---	--	--

Risiko\* vurderes ut fra:

Risiko	
	Liten risiko
	Moderat risiko
	Høy risiko